

katılım finans

TKBB'NİN KURUMSAL İLETİŞİM YAYINIDIR

CORPORATE COMMUNICATION PUBLICATION OF TKBB

YIL YEAR: 6

SAYI ISSUE: 34



OCAK-NİSAN JANUARY-APRIL 2023

8

TKBB Genel Sekreteri
Secretary General of TKBB
İsmail Vural

İkinci Yüzyıl Türkiye Hedeflerinde Katılım Finansın Rolü

The Role of Participation Finance
in Türkiye's Second Century Goals

24

Ziraat Katılım Genel Müdürü
Ziraat Participation General Manager
Metin Özdemir

Katılım Finans ve "Türkiye Yüzyılı Vizyonu"

Participation Finance and
"Vision of Türkiye's Century"

58

T.C. Abuja Büyükelçisi
Ambassador of the Republic of Türkiye to Abuja
Hidayet Bayraktar

Türkiye Yüzyılı Vizyonu Kapsamında Nijerya İle İş Birliklikleri

Cooperation Areas with Nigeria
with in the Scope of
Vision of Century of Türkiye

KATILIM FİNANS VE "TÜRKİYE YÜZYILI VİZYONU"

PARTICIPATION FINANCE
AND "VISION OF
TÜRKİYE'S CENTURY"



TÜRKİYE
YÜZYILI

L 400

Togg

Esaslı Bankacılık

#1

FAİZSİZ FİNANS ESASI

Katılım bankacılığı, faizsiz finansman modeli sunar. Paradan para kazanmayı değil, ticari faaliyetleri esas alır.

#2

TİCARET ESASI

Katılım bankacılığı, ekonomiyi kalkındıracak etik bir ticaret anlayışını benimser. Alım ve satımda netlik esastır.

#3

PAYLAŞMA ESASI

Katılım bankacılığı; ticaret, vekâlet, ortaklık ve kiralama yöntemleriyle kullandığı finansmandan oluşan kâr ve zarar, katılımcılarıyla adilce ve söz verdiği gibi paylaşır.

#4

MEMNUNİYET ESASI

Katılım bankacılığı, insan odaklı yaklaşımı gereği, müşterilerine üst düzey memnuniyet sağlamayı amaçlar. Hizmetlerini en iyi ve en kaliteli şekilde sunmak için azami çabayı gösterir.

#5

DENETİM ESASI

Katılım bankacılığı, standart denetimlerin yanı sıra katılım bankacılığı ilkelerine uygunluk denetimine de tabidir. Değerlerimizle örtüşmeyecek, sağlığa zararlı olabilecek hiçbir ürünü veya ticari faaliyeti finanse etmez.

#6

YARDIMLAŞMA ESASI

Katılım bankacılığı, elde ettiği kazancın bir kısmını sosyal sorumluluk projelerinde değerlendirerek sosyal dengenin sağlanmasına destek olur.

#7

TAM HİZMET ESASI

Katılım bankacılığı, müşterilerinin tüm ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak ürün ve hizmet çeşitliliğine sahiptir. Sektöre kazandırdığı özel ürünleri ve geleneksel bankacılığın katılım bankacılığı değerleriyle çelişmeyen tüm enstrüman ve imkânlarını bir arada sunar.

#8

SÖZLEŞME ESASI

Katılım bankacılığı, müşterileriyle başlangıçta sözleştiği her şeyin geçerliliğini sözleşme boyunca korur. Sözleşmeye sadakat esastır.

#9

TOPLUMSAL FAYDA ESASI

Katılım bankacılığı, toplumsal kalkınmaya destek olacak projelerin finansmanına öncelik verir. Ekonomik büyümeye ve toplumsal refaha katkı sağlar.

#10

ORTAKLIK ESASI

Katılım bankacılığı, her müşterinin bir ortak olduğunun bilincindedir ve her zaman birlikte kazanmayı esas alır.

Katılım bankacılığı güçlü esaslar üzerinde yükseliyor, Türkiye katılımı güçleniyor.

Katılım bankacılığını anlayanlar, emeklerinin ve alın terlerinin karşılığı olan birikimlerini gönül rahatlığıyla ekonomiyeye kazandırıyor. Katılım bankacılığı büyüdükçe hem katılımcılar hem de Türkiye kazanıyor. Esaslarına bağlılıkla yükselen bu değeri tanıdıkça siz de yürekten katılacaksınız.



Esaslı Bankacılık

Sürdürülebilirlik Esasları

- #1 SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS ESASI**
Katılım bankacılığının belirlediği bankacılık esasları, sürdürülebilir finansın da temellerini oluşturur. Reel ekonomiye bağlı ticaret, ortaklık ve risk paylaşımı gibi esaslar aynı zamanda sürdürülebilir finans sistemini de inşa eder.
- #2 SÜRDÜRÜLEBİLİR FAYDA ESASI**
Katılım bankacılığı, dünyanın kıt kaynaklarını gelecek nesillere aktarabilme sorumluluğuyla çalışır. Tüm ekonomik faaliyetlerinde üretim ve tüketim arasındaki dengeyi esas alan, adil ve paylaşımcı bir finansal anlayışı benimser.
- #3 SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA ESASI**
Katılım bankacılığının finansal rakamların ötesine geçen büyüme stratejisi, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirliği ilke edinir. "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına" hizmet etmek için ulusal ve uluslararası kurumlarla aktif iş birlikleri kurar.

Dijitalleşme Esasları

- #1 HAYATI KOLAYLAŞTIRMA ESASI**
Katılım bankacılığı, çağın dinamiklerine uygun hizmet anlayışını müşterilerine sunar. Gelişmiş teknolojilerle müşterilerinin şubeye gitmeden birçok işlemi anında yapmasını sağlayarak hayatı kolaylaştırır.
- #2 HIZLI DİJİTAL HİZMET ESASI**
Katılım bankacılığı; görüntülü görüşme ile hesap açılışı, kare kod işlemleri, mobil POS, akıllı asistan, online alışveriş kolaylıkları gibi hayatı kolaylaştıran müşteri memnuniyeti uygulamalarıyla hızlı dijital çözümler üretir.
- #3 İNSAN ODAKLI BANKACILIK ESASI**
Katılım bankacılığı, insan odaklı hizmet anlayışını önceler. Müşterileriyle kurduğu samimi güven ilişkisini dijital ortamlarda da sürdürür. Bankacılık araçları değişse de katılım bankacılığının samimiyeti değişmez.
- #4 TEKNOLOJİK BANKACILIK ESASI**
Katılım bankacılığı, teknolojiyi bir araç olarak kullanarak müşterilerinin tüm ihtiyaçlarına uygun hızlı dijital çözümleri zamanında üretir. Veri güvenliğine verdiği büyük önem ve kurduğu iş birlikleriyle müşterilerinin yeni teknolojilerden maksimum fayda elde etmesini sağlar.

Katılım bankacılığı güçlü esaslar üzerinde yükseliyor, Türkiye katılımıyla güçleniyor.

Katılım bankacılığını anlayanlar, emeklerinin ve alın terlerinin karşılığı olan birikimlerini gönül rahatlığıyla ekonomiye kazandırıyor. Katılım bankacılığı büyüdükçe hem katılımcılar hem de Türkiye kazanıyor. Esaslarına bağlılıkla yükselen bu değeri tanıdıkça siz de yürekten katılacaksınız.



İçindekiler

CONTENT

Yıl Year :6 Sayı Issue: 34 | Ocak-Nisan January-April 2023

YORUM COMMENTARY

8 İKİNCİ YÜZYIL TÜRKİYE HEDEFLERİNDE KATILIM FİNANSIN ROLÜ

*THE ROLE OF PARTICIPATION FINANCE
IN TÜRKİYE'S SECOND CENTURY GOALS*



ANALİZ ANALYSIS

14 TÜRKİYE'NİN BÖLGESEL ÇEKİM MERKEZİ OLMASI BAĞLAMINDA KATILIM FİNANS

*PARTICIPATION FINANCE IN THE CONTEXT OF TÜRKİYE
BECOMING A REGIONAL ATTRACTION CENTRE*



KAPAK COVER

24

KATILIM FİNANS VE
"TÜRKİYE YÜZYILI VİZYONU"

*PARTICIPATION FINANCE AND
"VISION OF TÜRKİYE'S CENTURY"*

TEKNOLOJİ TECHNOLOGY

42

TÜRKİYE'DE GAYRİMENKUL SEKTÖRÜNDEKİ PROPTech UYGULAMALARI
PROPTech APPLICATIONS IN THE REAL ESTATE SECTOR IN TÜRKİYE



DANIŞMA KURULU ADVISORY BOARD

48

İNFAK BİLİNCİNİ SÜREKLİ CANLI TUTMAK
KEEPING THE AWARENESS OF INFAQ

ÜLKE PANORAMASI
COUNTRY PANORAMA

52

NİJERYA
NIGERIA

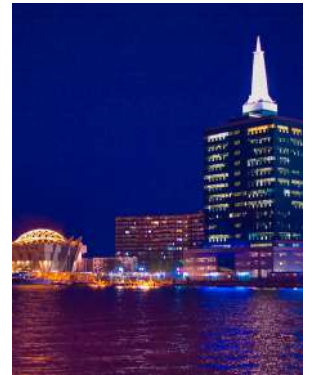


ROTA ROUTE

94

AFRİKA'NIN EN KALABALIK
ÜLKESİ: NİJERYA

*AFRICA'S MOST POPULOUS
COUNTRY: NIGERIA*



katılım finans

TKBB Adına İmtiyaz Sahibi
Owner in the name of TKBB
İsmail Vural

Danışma Kurulu
Advisory Board
Osman Çelik
İlker Sırtkaya
Malek Khodr Temsah
Ufuk Uyan
Murat Akşam
Metin Özdemir

Genel Yayın Yönetmeni
Chief Editor
Fatma Çınar

Yayın Koordinatörü
Editorial Coordinator
Dilek Sülün
Mehmet Cebeci



Merkez
Headquarter

Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdeniz Cd. Akofis Park C Blok
No:8 Kat:8 34768 Ümraniye / İSTANBUL
T: +90 (216) 636 95 00 (pbx)
www.katilimfinans.com.tr
bilgi@katilimfinans.com.tr

YAPIM PRODUCTION



Genel Direktör
Group Publishing Director
Mustafa Özkan

Yayın Editörü
Publishing Editor
Merve Öztürk

Sanat Yönetmeni
Sr. Art Director
Özge Lafcı

Dijital Medya Uzmanı
Digital Media Specialist
Gamze Biber

Ticari İşler Direktörü
Group Business Director
Ömer Arıcı

Finans Sorumlusu
Finance Manager
Mine Demirkan

Yayın Türü
Type of Publication
Sürelî yayın / Periodical
İki ayda bir yayınlanır / Published bimonthly

[f /katilimfinansdergisi](https://www.facebook.com/katilimfinansdergisi) [@KatilimFinans](https://twitter.com/KatilimFinans) [in /katilimfinansdergisi](https://www.linkedin.com/company/katilimfinansdergisi)

TKBB'nin Kurumsal İletişim Yayınıdır. Bu dergide yer alan yazılar, aksi belirtilmedikçe Türkiye Katılım Bankaları Birliği'nin resmi görüşünü yansıtmaz, imzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece yazarlarına aittir.

This is the corporate publication of TKBB. The views and opinions expressed in this publication are those of the authors and do not reflect the official policy or position of TKBB.



KATILIM FİNANS KURUMLARI, TÜRKİYE CUMHURİYETİ'NİN İKİNCİ YÜZYILINDA DA GÖREVE HAZIR

PARTICIPATION FINANCE INSTITUTIONS ARE READY FOR DUTY IN THE SECOND CENTURY OF THE REPUBLIC OF TÜRKİYE

Global piyasalardaki dalgalanma ve enflasyonun etkisi, 2022 yılında küresel ekonomik aktivitelerde denge ihtiyacını beraberinde getirdi. Bu dalgalanma ortamına karşın üretim, ihracat ve istihdam çerçevesinde oluşturulan makroekonomik politikalar, Türkiye ekonomisinin dinamizminde belirleyici unsurlar olarak öne çıktı.

Türk bankacılık sektörü bu dönemde, ekonominin istikrarlı büyümesine önemli katkı sağlarken; katılım finans kurumları da sürdürülebilir kalkınma yaklaşımıyla gerek reel sektör, gerekse bireysel müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik yenilikçi birçok ürün ve hizmet sundu.

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yaşına eriştiği 2023 yılında Türkiye'nin katılım finans sektörünün lider ülkesi olması ve bunu sürdürmesi hedefine yönelik olarak çalışmaya devam edeceğiz. Bu hedef için Katılım Finans Strateji Belgesi yol haritası niteliği taşımaktadır. Geçtiğimiz günlerde Katar Finans Merkezi (QFC) ile Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) arasında ülkelerin finans sektörünün gelişimini desteklemek amacıyla imzalanan mutabakat zaptı (MoU) da bölgesel hedeflerimiz doğrultusunda önem arz etmekte.

Türkiye'nin ikinci yüzyılında katılım finans kurumları, ülkemizin kalkınması ve gelişmesi için sorumluluklarını yerine getirmeye devam ederken, sektörün ve müşterilerinin beklentilerini karşılayacak yenilikçi ürün & hizmetler geliştirmeyi de sürekli olarak odağında tutacaktır.

Katılım finans kurumları olarak Türkiye Cumhuriyeti'nin ikinci yüzyılında da göreve hazırız, ülkemizin ekonomik istikrarı ve toplumsal kalkınmanın sürmesi için paydaşlarımızla birlikte üretime katkı sağlamaya devam edeceğiz.

Bu vesileyle bir kez daha kederimizi paylaşıyor ve kayıplarımızı rahmetle anıyoruz. Ülkemizi derin yasa boğan deprem ve ardından gelen sel felaketinde hayatını kaybeden vatandaşlarımızı Allah'tan rahmet; yakınlarına ve sevenlerine baş sağlığı, yaralılarımıza şifa diliyoruz.

Ülkemizin başı sağ olsun.



Osman Çelik

TKBB Yönetim Kurulu Başkanı
*Chairperson of the Board of
Directors of TKBB*

The impact of global market fluctuations and inflation has brought about the need for balance in global economic activity in 2022. Despite this volatile environment, macroeconomic policies aimed at production, exports, and employment have emerged as decisive factors in the dynamism of the Turkish economy.

During this period, the Turkish banking sector made a significant contribution to the stable growth of the economy, while participation finance institutions provided many innovative products and services aimed at meeting the needs of both the real sector and individual customers with a sustainable development approach.

In the year 2023, when the Republic of Türkiye reaches its 100th anniversary, we will continue to work towards the goal of Türkiye becoming and maintaining its position as the leading

country in the participation finance sector. The Participation Finance Strategy Document serves as a roadmap towards achieving this goal. The Memorandum of Understanding (MoU) signed between the Qatar Financial Centre (QFC) and the Participation Banks Association of Türkiye (TKBB) in recent days, aimed at supporting the development of the financial sector of both countries, is also significant in line with our regional goals.

In Türkiye's second century, participation finance institutions will continue to fulfill their responsibilities towards the development and progress of our country, while also constantly focusing on developing innovative products and services that meet the expectations of the sector and customers.

As participation finance institutions, we are ready to serve in the second century of the Republic of Türkiye and continue to contribute to production in cooperation with our stakeholders for the sake of the country's economic stability and social development.

On this occasion, we once again share our sorrow and commemorate our losses with mercy. We pray for Allah's mercy to our citizens who lost their lives in the earthquake and the subsequent flood disaster that deeply grieved our country; we offer our condolences to their families and loved ones and wish a speedy recovery for our injured.

Condolences to our country.

Katılım Finans Dergisi'nde

DIJİTAL DÖNÜŞÜM

Katılım Finans'ın tüm sayılarına Turkcell Dergilik, Türk Telekom e-dergi ve Katılım Finans web sitesinden ulaşabilirsiniz



e-dergi



katılım finans
www.katilimfinans.com.tr



Sunuş Presentation

İKİNCİ YÜZYIL TÜRKİYE HEDEFLERİNDE KATILIM FİNANSIN ROLÜ

THE ROLE OF PARTICIPATION FINANCE IN THE GOALS OF SECOND CENTURY TÜRKİYE

34'üncü sayımızın kapak konusunda; katılım finans ve Türkiye Yüzyılı Vizyonu hedeflerine odaklanıyoruz

Değerli okurlarımız,

Finans dünyasındaki gelişmeleri yakından takip ederek kapsamlı bir çalışma yürüttüğümüz Katılım Finans'ın 34'üncü sayısını istifadenize sunuyoruz. İzninizle bu sayımızın içerik kurgusunu sizlere tanıtmak isteriz. Kapak konumuzda, katılım finans ve Türkiye Yüzyılı Vizyonu hedeflerine odaklanan bir çalışma sunuyoruz. Söz konusu bölümde, Ziraat Katılım Genel Müdürü Sn. Metin Özdemir tarafından kaleme alınan incelemenin ardından Türkiye'de faaliyet gösteren TKBB üyesi dört katılım bankamızdan ilgili yöneticilerin konu üzerine görüşlerini siz kıymetli okurlarımızla buluşturuyoruz.

"Kitlesel Fonlamanın Altyapısı" konusuyla ele aldığımız dosya bölümünde, StartUp Burada Yatırım Komitesi Üyesi Kerem Özten'in kıymetli değerlendirmelerine yer verirken, SEDDK Yönetim Kurulu Üyesi Doç. Dr. Yusuf Dinç ile "Katılım Sigortacılığı ve Katılım Finans" konusunda gerçekleştirdiğimiz röportajı da sizlere sunuyoruz. TKBB Fintek Danışmanı Murat Kibaroğulları ile Türkiye'de gayrimenkul sektöründeki Proptech uygulamalarını değerlendirdiğimiz sayımızda Türkiye Yüzyılı Vizyonu'na bir ışık tutuyoruz.

Her sayıda katılım finans alanında faaliyetleri ile hem yerel hem de uluslararası İslami finans endüstrisine önemli katkı sağlayan bir ülkeye yer verdiğimiz ülke panoraması bölümümüzde bu defa, Nijerya'yı konuk ediyoruz.

T.C. Abuja Büyükelçisi Sn. Hidayet Bayraktar ile kıymetli bir röportaj gerçekleştirdiğimiz bu bölümde; Türkiye-Nijerya ilişkileri ve Nijerya'nın İslami finansta nasıl gelişim gösterdiği gibi konularla ilgili değerlendirmeleri kapsayıcı bir şekilde uzman isimlerin kaleminden okuyoruz. Değerli bilgilerinizi, görüşlerinizi aktararak dergimize katkı veren tüm değerli isimlere ve siz kıymetli okuyucularımıza teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Önümüzdeki sayılarda tekrar buluşmak dileğiyle.

Keyifli okumalar dilerim.

On the cover of our 34th issue, we focus on Participation Finance and the Vision of Türkiye's Century

Dear readers,

We present you the 34th issue of Katılım Finans, in which we carry out a comprehensive study by closely following the developments in the financial world. I would like to provide a brief introduction about the contents of this issue. In our cover article, we present a study focusing on Participation Finance and the goals of the Türkiye Century Vision. In this section, following the review written by Mr. Metin Özdemir, General Manager of Ziraat Participation, we present the views of the relevant executives from four participation banks operating in Türkiye and members of TKBB on the subject.

In the dossier section on "Infrastructure of Crowdfunding", we include the valuable evaluations of Kerem Özten, Member of the StartUp Burada Investment Committee, and we present you the interview we conducted with SEDDK Board Member Assoc. Prof. Dr. Yusuf Dinç on "Participation Insurance and Participation Finance". In this issue, we shed light on the Vision of Türkiye's Century with TKBB Fintech Consultant Murat Kibaroğulları, where we evaluate Proptech applications in the real estate sector in Türkiye.

In our country panorama section, where we feature a country that significantly contributes to both the local and international Islamic finance industry with its activities in the field of participation finance, we host Nigeria

In this section, where we conducted a valuable interview with Mr. Hidayet Bayraktar, the Ambassador of the Republic of Türkiye to Abuja, we read evaluations on issues such as Türkiye-Nigeria relations and how Nigeria is developing in Islamic finance from the pen of experts in a comprehensive manner. We would like to present our gratitude to all the contributors for their valuable information and perspectives, as well as you readers.

We hope to see you in our future issues.

We wish you an informative read.

Merve ÖZTÜRK

Yayın Editörü - Publication Editor



İKİNCİ YÜZYIL TÜRKİYE HEDEFLERİNDE KATILIM FİNANSIN ROLÜ

THE ROLE OF PARTICIPATION FINANCE IN TÜRKİYE'S SECOND CENTURY GOALS

İkinci Yüzyılda hedeflerimizi belirlerken dünümüzü bugünümüzü değerlendirerek, Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Güncelleme Raporumuz'da (2021-2025) katılım bankalarının 2015-2019 yıllarına kıyasla 2020-2025 yılları arasında daha yüksek bir oranla büyümesi için alınması gereken 23 aksiyon; 6 temel stratejik hedef ve 10 strateji belirledik

Türkiye, kuruluşunun 100. yılı olması hasebiyle 2023 yılında yeni bir yüzyıla tam bağımsız bir şekilde yoluna devam etmek için önemli çalışmaların altına imza atıyor. Bu nedenle 2023 yılından itibaren ülkemiz adına yapacağımız birçok çalışma ikinci yüzyılda bizim için hedefe doğru adım adım ilerletecektir. Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) olarak bu yolda hedeflerimizi

In our Türkiye Participation Banking Strategy Update Report (2021-2025), we have identified 23 actions, 6 key strategic goals and 10 strategies that need to be taken for participation banks to grow at a higher rate between 2020-2025 compared to 2015-2019

Türkiye is undertaking important efforts to continue on its way to a new century with full independence in 2023, which will be the 100th anniversary of its foundation. For this reason, many works that we will carry out on behalf of our country from 2023 onwards will take us step by step towards our goal in the second century. As the Participation Banks Association of Türkiye (TKBB), while setting our targets

Dijital katılım bankalarımızın da sisteme dahil olmasıyla birlikte pazar payımızın planladığımızdan önce hedefe ulaşacağını öngörüyoruz

belirlerken, dünümüzü bugünümüzü önümüze koyarak, eksiklerimizi artılarımızı da değerlendirerek geleceğimiz için atılması gereken adımları tek tek hayata geçirmeyi amaçlıyoruz. 2023 yılı hedeflerimize geçmeden önce dünümüzün ve bugünümüzün yorumlamasını en doğru şekilde yapmak gerekecektir.

Dünümüze gelirse; ilk faizsiz finansal kurum denemesinin 1940'lerde Hindistan'ın Surat şehrinde kurulan Patni Sosyal Kredi Kurumu ve Rampur şehrinde kurulan Tanda Baoli Müslüman Fonu olarak kabul edilebilir. Malezya'da Müslümanların Hac görevlerini yerine getirmeleri için tasarruflarını biriktirebilecekleri faizsiz bir finansal kurum ihtiyacından 1963 yılında Hac Fonu (Tabung Haji) kurulmuştur. Modern anlamda ilk İslami Banka kabul edilen "Mith Ghamr Tasarruf Bankası" 1963 yılında kuruldu. İslam ülkelerindeki ekonomik ve sosyal programları desteklemek amacıyla 2 milyar dolar sermayeli İslam Kalkınma Bankası (IDB) 20 Ekim 1975 yılında Cidde'de kurulmuştur; bu kuruluşta Türkiye'de yer almıştır.

1950 ve 1960'lı yıllar İslami finansın fikri temellerinin atıldığı ve ilk uygulamalarının görüldüğü yıllar iken 1970 ve 1980'li yıllar modern anlamda İslami bankacılığın doğuş, gelişme ve kurumsallaşma yılları olarak kabul edilebilir. Gerçek anlamda tam donanımlı ilk özel İslami banka kabul edilen Dubai İslam Bankası 1975'te, günümüz İslam bankacılığının en büyük ve yaygınlarından olan Kuveyt Finans House 1977 yılında, Albaraka Grubu B.S.C. 2002'de Bahreyn'in başkenti Manama'da kuruldu.

İslami bankacılık ülkemizde ise 1980 ve 1990'lı yıllarda gelişme gösterdi. Ülkemizde ilk olarak Özel Finans Kurumu (ÖFK) statüsünde, 1984 yılında Albaraka Türk ve hemen ardından Faisal Finans, İslami bankacılık esaslarına uygun hizmet veren kuruluşlar olarak faaliyete geçti. 2001 yılında ÖFK'ları temsil etmesi amacıyla şimdiki adı Türkiye Katılım Bankaları Birliği olan kurumumuzun temelleri atıldı.

Ülkemizdeki katılım bankacılığının 39 yılını değerlendirdiğimizde sektörümüz açısından dönüm noktası ÖFK'ların 2005 yılında 'Banka' statüsü kazanmaları ve 'Katılım Bankası' olarak adlandırılmaları oldu. Kilometre taşlarımızın en önem dönüm noktalarını sıralamak gerekirse; 2011 ve 2012 yılında gerçekleştirilen özel sektör ve kamu sukuk ihraçları, 2015'te Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) bünyesinde katılım bankacılığı alanında çalışmalar yapmak üzere bir dairenin kurulması, 2015, 2016

on this path, we aim to realise the steps to be taken for our future one by one by putting our past and present in front of us and evaluating our shortcomings and advantages. Before moving on to our 2023 targets, it will be necessary to make the most accurate interpretation of our past and present.

If we look back at the past; the first interest-free finance institutions can be considered as the Patni Social Credit Institution established in Surat, India in the 1940s and the Tanda Baoli Muslim Fund established in Rampur, India. In Malaysia, the Hajj Fund (Tabung Haji) was established in 1963 due to the need for an interest-free financial institution where Muslims could accumulate their savings to fulfil their Hajj duties. "Mith Ghamr Savings Bank", the first Islamic Bank in the modern sense, was established in 1963. The Islamic Development Bank (IDB) was established in Jeddah on 20 October 1975 with a capital of 2 billion dinars to support economic and social programmes in Islamic countries; Türkiye also took part in this establishment.

While the 1950s and 1960s were the years when the intellectual foundations of Islamic finance were laid and the first practices were seen, the 1970s and 1980s can be considered as the years of the origin, development and institutionalisation of Islamic banking in the modern sense. Dubai Islamic Bank, which is considered to be the first fully equipped private Islamic bank, was established in 1975, Kuwait Finance House, one of the largest and most widespread Islamic banks of today, was established in 1977, and Albaraka Group B.S.C. was established in Manama, the capital of Bahrain, in 2002.

Islamic banking developed in Türkiye in the 1980s and 1990s. In 1984, Albaraka Türk and Faisal Finans started to operate as Special Finance Houses (SFHs) in Türkiye, providing services in accordance with the principles of Islamic banking. In 2001, the foundations of our organisation, now called the Participation Banks Association of Türkiye, were laid to represent the SFHs.

When we evaluate the 39 years of participation banking in our country, the turning point for our sector was when the SFHs gained 'Bank' status in 2005 and were named 'Participation Bank'. To list the most important turning points of our milestones; private and public sukuk issuances in 2011 and 2012, the establishment of a department within the Banking Regulation and Supervision Agency (BRSA) in 2015 to carry out studies in the field of participation banking, the inclusion of Ziraat Participation, Vakıf Participation

With the inclusion of our digital participation banks in the system, we anticipate that our market share will reach our target earlier than planned



ve 2019 yıllarında sırasıyla Ziraat Katılım, Vakıf Katılım ve Emlak Katılım bankalarının kamu katılım bankaları olarak sektöre dahil olmasından sonra 2021'de Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi bünyesinde "Katılım Finans Daire Başkanlığı" ve TCMB Bankacılık ve Finansal Kuruluşlar Genel Müdürlüğü bünyesinde "Katılım Bankacılığı Müdürlüğü" kurulmasıyla ekosistem adına yapısal gelişmeler yaşanmıştır. TKBB bünyesinde ise 2018 yılında "Merkezi Danışma Kurulu" kurulmasına karar verilerek katılım bankacılığı faaliyetlerinin meslek ilke ve standartlarına uygun olarak yerine getirilmesi sağlanması amaçlanmıştır. Son olarak 2020 yılında güncellenen Katılım Bankacılığı Strateji Raporu da katılım bankacılığının daha ileri taşınması adına önemli katkılar sağlamıştır.

2025 Hedefimiz %15 Pazar Payına Ulaşmak

Ülkemizde katılım bankalarının 2017 yılında %5 olan sektördeki pazar payı, Birliğimizin ve üye katılım bankalarımızın yoğun çalışmaları ile 2022 yıl sonu ile sektördeki pazar payımız %8,3'e ulaştı. Pazar payımızın artmasıyla aktif büyüklüğümüz ise 1,1 trilyon Türk Lirasını geçti. Dijital katılım bankalarımızın da ekosisteme katılmasıyla birlikte 2023 yılı içerisinde pazar payımızı %10,6'ya yükseltmeyi hedefliyoruz. Pazar payımızın genişlemesiyle aktif büyüklüğümüz de son bir yılda %65,6 artarak 1,2 trilyon Türk Lirasına yaklaştı. Geçen yıl itibarıyla toplam şube sayımız da %5,2 yükselerek bin 379'ya ulaştı. Yine geçen yıl personel sayımız %4,2 artarak 17 bin 868'ye yükseldi. Bankacılık sektörü içerisindeki şube sayısı payımız %12,5'e ulaşırken personel sayısındaki payımız ise %8,7 düzeyine çıktı. Böylece 2022 yılında da sektörün üzerinde bir büyüme gerçekleştirdik.

and Emlak Participation banks in the sector as public participation banks in 2015, 2016 and 2019, respectively, and the establishment of the "Participation Finance Department" within the Presidential Finance Office and the "Participation Banking Directorate" within the CBRT Banking and Financial Institutions Department in 2021 have led to structural developments for the ecosystem. In 2018, a decision was made to establish a "Central Advisory Board" within TKBB, aiming to ensure that participation banking activities are carried out in accordance with professional principles and standards. Finally, the Participation Banking Strategy Report, which was updated in 2020, has also made significant contributions to the further development of participation banking.

Our 2025 Target is to Reach a 15% Market Share

The market share of participation banks in our country in the sector, which was 5% in 2017, reached 8.3% by the end of 2022 with the intensive efforts of our Association and our member participation banks. With the increase in our market share, our asset size exceeded 1.1 trillion Turkish Liras. With the participation of our digital participation banks in the ecosystem, we aim to increase our market share to 10.6% in 2023. With the expansion of our market share, our asset size has also increased by 65.6% in the last year and approached 1.2 trillion Turkish Liras. As of last year, our total number of branches increased by 5.2% to 1,379. In addition, last year, the number of our staff increased by 4.2% to 17,868. While our share in the number of branches in the banking sector reached 12.5%, our share in the number of staff increased to 8.7%. Thus, we achieved growth above the sector in 2022 as well.

Dijital katılım bankacılığı alanında mevzuatın düzenlenmesiyle birlikte Hayat Finans Katılım Bankası ve TOM Katılım Bankası'nın faaliyet geçmesi katılım bankacılığı için önemli bir adım oldu. Bu dijital katılım bankalarımızın da sisteme dahil olmasıyla birlikte pazar payımızın planladığımızdan önce hedefe ulaşacağını öngörüyoruz. Ayrıca katılım finans ekosistemi için önemli bir kurum olarak faaliyet gösterecek Katılım Finans Kefalet Şirketi (KFK) kurulmuş ve yakın zamanda müşterilerimizin ihtiyaç duyduğu kefalet desteğini sağlayacaktır. İlgili şirket hem kendi öz kaynaklarından hem de Hazine tarafından sağlanacak kefalet desteklerinden amacına ve stratejisine uygun olarak özellikle kobilerin ihtiyaç duyduğu finansmana erişimi kolaylaştıracak. Şirket, katılım finans kuruluşlarımızın reel sektöre olan katkılarını ivmelendirirken sektörün kendi bünyesinde kefalet ihtiyaçlarını karşılayarak katılım ekosisteminin güçlendirilmesine katkı sağlayacaktır. Bu çerçevede 600 milyon TL sermaye ile şirketimiz büyüme stratejimize uygun bir aksiyon alınmış oldu. Yeni kurulan dijital katılım bankalarının gelişimi için de önemli bir katkısı olacağını düşünüyorum. Dijital esaslı bankaların faaliyet göstereceği iki segmentten biri olan kobiler için önemli bir fırsat barındırdığı aşikardır. Kurulacak şirketin katılım finans sektörünün pazar payının 2025 yılında %15'e ulaşması için önemli bir ivme sağlayacak.

Sürdürülebilir kalkınma için TKBB olarak üzerimize düşen sorumluluğun bilinciyle hep ilerisi için adımlar attık. Alacağımız aksiyonları belirlemek için çalışmalar hayata geçirdik. Bunlardan biri de Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi (2015-2025) oldu. Burada kendimize "2025 yılında %15 toplam bankacılık içerisindeki pazar payına ulaşılması" hedefini koyduk. Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Güncelleme Raporumuz'da (2021-2025) da katılım bankalarının 2015-2019 yıllarına kıyasla 2020-2025 yılları arasında daha yüksek bir oranla büyümesi için alınması gereken 23 aksiyon, 6 temel stratejik hedef ve 10 strateji belirledik. Bu hedef için atılması gereken adımları proje yönetimi metodolojisi ile sistematik bir şekilde takip ederek sektörümüz için aksiyonları kazanıma dönüştürme prensibi ile çalıştık.

Dijital Atağa Kalktık

Pandemi öncesinde başlayan dijitalleşme atağı, yaşadığımız salgın ile birlikte Türk finans sektöründe de dünyada

Değişen müşteri beklentileri, sektör dinamikleri finans sektörünü daha hızlı, mükemmeliyetçi ve güvenli arayışlara yönlendirdi

Changing customer expectations and sector dynamics have led the finance sector to seek faster, more perfect and reliable alternatives

With the amendment in the legislation in the field of digital participation banking, the launch of Hayat Finans Participation Bank and TOM Participation Bank was an important step for participation banking. With the inclusion of these digital participation banks in the system, we anticipate that our market share will reach our target earlier than planned. In addition, the Participation Finance Surety Company (PFS), which will operate as an important institution for the participation finance ecosystem, has been established and will soon provide the surety support our customers need. The relevant company will facilitate access to financing needed especially by SMEs in accordance with its purpose and strategy, both from its own resources and from the guarantee support to be provided by the Treasury. While accelerating the contributions of our participation finance institutions to the real sector, the company will contribute to the strengthening of the participation ecosystem by meeting the surety needs of the sector within its own structure. In this framework, with a capital of TL 600 million, the establishment of our company has been an action in line with our growth strategy. I think that it will also make a significant contribution to the development of the newly established digital participation banks. It is obvious that it harbours an important opportunity for SMEs, one of the two segments in which digital-based banks will operate. The company to be established will provide an important impetus for the market share of the participation finance sector to reach 15% in 2025.

As TKBB, we have always taken steps for the future with the awareness of our responsibility for sustainable development. One of these was the Turkish Participation Banking Strategy Document (2015-2025). Here, we set ourselves the target of "reaching a 15% market share in total banking by 2025". In our Participation Banking Strategy Update Report (2021-2025), we identified 23 actions, 6 main strategic goals, and 10 strategies that should be taken for participation banks to grow at a higher rate between 2020-2025 compared to 2015-2019. We worked with the principle of turning actions into gains for our sector by systematically following the steps to be taken for this goal with project management methodology.

Digital Breakthrough

The digitalisation breakthrough that started before the pandemic accelerated in the Turkish finance sector as in the world with the pandemic we are experiencing. Most importantly, this situation has become inevitable. Changing



İslami finans ekosistemi içerisinde yer alan söz sahibi uluslararası kurumlarla iş birliği alanlarını değerlendirmek ve network inşaa çalışmalarını yürüterek önemli adımlar attık

olduğu gibi hız kazandı. En önemlisi de bu durum kaçınılmaz oldu. Değişen müşteri beklentileri, sektör dinamikleri finans sektörünü daha hızlı, mükemmeliyetçi ve güvenli arayışlara yönlendirdi.

Dijitalleşme süreçlerine ayak uyduramayan kuruluşların kapsayıcılığını artırması bu çağda mümkün görünmüyor. Fintekler başta olmak üzere girişimciliği destekleme ve ekosistemdeki etki alanımızı güçlendirme yönünde katılım bankaları olarak bizim de üzerimize düşen sorumluluklar olduğu bilinciyle; Cumhuriyetimizin 100. kuruluş yılı dönümüne doğru ilerlerken, geçen yıl ve 2021'de TKBB olarak odağımıza dijitalleşmeyi aldık. Finansal sistemin internet bankacılığı ile başlayan ve finteklerin hayatımıza girişine uzanan dijitalleşme yolculuğunda, katılım bankaları olarak almamız gereken aksiyonları belirledik. Katılım bankalarımız ürün ve hizmetlerini geliştirme aşamasında finteklerle yoğun iş birlikleri gerçekleştirdi. Önümüzdeki dönemde fintekler ile yeni çalışmalar hayata geçirmek için fırsatları kollamaya ve yeni fırsatlar oluşturmak için çalışmalar yapmaya devam edeceğiz.

Kurumlarımızın Sektörümüzün Yanında Olacağından Şüphemiz Yok

İlerleyen süreçte özellikle yapay zekâ ve robotikle ilgili teknolojiler aracılığı ile dijitalleşmenin finans ve hizmet sektörlerinde daha fazla yayılması sağlanacaktır. Kurumlarımızın bunun için gerekli düzenlemeleri yaparak, katılım bankacılığı sektörümüzün yanında olacağından hiç şüphemiz yok. Sektörümüzün önu açıldıkça bir yandan istihdamımız artarken diğer yandan geleceğe yönelik güçlü yatırımlarımız da hiç kuşkusuz, artarak devam edecek.

TKBB olarak yayınladığımız strateji belgemizde eklenen ekosistem geliştirme aksiyonu kapsamında özellikle İslami finans ekosistemi içerisinde yer alan söz sahibi uluslararası kurumlarla iş birliği alanlarını değerlendirmek ve network inşaa çalışmalarını yürüterek önemli adımlar attık. Hem ulusal hem de uluslararası alanında mutabakat zaptı (MoU) ile bilgi değişimi, kapasite genişletme, eğitim alanı ve deneyim aktarımını üst düzey şekilde gerçekleştirdik. Buradaki amacımız gerçekleştirilen antlaşmalarla beraber İslami finans ekosisteminde yapılan uygulama örneklerini ülkemize kazandırma ve ülkemizdeki öne çıkan ürün ve

customer expectations and sector dynamics have led the finance sector to seek faster, more perfect and reliable alternatives.

In this age, it does not seem possible for organisations that cannot keep up with digitalisation processes to increase their inclusiveness. With the awareness that we, as participation banks, have responsibilities to support entrepreneurship, especially fintechs, and to strengthen our sphere of influence in the ecosystem, we, as TKBB, focused on digitalisation last year and in 2021 as we move towards the 100th anniversary of the founding of our Republic. In the digitalisation journey of the financial system, which started with Internet banking and extended to the entry of fintechs into our lives, we determined the actions we should take as participation banks. Our participation banks collaborated intensively with fintechs in the development of their products and services. In the coming period, we will continue to look for opportunities to realise new projects with fintechs and work to create new opportunities.

We have no doubt that our institutions will support our sector

In the coming period, digitalisation will spread further in the finance and service sectors, especially through technologies related to artificial intelligence and robotics. We have no doubt that our institutions will make the necessary arrangements for this and stand by our participation banking sector. As our sector paves the way, our employment will increase on the one hand and our strong investments for the future will undoubtedly continue to increase on the other hand.

Within the scope of the ecosystem development action added in our strategy document published by TKBB, we have taken important steps by evaluating areas of cooperation with influential international institutions in the Islamic finance ecosystem by carrying out network building activities. We have carried out information exchange, capacity expansion, training and experience transfer at a high level with a memorandum of understanding (MoU) both nationally and internationally. Our aim here is to bring examples of practices in the Islamic finance ecosystem to our country with the signed agreements, and we anticipate that we will play an important role in carrying prominent products and services in our country to international platforms. We understand that we have taken the right strategic step, especially from

We have taken important steps by evaluating areas of cooperation with influential international institutions in the Islamic finance ecosystem by carrying out network building activities

Sektörümüzün önü açıldıkça bir yandan istihdamımız artarken diğer yandan geleceğe yönelik güçlü yatırımlarımız da hiç kuşkusuz artarak devam edecek

hizmetleri uluslararası platformlara taşımakta önemli bir rol oynayacağımızı öngörüyoruz. Özellikle son zamanlarda gerçekleştirdiğimiz etkin iş birlikleri ile ortak olduğumuz etkinlik ve projelerimize gösterilen ilgiden doğru bir stratejik adım attığımızı anlıyoruz.

Birlik olarak kuruluşumuzdan bu yana katılım bankacılığı alanında çalışan üye bankalarımızın gelişimi ve kapasite artırımı için eğitim alanında hem yüz yüze hem de çevrimiçi olarak önemli birçok çalışma gerçekleştirdik. Özellikle üye katılım bankalarımızın 18.000'i aşan sektör çalışanı personeline verdiğimiz sertifikasyon eğitimi ile İslami finans alanının daha da gelişmesine ve sektörde bilinçli personel yetişmesinin yanında nitelikli olmalarına imkân sağladık. Bir adım daha ileri giderek e-Eğitim Platformu sistemini herkese açarak ülkemizdeki İslami finans alanının gelişimini bir adım daha ileriye taşıdık ve ilgisi olan birçok insanı eğitim platformumuza çektik. Bunun yanında uluslararası anlamda İslami finansın gelişmekte olduğu ve daha yeni bilinirliğinin olduğu bazı ülkelere destek olmak için verdiğimiz eğitim programları gerçekleştirdik. Özellikle Afrika ve Orta Asya'da gerçekleştirdiğimiz birtakım program ve projeler ile bu süreci yürütmeye devam ediyoruz.

Güçlü temeller üzerinde yükselen katılım finans sisteminin taşıdığı yükü daha fazla paylaşarak; barındırdığımız yüksek potansiyeli reel ekonomiye daha çok aktarma şansı bulacağız ve ikinci yüzyıl Türkiye hedeflerinde bu rolü giderek artırarak önemli katkılar sunacağız.

the interest shown in the effective collaborations we have recently achieved and the events and projects we have partnered with.

As the Association, we have carried out many important studies in the field of training, both face-to-face and online, for the development and capacity building of our member banks working in the field of participation banking since our establishment. In particular, with the certification training we provided to more than 18,000 sector employees of our member participation banks, we have enabled the further development of the field of Islamic finance and enabled them to be qualified as well as raising conscious staff in the sector. By going one step further and opening the e-Learning Platform system to everyone, we took the development of the Islamic finance field in our country one step further and attracted many interested people to our training platform. In addition, we have carried out international training programmes to support some countries where Islamic finance is developing and only recently known. We continue to implement this process with a number of programmes and projects we have carried out, especially in Africa and Central Asia.

By sharing more of the burden carried by our participation finance system, which is rising on strong foundations, we will have the chance to transfer more of the high potential we harbour to the real economy, and we will make significant contributions to Türkiye's second century goals by gradually increasing this role.

As our sector paves the way, our employment will increase on the one hand and our strong investments for the future will undoubtedly continue to increase on the other hand



TÜRKİYE'NİN BÖLGESEL ÇEKİM MERKEZİ OLMASI BAĞLAMINDA KATILIM FİNANS

PARTICIPATION FINANCE IN THE CONTEXT OF TÜRKİYE BECOMING A REGIONAL ATTRACTION CENTRE

Ülkemiz tarih boyunca en önemli ticaret yollarının kesişim noktasında olmuştur. Özellikle geçmişimize baktığımızda iş dünyası ve finansın bir kenti haline gelen İstanbul; iki kıtayı birleştiren dünyadaki büyük metropollerdendir. Tarihten bu yana ülkemiz başta olmak üzere İstanbul her zaman bir bölgesel çekim merkezi olup Türk bankacılık ve finans sistemi de hem dış ticaret hem de uluslararası faaliyetlerde birçok ülke ile aktif iletişim ve işbirliği halinde bulunuyor.

Our country has been at the intersection of the most important trade routes throughout history. Especially when we review our past, Istanbul, which has become a city of business world and finance, is one of the major metropolises in the world connecting two continents. Istanbul has always been a regional centre of attraction, and the Turkish banking and finance system is in active communication and cooperation with many countries in both foreign trade and

Ülkemizdeki Katılım Finans sistemi sadece bankacılık alanında değil, katılım sigortacılığı, katılım emeklilik sistemi, katılım endeksi, katılım fon sistemi, faizsiz sermaye piyasası araçları, girişimci destekleme programları, finansal ortaklıklar ve fintek gibi konular üzerinde de önemli çalışmalar ortaya çıkarmaktadır

The Participation Finance system in our country reveals important studies not only in the field of banking but also on subjects such as participation insurance, participation pension system, participation index, participation fund system, interest-free capital market instruments, entrepreneur support programmes, financial partnerships, and fintech



Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi tarafından hazırlanan “Katılım Finans Strateji Belgesi”, Türkiye’yi katılım finansın lider ülkesi olarak konumlandırmak için bir yol haritası niteliği taşıyor

Ülkemizdeki Katılım Finans sistemi, finansal piyasalarda önemli bir yere sahip. Bu sadece bankacılık ile kalmamakta katılım sigortacılığı, katılım emeklilik sistemi, katılım endeksi, katılım fon sistemi, faizsiz sermaye piyasası araçları, girişimci destekleme programları, finansal ortaklıklar ve fintek gibi alanları kapsayarak finansal mimaride önemli bir rolü var. Türkiye’de katılım finans kurumları sürdürülebilir kalkınma yaklaşımıyla gerek reel sektör gerekse bireysel müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik yenilikçi birçok ürün ve hizmet sunarken kendi bölgesinde hem ulusal hem de uluslararası ekosistemde yükselişe geçmektedir. Özellikle; sosyal finans, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme ile Türk katılım bankaları önemli atılımlar yaparak önümüzdeki dönemde önce bölgesel bir üs; devamında sayılı uluslararası finans merkezlerinden biri olma yolunda. Bütün bunların yanında 39 yılı aşkın katılım finans tecrübesini diğer ülkelerdeki paydaşlarına aktarmayı hedefleyen TKBB; Türkiye’nin katılım bankacılığı alanında da eğitim üssü olması adına çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Gerek yüz yüze gerek çevrimiçi dünyanın farklı bölgelerinde, İslami finansın gelişmesini desteklemek için ülkemizin bu alandaki yarım asra yaklaşan deneyimini paylaşmaktadır.

ICD-Refinitiv İslami Finans Geliştirme Raporu’na göre, 2021’de 3,9 trilyon dolarlık varlığa sahip olan İslami finans endüstrisinin 2026’da 5,9 trilyon dolara ulaşması bekleniyor. 2022 yılında ihraç edilen toplam sukuk hacmi 175 milyar USD’dir. Türkiye, hem kamu hem de özel sektörde sukuk ihracında gösterdiği performansla küresel sukuk liginde 2022 yıl sonu itibarıyla 18 ülke arasında 4. sırada yer aldı. Ülkemizde istikrarlı bir şekilde pazar payını artıran katılım finans, TKBB Güncellenen Strateji Raporuna göre 2025 yılı itibarıyla %15 Pazar payına ulaşmayı hedefliyor. Ulusal Pazar payı büyüme hedeflemesinin yanında uluslararası sermaye piyasalarında da güçlü konumunu pekiştirmeye devam edecektir. İstanbul Finans Merkezi vizyonu kapsamında ise hem geleneksel sukuk hem de yeşil/sürdürülebilir ve sosyal sukuk ihraçlarında önümüzdeki dönemde



TKBB Direktör Fatma Çınar
TKBB Director

international activities. The Participation Finance system in our country has an important place in financial markets. This does not only include banking, but also participation insurance, participation pension system, participation index, participation fund system, interest-free capital market instruments, entrepreneur support programmes, financial partnerships and fintech. Participation finance institutions in Türkiye offer many innovative products and services to meet the needs of both the real sector and individual customers with a sustainable development approach, and are on the rise in both the national and international ecosystem in their region. Participation finance institutions in Türkiye offer many innovative products and services to meet the needs of both the real sector and individual customers with a sustainable development approach, and are on the rise in both the national and international ecosystem in their region. In particular, with social finance, sustainability and

The "Participation Finance Strategy Document" prepared by the Presidency Finance Office is a roadmap to position Türkiye as a leading country in participation finance

Hem katılım finansın potansiyelini hem İFM'nin küresel finans merkezi olacağını düşünürsek, İstanbul'u katılım finans alanında uluslararası bölgesel çekim merkezi olması kaçınılmazdır

yatırımcıların ilgi odağı olmaya devam ederken bölge ülkelerine de sukuk işlemlerinin yapılandırılması ve çerçeve dokümanlarında hazırlanması konusunda hizmet ihracatı yapabilme kapasitesine sahip.

2023 yılı itibarıyla Türkiye'nin ikinci yüzyılında katılım bankacılığı alanında önemli adımlar atılacak. Katılım finans kurumları, ülkemizin kalkınması ve gelişmesi için önemli sorumluluklar üstlenerek ulusal ve uluslararası alanda sektörün ve müşterilerinin beklentilerini karşılayacak şekilde geliştirmeyi de ihmal etmeden ülkemizi katılım finans alanında bir bölgesel cazibe haline getirecektir. Ülkemizin kültürel mirasını, jeopolitik konumunu, ekonomik büyüklüğünü ve hinterlandını düşünürsek eğer uluslararası bir katılım finans bölge-



digitalisation, Turkish participation banks have made significant breakthroughs and are on their way to becoming first a regional base and then one of the leading international financial centres in the coming period. In addition to all these, TKBB aims to transfer more than 39 years of participation finance experience to its stakeholders in other countries, and continues its efforts to make Türkiye a training base in the field of participation banking with determination. Both face-to-face and online in different parts of the world, it shares our country's experience of nearly half a century in this field to support the development of Islamic finance.

According to the ICD-Refinitiv Islamic Finance Development Report, the Islamic finance industry, which had assets of USD 3.9 trillion in 2021, is expected to reach USD 5.9 trillion in 2026. The total volume of sukuk issued in 2022 was USD 175 billion. With its performance in sukuk issuance in both the public and private sectors, Türkiye ranked 4th among 18 countries in the global sukuk league as of the end of 2022. Participation finance, which has steadily increased its market share in our country, aims to reach a 15% market share by 2025 according to the TKBB Updated Strategy Report. In addition to its national market share growth target, it will continue to consolidate its strong position in international capital markets. As part of the Istanbul Finance Centre vision, it has the capacity to export services to regional countries in structuring sukuk transactions and preparing framework documents, while continuing to be the focus of investors' attention in the coming period in both traditional sukuk and green/sustainable and social sukuk issuances.

As of 2023, important steps will be taken in the field of participation banking in Türkiye's second century. Participation finance institutions will undertake important responsibilities for the development and progress of our country and will make our country a regional attraction in the field of participation finance without neglecting to

Considering both the potential of participation finance and the fact that IFC will be a global financial centre, it is inevitable that Istanbul will become an international regional centre of attraction in the field of participation finance

Uluslararası Katılım Finans Tahkim Merkezi, İstanbul Finans Merkezi'nin bölgesel ve küresel bir İslami finans merkezi olma vizyonunun önemli katkıları sağlamanın yanında bölgesel bir çekim merkezi olma yolunda oldukça üst düzey bir adım olacak

sel çekim merkezi olma yolunda birçok özelliğe sahip olduğunu rahatlıkla görebiliriz.

Son yıllarda ülkemizdeki katılım bankacılığı sektörü de büyümesine hızla devam ediyor. Çok yakın zamanda 2 dijital katılım bankası; Hayat Finans ve T.O.M. katılım bankaları BDDK tarafından faaliyet izni alarak katılım bankacılığı sektörüne giriş yapmış bulunmakta. Covid döneminde hem bankalar hem de müşteriler dijital hizmet ve çözümlere zorunlu geçiş yaparak bankacılık sektöründe yeni bir dönemi araladı. Katılım finans sektörüne yeni katılan oyuncuların hem sektörün Pazar payını büyütmesi hem de ülke genelindeki müşteri kapsayıcılığı ve hizmet çeşitliliğine katkı sağlaması beklenmektedir. İFM'nin lansmanında öne çıkacak iki alanın Fintek ve Katılım Finans olmasını da dikkate alarak TKBB olarak dijitalleşme faaliyetlerini eğitim, ürün-süreç geliştirme, uluslararası iş ortaklıklarına ev sahipliği yapmak şeklinde ilgili tüm paydaşlarımızda etkileşim halinde olarak yakından takip ediyoruz. Ayrıca başta yeni üye dijital katılım bankalarının personeli olmak üzere dijital yetkinliklerin ve bilgi düzeyinin belli bir düzeye çıkarılmasını ve ölçülmesini hedefleyen kapsamlı sertifikasyon süreçlerini de hazırlamış bulunmaktayız. Uluslararası işbirliği programlarımız kapsamında Malaysia Digital Economy Corporation (MDEC), Malezya İletişim ve Multimedya Bakanlığı'na bağlı ülkenin dijital ekonomisini geliştirmekle görevlendirilmiş kurum ile TKBB olarak MoU imzalama sürecindeyiz. MDEC'in rolü, dijitalleşmenin benimsenmesi, yönlendirilmesi, endüstriye hazır teknoloji yeteneklerini, dijital ekonomi politikalarını ve küresel şampiyonların geliştirilmesini içeren faaliyetleri kapsamaktadır. İyi uygulama örneklerini ülkemize kazandırmak ve İslami Finans ve dijital alanında aktif çalışmalar yürüten ülke ve kurumları ülkemize yön-

develop in a way to meet the expectations of the sector and its customers in the national and international arena. If we consider the cultural heritage, geopolitical position, economic size, and hinterland of our country, we can easily see that it has many features to become an international participation finance regional attraction centre

In recent years, the banking sector in our country continues to grow rapidly. Just lately, 2 digital participation banks; Hayat Finans and T.O.M. participation banks have entered the participation banking sector by obtaining an operating licence from the BRSA. During COVID, both banks and customers made a mandatory transition to digital services and solutions, opening a new era in the banking sector. New players joining the participation finance sector are expected to both increase the market share of the sector and contribute to customer inclusiveness and service diversity across the country. Considering that the two areas that will stand out in the launch of the IFC are Fintech and Participation Finance, the TKBB closely monitors digitalisation activities in the form of training, product-process development, and hosting international business partnerships in interaction with all relevant stakeholders. We have also prepared comprehensive certification processes that aim to raise and measure digital competencies and knowledge levels to a certain level, especially for the staff of new member digital participation banks. As part of our international cooperation programs, we are signing an MoU with the Malaysia Digital Economy Corporation (MDEC), the institution tasked with developing the country's digital economy under the Malaysian Ministry of Communications and Multimedia. MDEC's role encompasses activities including adopting and steering digitalisation, industry-ready technology capabilities, digital economy policies and developing global champions. We will continue to maintain communication

The International Participation Finance Arbitration Centre will not only make significant contributions to the Istanbul Finance Centre's vision of becoming a regional and global Islamic finance centre, but will also be a high-level step towards becoming a regional centre of attraction



lendirmek açısından bu ve benzeri kurumlarla iletişim faaliyetlerini sürdürmeye devam edeceğiz.

Türkiye'deki katılım finansı bölgesel ilgisini artırmak adına önemli çalışmalarından biri de geçtiğimiz yıl Kasım ayında Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi tarafından hazırlanan "Katılım Finans Strateji Belgesi (KFSB 2022-2025)". KFSB, Türkiye'yi katılım finansın lider ülkesi olarak konumlandırmak için bir yol haritası niteliği taşıyor.

Diğer bir yandan bölgesel çekim merkezi olma yolunda ilerleyen katılım finans, İstanbul Finans Merkezi'nin (İFM) açılmasıyla birlikte katılım finansın sektördeki payını artırmada önemli bir rol oynayacak. Hem katılım finansın ülkemizde ve özellikle Türki Cumhuriyetler ve Afrika'daki gelişim faaliyetleri hem de İFM'nin küresel finans merkezi olma vizyonunu, İstanbul'un katılım finans alanında uluslararası bölgesel çekim merkezi olmasını kaçınılmaz kılıyor. TKBB olarak katılım finansın gelişiminde eğitim, sertifikasyon ve teknik hizmet alanlarında destek ihtiyacı olan kamu otoriteleri, bankalar birliği, finans kurumları ve akademi kuruluşlarına aktif katkı sağlıyoruz. İFM projesinde öne çıkan Katılım Finans ve Fintek alanları, Türkiye'de hızla gelişmekte olan ve diğer ülkelere örnek olacak ve kapasite geliştirme faaliyetlerine ev sahipliği yapabilecek durumda. Bunların yanında Küresel finans merkezlerinin yatırımcılar için etkin, adil ve hızlı uyuşmazlık çözüm imkânları sunması elbette çok önem arz etmektedir. Uluslararası Katılım Finans Tahkim Merkezi, İstanbul Finans Merkezi'nin bölgesel ve küresel bir İslami finans merkezi olma vizyonunun önemli katkılar sağlamanın yanında bölgesel bir çekim merkezi olma yolunda oldukça üst düzey bir adım olacak.

Son olarak katılım finansı ve ekosistemin ilke ve standartları ile ürün ve hizmetlerinin gerek yurt içinde gerek yurt dışında doğru algılanması ve bilinirliğinin yukarılara taşınması adına olağan gücümüzle ve tüm inancımızla çalışmaya devam ediyoruz. Katılım finansın bölgesel bir çekim merkezi olması adına önemli çalışmalar ve iş birlikleri gerçekleştiriyoruz. Uluslararası arenada TKBB'nin

activities with these and similar institutions to bring good practice examples to our country and direct countries and institutions that are actively working in the field of Islamic Finance and digital to our country.

On the other hand, participation finance, which is on its way to becoming a regional centre of attraction, will play an important role in increasing the share of participation finance in the sector with the opening of the Istanbul Finance Centre (IFC). Both the development activities of participation finance in Türkiye, especially in the Turkic Republics and Africa, and the IFC's vision of becoming a global financial centre make it inevitable for İstanbul to become an international regional centre of attraction in the field of participation finance. As TKBB, we actively collaborate with public authorities, banking associations, financial and academic institutions that need support in the fields of training, certification and technical services in the development of participation finance. The fields of Participation Finance and Fintech, which come to the fore in the IFC project, are rapidly developing in Turkey and can set an example for other countries and host capacity-building activities. In addition, it is of course very important for global financial centres to offer effective, fair and fast dispute resolution opportunities for investors. The International Participation Finance Arbitration Centre will not only make significant contributions to the Istanbul Finance Centre's vision of becoming a regional and global Islamic finance centre, but will also be a high-level step towards becoming a regional centre of attraction.

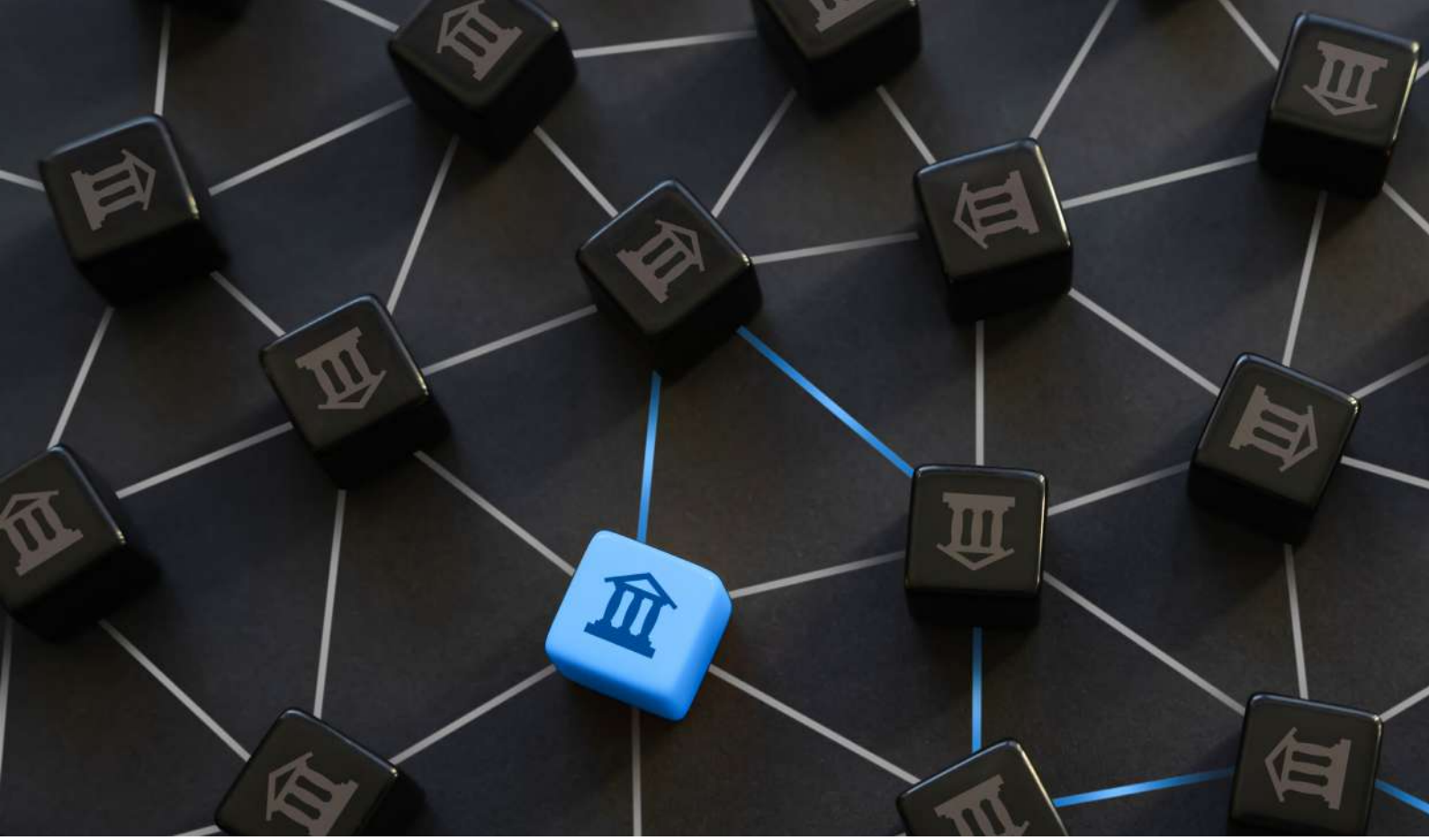
Finally, we continue to work with all our strength and belief to ensure that participation finance and the dynamics of the ecosystem are perceived correctly both at home and abroad and to raise awareness. We carry out important studies and collaborations to make participation finance a regional centre of attraction. In the international arena, we are carrying out many activities such as training programmes, memorandum of understanding (MoU), exchange programmes, and mutual training programmes with which

Bahreyn Bankacılık ve Finans Enstitüsü (BIBF), Katar Finans Merkezi (QFC), İslami Finans Kuruluşları Muhasebe ve Denetim Kuruluşu (AAOIFI), Malezya İslami Bankalar Birliği (AIBIM), Bahreyn Bankalar Birliği (BAB) ve İslam Kalkınma Bankası (IsDB) gibi İslami Finans alanında önde gelen kuruluşlarla mutabakat zaptı (MoU) imzalandı

ortak iş birliği yaptığı eğitim programları, mutabakat zaptı (MoU), karşılıklı eğitim programları gibi birçok çalışmaya imza atıyoruz. Bahreyn Bankacılık ve Finans Enstitüsü (BIBF), Katar Finans Merkezi (QFC), İslami Finans Kuruluşları Muhasebe ve Denetim Kuruluşu (AAOIFI), Malezya İslami Bankalar Birliği (AIBIM), Bahreyn Bankalar Birliği (BAB) ve İslam Kalkınma Bankası (IsDB) gibi İslami Finans alanında önde gelen kuruluşlarla mutabakat zaptı (MoU) imzalandı. Ayrıca ülkemizde katılım bankacılığının çatı kuruluşu olarak çevrimiçi ve yüz yüze önemli etkinliklere de ev sahipliği yaptık. Dünya Helal Zirvesi'nin altında TKBB olarak İslam Kalkınma Bankası (IsDB) ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliğinde organize edilen "Innovations in Islamic Social Finance: Opportunities for Türkiye" paneli gerçekleştirdik. Malezya Kuala Lumpur'da "Sınırların Ötesinde İslami Fintech" temasıyla gerçekleşen 2. Yıllık İslami Fintech Liderler Zirvesi'nde konuşmacı ve sponsor olarak yer aldık ve ülkemizi temsil ettik. TKBB ve Green for South Inc. işbirliğiyle ülkemizi de yakından ilgilendiren ve finans alanında sürdürülebilirliğe etkisi olacak iklim finansmanı konusunda yeşil finans düzenlemeleri, iklim risk yönetimi, etki ölçümü - raporlaması ve sera gazı muhasebesi gibi güncel konuların tartışıldığı yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirdik. Malezya İslami Finans Şer'i Danışmanları Birliği (ASAS) ile "İslami Finans Alanında Sürekli Mesleki Gelişim İçin Öncü Kurum ASAS" başlıklı katılım sektörü ile beraber önemli bir webinar programına imza attık. TKBB olarak ekosistem geliştirme faaliyetleri kapsamında Dünya'daki iyi uygulama örneklerini ülkemize tanıtırken, Türkiye'nin katılım finans sektörünün kapasitesini kullanarak İslami Finansın gelişmekte olduğu ülkelerde hizmet ihracatı ile destekleyeceğiz.

TKBB cooperates. Memorandums of Understanding (MoUs) were signed with leading institutions in the field of Islamic Finance such as the Bahrain Institute of Banking and Finance (BIBF), Qatar Financial Centre (QFC), Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI), Association of Islamic Banks in Malaysia (AIBIM), Bahrain Association of Banks (BAB) and Islamic Development Bank (IsDB). In addition, as the umbrella organisation of participation banking in Türkiye, we hosted important online and face-to-face events. As TKBB, we held the panel "Innovations in Islamic Social Finance: Opportunities for Türkiye" organised in cooperation with the Islamic Development Bank (IsDB) and United Nations Development Programme (UNDP) under the World Halal Summit. We participated as a speaker and sponsor in the 2nd Annual Islamic Fintech Leaders Summit held in Kuala Lumpur, Malaysia with the theme of "Islamic Fintech Beyond Borders" and represented our country. In cooperation with TKBB and Green for South Inc., we held a roundtable meeting where current issues such as green finance regulations, climate risk management, impact measurement - reporting and greenhouse gas accounting were discussed on climate finance, which is closely related to our country and will have an impact on sustainability in the field of finance. Together with the Association of Islamic Finance Shariah Advisors Malaysia (ASAS), we held an important webinar programme with the participation sector titled "ASAS, the Leading Institution for Continuous Professional Development in Islamic Finance".

Memorandums of Understanding (MoUs) were signed with leading institutions in the field of Islamic Finance such as the Bahrain Institute of Banking and Finance (BIBF), Qatar Financial Centre (QFC), Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI), Association of Islamic Banks in Malaysia (AIBIM), Bahrain Association of Banks (BAB) and Islamic Development Bank (IsDB)



KİTLESEL FONLAMAMANIN ALTYAPISI

INFRASTRUCTURE OF CROWDFUNDING

Paya Dayalı Kitle Fonlaması girişim şirketlerine sağladığı faydalarla kayda değer bir fonlama alternatifi olduğunu kanıtlamıştır

Equity Crowdfunding has proven to be a worthwhile funding alternative with benefits for venture capital firms



Paya Dayalı Kitle Fonlaması, çok kısa zamanda Türkiye girişimcilik ekosistemi içinde önemli bir yer elde etmiştir

Yatırım süreçlerinin dijitalleştirilmesi ihtiyacından doğan Paya Dayalı Kitle Fonlaması, teknoloji ve internetin yaygınlaşmasıyla her geçen gün daha çok yatırımcı ve girişimcinin odağı haline gelmektedir. Yeni olan bu sistemin düzenlendiği Kitle Fonlaması Tebliği (III - 35/A.2) uyarınca sistemin doğru bir şekilde çalışması hususunda SPK, MKK, Takasbank vb. kuruluşlar ile platformlar el ele çalışmaktadır. Fon arama sürelerinin uzaması ve minimum yatırım tutarı bariyerleri sebebiyle istenen yatırımın toplanamaması gibi sebepler kitle fonlamasının temellerini atmış olsa da, Paya Dayalı Kitle fonlaması girişim şirketlerine sağladığı faydalarla kayda değer bir fonlama alternatifi olduğunu kanıtlamıştır.

Kitle Fonlaması dijital altyapısı sayesinde, Türkiye’de girişimcilik ekosisteminin yoğunlaştığı şehirler olan

Equity Crowdfunding has gained an important place in the Turkish Entrepreneurship Ecosystem in a relatively short period of time

Equity Crowdfunding, which emerged from the need to digitalise investment processes, is becoming the focus of more and more investors and entrepreneurs with the spread of technology and the internet. According to the Communiqué on Crowdfunding (III - 35/A.2), which regulates this new system, institutions such as the Capital Markets Board, Central Securities Depository, Takasbank, etc. and platforms work hand in hand to ensure the proper functioning of the system. Although the reasons such as prolonged fund search times and the inability to raise the desired investment due to minimum investment amount barriers have laid the foundations of crowdfunding, the benefits provided by Equity Crowdfunding have proven to be a remarkable funding alternative for startup companies.

With the digital infrastructure of Crowdfunding, various startup companies from cities other than Istanbul, Ankara and Izmir, where the entrepreneurship ecosystem in Türkiye is concentrated, can apply and raise funds through the platforms. This increases access to the fund for all, leading to geographical inclusion. Initiatives that can easily apply through the platforms are thus evaluated according to equal criteria, regardless of location. Investors can invest in these initiatives, which can be funded without regional restrictions, from anywhere in the world.

One of the most important benefits of crowdfunding for entrepreneurs is that this funding method can be used in combination with other investment methods. In addition to the investment to be received from a Venture Capital or angel investor, the involvement of the crowd potentially accelerates the investment process and facilitates the closing of the investment round. In addition to being an alternative to other investment methods, Equity Crowdfunding also plays an inclusive role for other sources (friends & family, angel investors, venture capital, etc.) from which early-stage startups receive investment. In this method, where all of the funding is carried out through a digital and transparent platform, the ability to instantly view the funding rate and the number of funds collected can create FOMO (Fear of Missing Out), enabling existing investors to increase their investment amounts or undecided investors to make investment decisions.

Kitle Fonlaması, finansmanda demokratikleşme ve şeffaflığı da beraberinde getirmektedir

İstanbul, Ankara ve İzmir dışındaki şehirlerimizden de çeşitli girişim şirketleri platformlar üzerinden başvuru yaparak fon toplayabilmektedirler. Bu da fona olan erişimi herkes için artırarak coğrafi kapsayıcılığı da beraberinde getirmektedir. Platformlar aracılığıyla kolaylıkla başvuru yapan girişimler böylelikle buldukları konumdan bağımsız olarak eşit kriterlere göre değerlendirilmektedir. Bölge sınırlaması olmadan fonlanabilen bu girişimlere yatırımcılar da dünyanın herhangi bir yerinden yatırım yapabilmektedirler.

Kitle fonlamasının girişimcilere olan faydalarından en önemlisi, bu fonlama yönteminin diğer yatırım alma yöntemleri ile birlikte kullanılabilir olmasıdır. Bir Venture Capital (Risk/Girişim Sermayesi) veya melek yatırımcıdan alınacak yatırıma ek olarak kitlenin de dahil olması potansiyel olarak yatırım sürecini hızlandırarak yatırım turunun kapanmasını kolaylaştırmaktadır. Diğer yatırım alma yöntemlerine alternatif olmasının yanında Paya Dayalı Kitle Fonlaması erken aşama girişimlerin yatırım aldıkları diğer kaynakları (friends&family, angel investors, venture capital vb.) da kapsayıcı bir rol de üstlenmektedir. Fonlamanın tamamının dijital ve şeffaf bir platform üzerinden yapıldığı bu yöntemde, fonlama oranının ve toplanan fon miktarının anlık olarak görüntülenebilmesi, FOMO (Fear of Missing Out) yaratarak, mevcut yatırımcıların yatırım tutarlarını arttırmasını veya kararsız yatırımcıların yatırım kararı almasını sağlayabilmektedir.

Crowdfunding brings democratisation and transparency in financing. The increasing number of investors and the decrease in the privileges of large investors strengthen the entrepreneur's hand and increase the dominance of entrepreneurs in management. The fact that the valuation and business model of the venture is approved by the masses also creates a positive effect in the eyes of investors.

The publication of documents such as Information Form, Fund Utilisation Reports, Entrepreneur CVs, SWOT Analysis, Financial Reports, Investor Presentation, etc., which affect the decision-making mechanism of the investor during the Crowdfunding Campaign process, makes the due diligence process of the initiative much easier and understandable and enables investors to invest with a full understanding of all the details of the initiative.

Investors and potential users who have the opportunity to examine startups in detail through platforms can provide healthy feedback and entrepreneurs can use this feedback both in improving the product/service and in the development of the business model. Investors with experience in their field or business connections that can be useful can offer different added values to startup companies for their growth. The fact that every investor profile becomes a possible customer gives Crowdfunding an advantage in terms of customer acquisition as well as access to resources.

Crowdfunding brings democratisation and transparency in financing



Kitle Fonlaması, finansmanda demokratikleşme ve şeffaflığı da beraberinde getirmektedir. Artan yatırımcı sayıları ile birlikte büyük yatırımcıların imtiyazlarının azalması girişimcinin elini güçlendirmekte ve yönetimde girişimcilerin hâkimiyetini arttırmaktadır. Girişimin değerlendirilmesinin ve iş modelinin kitleler tarafından onaylanmış olması da yatırımcıların gözünde olumlu bir etki yaratmaktadır.

Kitle Fonlaması Kampanyası sürecinde yatırımcının karar mekanizmasını etkileyen, Bilgi Formu, Fon Kullanım Raporu, Girişimci Özgeçmişleri, SWOT Analizi, Finansal Raporlar, Yatırımcı Sunumu vb. belgelerin platformlarda yayınlanması, girişimin due diligence sürecinin çok daha kolay ve anlaşılabilir olmasına ve yatırımcıların girişimin tüm detaylarına hâkim olarak yatırım yapabilmesini sağlamaktadır.

Platformlar üzerinden girişimleri detaylıca inceleme imkânına sahip olan yatırımcılar ve potansiyel kullanıcılar sağlıklı geri bildirimler verebilmekte ve girişimci bu geri bildirimleri hem ürün/hizmetin iyileştirilmesinde hem de iş modelinin gelişiminde kullanmaktadır. Alanında deneyimi ya da faydalı olabilecek iş bağlantıları olan yatırımcılar, girişim şirketlerine, büyümeleri adına farklı katma değerler sunabilmektedirler. Her yatırımcı profilinin olası bir müşteri haline gelmesi de Kitle Fonlamasına girişimin kaynağa erişebilmesi dışında müşteri edinimi konusunda da avantaj kazandırmaktadır.

Kampanya süreci boyunca devam eden pazarlama çalışmaları da girişim şirketine sağlanan diğer bir faydadır. Sosyal medya ve geleneksel medya üzerinden yapılan canlı yayınlar, kampanya videosu, reklam içerikleri vb. faaliyetler girişimin bilinirliğini artırarak, yatırımcıları ve potansiyel müşterileri/kullanıcıları projeye çekmektedir. Özellikle son kullanıcıya yönelik ürün ya da hizmetler sunan girişimlerin kampanya tanıtımları ciddi bir kitleyi beraberinde getirmektedir. Girişimin büyümesi ve gelirlerinin artması yatırım yapmış olan yatırımcılara da katkı sağlayacağından, yatırımcılar yatırım tutarlarından bağımsız olarak girişime aidiyet duymakta ve çevresine girişimden bahsederek WOM (Word of Mouth) yaratmakta ve müşteri edinimine destek olmaktadır.

Ülkemizde henüz ikinci yılını doldurmamış olan ancak büyük bir ivme ile büyüyen Paya Dayalı Kitle Fonlaması, çok kısa zamanda girişimcilere yüksek katkılar sağlamış ve Türkiye girişimcilik ekosistemi içinde önemli bir yer elde etmiştir. Girişimlere, yeni ve kolay bir yatırım alma çeşidi ve yatırımcılara alternatif bir yatırım enstrümanı haline gelen Kitle Fonlaması sisteminin gelecekte de hem yatırımcılara hem girişimcilere önemli katkıları olacağını öngörmek yanlış olmayacaktır.



Marketing activities that continue throughout the campaign process are another benefit provided to the venture company. Activities such as live broadcasts on social media and conventional media, campaign videos, advertisement contents, etc. increase the awareness of the initiative and attract investors and potential customers/users to the project. Campaign promotions of initiatives that offer products or services, especially for the end user bring a serious audience. Since the growth of the venture and the increase in its revenues will also contribute to the investors who have invested, the investors feel a sense of belonging to the venture regardless of the investment amounts and create WOM (Word of Mouth) by mentioning the venture to their environment and support customer acquisition.

Equity Crowdfunding, which has not yet completed its second year in our country but is growing with great momentum, has provided high contributions to entrepreneurs in a very short time and has gained an important place in the Turkish Entrepreneurship Ecosystem. It would not be wrong to predict that the Crowdfunding system, which has become a new and easy way for startups to receive investment and an alternative investment instrument for investors, will make significant contributions to both investors and entrepreneurs in the future.

KATILIM FİNANS VE "TÜRKİYE YÜZYILI VİZYONU"

PARTICIPATION FINANCE AND "VISION OF TÜRKİYE'S CENTURY"

Türkiye Yüzyılı Vizyonu; kalkınmanın, üretimin, istikrarın, verimliliğin, sürdürülebilirliğin, bilimin ve dijitalleşmenin yanı sıra başarının, barışın, huzurun, şefkatin, değerlerin ve güçlü istikbalin yüzyılı olacaktır

The Vision of Türkiye's Century will be a vision of development, production, stability, efficiency, sustainability, science and digitalisation, as well as a century of success, peace, tranquility, compassion, values and a strong future





Katılım Finans sisteminin sürdürülebilir ve kâr paylaşımına odaklı modeli yatırımcıların da dikkatini çekmektedir

Küresel olarak son yıllarda yaşadığımız; salgın hastalıklar, iklim ve gıda sorunu, savaş ve siyasi çatışmaların beraberinde getirdiği ekonomik krizleri hep birlikte yaşadık. Ülkemiz, krizlerin ekonomi ve finans alanındaki yansımalarına ekonomi yönetiminin aldığı hızlı tedbirler ve açıklanan istikrar paketleri sayesinde en az hasarla atlatmayı başardı. Hatta ekonomik büyüme eğilimini muhafaza etti.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan, "Dünyanın yeni ve hayati meydan okumalarla karşı karşıya olduğu şu dönemde, Cumhuriyetimizin yeni yüzyılına güçlü bir başlangıç yapmak istiyoruz. Türkiye Yüzyılı'nı ak saçlı büyüklerimizin, gönül coğrafyamızdaki dostlarımızın, el uzattığımız mazlumların dualarıyla yükselteceğiz. Türkiye Yüzyılı'nı, evlatlarının geleceği için yüreği kıpır kıpır çarpan annelerin, babaların hayallerini hayata geçirerek yükselteceğiz. Türkiye Yüzyılı'nı, gençlerimizin teknolojiden sanata, spordan çevreye kadar tüm alanlardaki beklentilerini karşılayarak yükselteceğiz. Türkiye Yüzyılı'nı, milli ve



Globally, we have experienced economic crises brought about by pandemics, climate and food problems, wars, and political conflicts in recent years. Our country has managed to overcome the repercussions of the crises in the field of economy and finance with minimal damage owing to the rapid measures taken by our economy management and the stabilisation packages announced. It even maintained its economic growth trend.

President Recep Tayyip Erdoğan announced to our beloved nation the following words: "At a time when the world is facing new and vital challenges, we want to make a strong start to the new century of our Republic. We will raise Türkiye's century with the prayers of our grey-haired elders, our friends in our heartland, and the oppressed people to whom we extend our support. We will raise Türkiye's century by implementing the dreams of mothers and fathers whose hearts are beating for the future of their children. We will raise Türkiye's century by responding to the expectations of our youth in all fields from technology to art, from sports to environment. We will raise Türkiye's century by fortifying the bridge we have built from the past to the future on the basis of our national and spiritual values with humanitarian and moral pillars. We will raise Türkiye's century by raising our country

The sustainable and profit-sharing oriented model of the Participation Finance system attracts the attention of investors

İstanbul Finans Merkezi vizyonu, katılım finansın da merkezi olma ideali ile hedeflerimizi büyüttü

manevi değerlerimiz temelinde maziden atıye kurduğumuz köprüyü, insani ve ahlaki sütunlarla tahkim ederek yükselteceğiz. Türkiye Yüzyılı'nı, ülkemizi siyasi, ekonomik, teknolojik, askeri, diplomatik her alanda dünyanın en büyük 10 devleti arasına çıkartarak yükselteceğiz." Sözleriyle aziz milletimize açıkladı. Türkiye Yüzyılı Vizyonu; kalkınmanın, üretimin, istikrarın, verimliliğin, sürdürülebilirliğin, bilimin ve dijitalleşmenin yanı sıra başarının, barışın, huzurun, şefkatin, değerlerin ve güçlü istikbalin yüzyılı olacaktır. Dünya genelinde Katılım Finans sistemine yönelik bir eğilim olduğunu görmekteyiz. Katılım Finans sisteminin sürdürülebilir ve kâr paylaşımına odaklı modeli yatırımcıların da dikkatini çekmektedir. Ülkemizde katılım finans sektörü, son yıllarda büyük bir gelişme kaydetti. Katılım finans kuruluşlarının çeşitliliğinin yurt genelinde artması ile birlikte sektörümüzün büyümesi hız kazandı. Katılım finans sisteminin gelişmesine yönelik kamunun artan desteği, bu alana yönelik kurum ve birimlerin oluşturulması ile standartlarda

among the world's top 10 largest states in every political, economic, technological, military and diplomatic field." The Vision of Türkiye's Century will be a vision of development, production, stability, productivity, sustainability, science and digitalisation, as well as a century of success, peace, tranquility, compassion, values and a strong future.

We see that there is a worldwide trend towards the Participation Finance system. The sustainable and profit-sharing focused model of Participation Finance has also caught the attention of investors. In recent years, the participation finance sector in our country has made significant progress, as the diversity of participation finance institutions has increased throughout the country, leading to a rapid growth of the sector. The increasing support of the public sector towards the development of the participation finance system, the establishment of institutions and units dedicated to this area, regulatory standards, and the launch of public capital institutions have increased confidence

**The vision of Istanbul Finance Centre
has increased our goals with the
ideal of becoming the centre of
participation finance**



yapılan düzenlemeler ve kamu sermayeli kurumların faaliyete geçmesi sektöre güveni arttırdı. İstanbul Finans Merkezi vizyonu katılım finansın da merkezi olma ideali ile hedeflerimizi büyüttü.

Ekonomi yönetimimizin 2022 yılında açıkladığı 'Katılım Finans Strateji Belgesi' ile de sektörümüzün yol haritası ve uzun vadeli hedefleri belirlendi.

Strateji Belgesi'nde yer alan Katılım Finans kurumlarının katılım finans ilke ve prensipleri çerçevesinde

Sistemik risklere ve finansal krizlere karşı daha dayanıklı bir yapıya sahip olması

Toplumsal değerler ile uyumlu bir iş modeline dayanması

Risk-paylaşımı esasları çerçevesinde daha adil ve kapsayıcı bir finansal sistem vaadinde bulunması

Reel ekonomi ile daha fazla bağlantılı olması sebebiyle ekonomik aktiviteye daha güçlü ve doğrudan katkı yapabilme potansiyeli

Faiz hassasiyeti sebebiyle konvansiyonel finans ürünlerini kullanmaktan kaçınan önemli bir müşteri potansiyelinin bulunması ve etik, ilkeli ve insan merkezli yaklaşım ve sosyal sorumluluk bilinci ile toplumsal refahı artırma potansiyeline sahip olması"

gücümüzü gözler önüne sermektedir.

in the sector. The vision of Istanbul Finance Centre has increased our goals with the ideal of becoming the centre of participation finance.

The 'Participation Finance Strategy Document,' which our economic administration announced in 2022, has set the roadmap and long-term goals for our sector.

The Strategy Document highlights the strengths of the Participation Finance institutions in terms of having a more resilient structure against

systemic risks and financial crises

based on the principles and values of the Participation Finance system, having a business model that is compatible with societal values

having the potential to make a stronger and more direct contribution to economic activity due to its stronger connection with the real economy

promising a more fair and inclusive financial system based on risk-sharing principles

having a significant potential customer base that avoids using conventional finance products due to their sensitivity to interest rates, and having the potential to increase social welfare through ethical, principled, and human-centered approaches and social responsibility awareness

shows our strength

Katılım Finans sektörü; Türkiye Yüzyılı Vizyonu doğrultusunda, ülkemizin belirlediği tarihi stratejinin öncü güçlerinden biri olacaktır

Katılım finans sistemi

ahlaki değerler merkezli, sosyal adaleti öncelikli değer üretimini destekler ve pozitif sosyal etki oluşturur.

Ülkemizin geleceğe umutla bakmamızı sağlayan hedefleri, katılım finans kurumlarının her zaman önceliğini oluşturmaktadır. Katılım Finans sektörü; Türkiye Yüzyılı Vizyonu doğrultusunda, ülkemizin belirlediği tarihi stratejinin öncü güçlerinden biri olacaktır. Tüm bankacılık hizmetleri ile katma değerli girişimlere her zaman destek olan sektörümüz, yenilikçi uygulamaları ile iş dünyasına temas ederek üretime, ihracata ve istihdama destek sağlamaya devam edecektir. Özellikle, geleneksel finansal hizmetlere erişimde sıkıntı yaşayan vatandaşlarımız, katılım finans enstrümanları ile finansal hizmetlerden daha fazla yararlanabilecektir. Finans sektörünün ayrılmaz bir parçası olarak, katılım finans sektörünün Türkiye’de hak ettiği konuma gelmesi için çalışmalarımızı aralıksız sürdüreceğiz. Görevimizi üstün gayret ve özenle yaparak Türkiye Yüzyılı Vizyonu’na katkı sunacağız.

The participation finance system

supports value creation centered on moral values, prioritises social justice, and creates a positive social impact.

The goals that provide hope for our country's future are always a top priority for participation finance institutions. The Participation Finance sector will be one of the leading forces of the historic strategy that our country has determined, in line with the Vision of Türkiye's Century. Our sector, which always supports value-added initiatives with all its banking services, will continue to support production, export, and employment by engaging with the business world through innovative practices. In particular, citizens who experience difficulties in accessing traditional financial services will be able to benefit more from financial services through participation finance instruments.

As an integral part of the financial sector, we will continue our efforts tirelessly to bring the participation finance sector to the position it deserves in Türkiye. We will contribute to the Vision of Türkiye's Century by fulfilling our duties with great effort and care.

The Participation Finance sector will be one of the leading forces of the historical strategy determined by our country in line with the Vision of Türkiye's Century



KÜRESEL DÖNÜŞÜMDE ÖNCÜ ROL

LEADING ROLE IN GLOBAL TRANSFORMATION



Küresel olarak dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve iş yapış modelleri bakımından sürekli olarak devam eden bir değişim ve dönüşüm sürecini yaşıyoruz. Türkiye de ikinci yüzyılında, dünyadaki değişimin bir parçası olmayı sürdürürken bazı alanlarda küresel dönüşüme öncülük ediyor. Bu minvalde Türkiye ekonomisinin en önemli yapıtaşlarından bankacılık sektörü ve özelde katılım finans sistemi de çağın getirdiği yenilikleri çok yakından takip ederken çok hızlı şekilde aksiyon alabiliyor. Şu ana kadar dört kurum tarafından dijital banka lisansı alınması ve bu kurumlardan üçünün dijital katılım bankası olması da katılım finans sisteminin çevik yapısını ortaya koyuyor. Ayrıca iş modellerinde dijitalleşmenin artması, girişim sermayesi ve finteklerin desteklenmesiyle katılım finans sisteminin sektördeki payını artırıyor.

Albaraka Türk olarak, Türkiye'nin ilk katılım bankası olmamızın ve sektördeki öncü konumumuzun bilincinde dünyada katılım bankaları bünyesinde kurulan ilk hızlandırma merkezi olan Albaraka Garaj'ı 2017 yılında, dijital dönüşüm stratejimizi destekleyecek AlbarakaTech Global bilişim şirketini 2019 yılında kurduk. Görüntülü görüşme ile müşteri olma, Jet Finansman, Pratik Kart gibi birçok ürünle yeni nesil bankacılık deneyimini müşterilerimize sunuyoruz. Yeni dönemde orta ve uzun vadeli tüm planlarımızı müşterilerimizin bir bankadan beklediği tüm hizmetleri dijital kanallardan alabilmesini sağlama ve tüm süreçlerimizi uçtan uca dijitalleştirme üzerine yapıyoruz. Türkiye'nin ikinci yüzyılında Albaraka Türk olarak ön sıralardaki yerimizi alacak, müşteri memnuniyetini dijital odaklı bir yaklaşımla öncelikle sürdürülebilir kalkınmayı desteklemeye devam edeceğiz.

Globally, we are experiencing a continuous process of change and transformation in terms of digitalisation, sustainability and business models. In its second century, Türkiye continues to be a part of the change in the world, while pioneering global transformation in some areas. In this respect, the banking sector, which is one of the most important building blocks of the Turkish economy, and the participation finance system in particular, can take action very quickly while closely following the innovations of the age. The fact that four institutions have so far obtained digital bank licences and three of these institutions are digital participation banks reveals the agile structure of the participation finance system. In addition, the increase in digitalisation in business models and the support of venture capital and fintexes increase the share of the participation finance system in the sector.

In 2017, Albaraka Türk established Albaraka Garage, the first acceleration centre established within participation banks in the world, and AlbarakaTech Global IT company in 2019 to support our digital transformation strategy, in recognition of being Türkiye's first participation bank and our pioneering position in the sector. We offer our customers a new-generation banking experience with various products such as becoming a customer via video call, Jet Finansman and Pratik Card. In the new period, we are preparing all our medium and long-term plans to ensure that our customers can receive all the services they expect from a bank through digital channels and to digitalise all our processes end-to-end. As Albaraka Türk, we will maintain our position at the forefront of Türkiye's second century and continue to support sustainable development while prioritising customer satisfaction with a digital-focused approach.



DÜNYA PİYASALARINDA FAİZSİZ FİNANS SİSTEMİNE TEVECCÜH ARTIYOR

INCREASING RELIANCE FOR INTEREST-FREE FINANCE SYSTEM IN GLOBAL MARKETS

Ülkemiz, birinci yüzyılında üretimde, savunma sanayiinde, ihracatta, ekonomide sağladığı önemli atılımlar ile dünya ekonomisi içindeki konumunu sağlamlaştırmış ve birçok farklı coğrafyada farklı ülkelerle kurduğu ticari ilişkilerle küresel ölçekte en önemli ülkeler arasındaki yerini sağlamlaştırmıştır. Son dönemde uygulanan "Yeni Ekonomi Modeli"yle; yatırım, istihdam, üretim ve cari fazla yoluyla büyümeyi esas alan ve ülkemizi gelecek yıllarda dünya ekonomisinde daha da güçlü bir konuma getirecek bir yaklaşım ortaya konulmuştur.

Sürdürülebilir kalkınma ve ekonomik büyümenin en önemli yapı taşlarının başında bankacılık ve finans sistemi gelmektedir. Ülkemizin jeopolitik konumu, dünya ticaretinde önemli bir köprü olmasında etken olurken bankacılık ve katılım finans sektörünün önemi her geçen gün artmaktadır. Dünya piyasalarında faizsiz finans sistemine, ekonomiyi ve ticareti doğrudan destekleyen finansman modellerine olan teveccühün artmasıyla birlikte katılım finans sektörünün hacmi yükselmektedir.

Türkiye olarak insan kaynağı ve doğal zenginliklerimizle ekonomik ve stratejik konumumuzun sağladığı fırsatları iyi değerlendirerek son 20 yılda çok büyük bir atılım yaşıyoruz. Bu dönemde katılım finans sistemine yönelik yapılan düzenlemeler katılım bankacılığının sürdürülebilir ve başarılı bir büyüme göstermesi için de gereken zemini sağlamaktadır. İlaveten, İstanbul'un kalbinde kurulan İstanbul Finans Merkezi (İFM)'nin planlamalar dahilinde İslami finans için gerekli platformların sunulduğu bir merkez olarak faaliyete geçmesi, Türkiye ve dünya finans sistemi ile ülkemiz ekonomisine önemli katkılar sağlayacaktır.

In its first century, our country has strengthened its position in the world economy with the important breakthroughs it has achieved in production, defence industry, exports and economy, and has strengthened its position among the most important countries on a global scale with the commercial relations it has established with various countries in many different geographies. With the recently implemented "New Economy Model", an approach based on growth through investment, employment, production and current account surplus has been put forward, which will bring our country to an even stronger position in the world economy in the coming years.

The banking and finance system is one of the most important building blocks of sustainable development and economic growth. While the geopolitical position of our country is an important bridge in world trade, the importance of the banking and participation finance sector is increasing day by day. The volume of the participation finance sector is increasing with the growing reliance in the world markets on the interest-free finance system and financing models that directly support the economy and trade.

As Türkiye, we have been experiencing a great breakthrough in the last 20 years by making good use of the opportunities provided by our human resources and natural wealth, as well as our economic and strategic position. The arrangements made for the participation finance system in this period also provide the necessary ground for participation banking to achieve sustainable and successful growth. In addition, the planned launch of the Istanbul Finance Centre (IFC) in the heart of Istanbul as a centre offering the necessary platforms for Islamic finance will make significant contributions to the Turkish and global financial system and the Turkish economy.

GELECEĞİN VERİ ODAKLI İŞ MODELLERİNİ KURGULUYORUZ

BUILDING DATA-DRIVEN BUSINESS MODELS OF THE FUTURE



Türkiye Yüzyılı' vizyonunda yer alan sürdürülebilirlik, dijitalleşme, üretim, kalkınma ve istikrar başlıklarının bankacılık sektörüyle direkt ilgili olduğunu görmekteyiz. Gerçek ekonomiye temas ederek üretimi, yatırımı ve ihracatı destekleyen katılım finans kurumlarına olan ilgi ve alakanın her geçen yıl artarak devam ettiğine şahitlik ediyoruz. Halkımızın katılım finansa gösterdiği teveccüh ile birlikte katılım finansın, Türkiye'nin ikinci yüzyılında üstleneceği etki ve sorumlulukların farkında olarak milletimize hizmet edeceğini biliyoruz. Ülkemizde katılım finans ekosistemi her yıl gelişirken, katılım finansın öncüsü Kuveyt Türk olarak biz de dijital dönüşüme liderlik etmeyi, tüm süreçlerimizde müşteri deneyimini odağımıza almayı ve sürdürülebilir ve sağlam büyümeyi hedefliyoruz. Bu hedeflerimiz doğrultusunda 2025 stratejimizi müşteri, dijital ve finansal sağlık olmak üzere üç ana başlık altında birleştirdik.

Dijital odağımızla birlikte teknolojik trendleri takip ederek operasyonel verimliliği artırmak, dijital ürün yelpazemizi genişleterek dijital yeteneklerimizi güçlendirmek, API entegrasyonları ve servis bankacılığı iş modelleri ile yeni nesil bankacılıkta sektörde öncü olmak gibi alt stratejiler üzerinde çalışıyoruz. Müşterilerimize benzersiz dijital deneyimler yaşatmak için yatırımlara devam ederek teknolojik çözümlerimizi daha da geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Finansal başarılarımızı devam ettirmek için stratejimizi sürdürülebilir kârlı büyüme odağıyla şekillendiriyoruz. Bu doğrultuda, müşterilerimizi tüm faaliyetlerimizin ana odağına almaya devam ediyoruz. Müşteri tabanımızı genişletip, müşterilerimizin bankamız ile olan ilişkilerini derinleştirerek daha çok müşteriyle daha yakından tanışmayı arzuluyoruz. 2025 yılına ulaştığımızda en iyi müşteri deneyimini 10 milyon müşterimize sunmayı hedefliyoruz.

We see that the topics of sustainability, digitalisation, production, development and stability in the vision of the 'Century of Türkiye' are directly related to the banking sector. We witness that the interest and interest in participation financial institutions that support production, investment, and exports by touching the real economy continues to increase every year. We know that participation finance will serve our nation by being aware of the impact and responsibilities it will undertake in Turkey's second century with the favour shown by our people to participation finance.

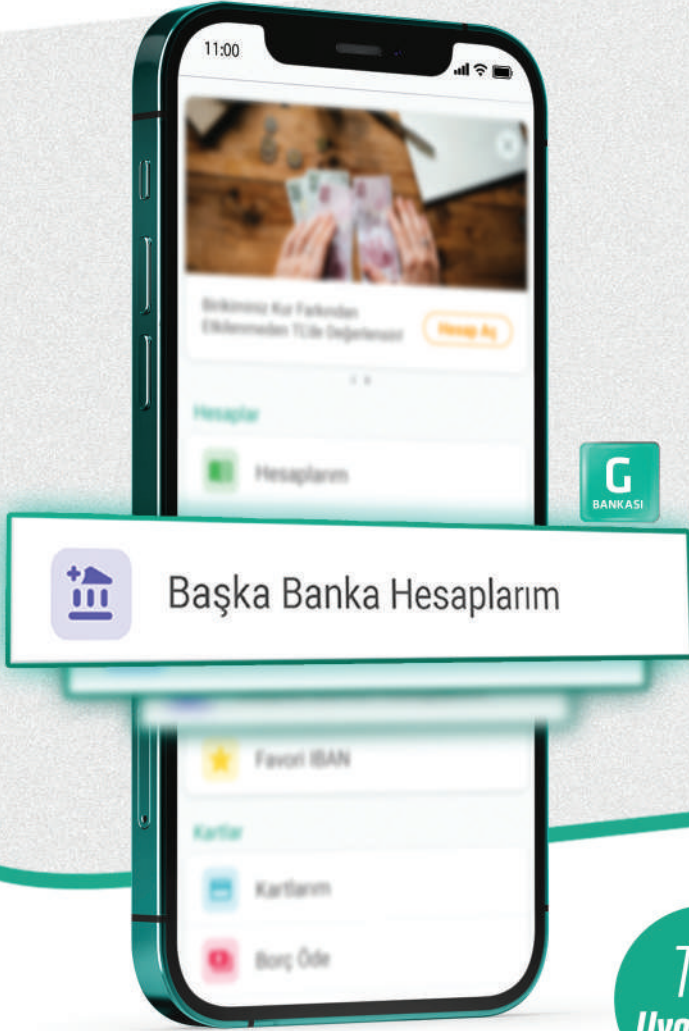
While the participation finance ecosystem in our country is developing every year, as Kuveyt Türk, the pioneer of participation finance, we aim to lead the digital transformation, focus on customer experience in all our processes, and achieve sustainable and robust growth. In line with these goals, we have combined our 2025 strategy under three main headings: customer, digital, and financial health.

With our digital focus, we are working on sub-strategies such as increasing operational efficiency by following technological trends, strengthening our digital capabilities by expanding our digital product range and becoming a pioneer in the sector in new generation banking with API integrations and service banking business models. We aim to further develop our technological solutions by continuing to invest in providing our customers with unique digital experiences.

In order to maintain our financial success, we shape our strategy with a focus on sustainable profitable growth.

Accordingly, we continue to put our customers at the centre of all our activities. By expanding our customer base and deepening our customers' relationships with our bank, we aspire to meet more customers more closely. By 2025, we aim to offer the best customer experience to 10 million customers.

TÜM BANKA HESAPLARININ KONTROLÜ TEK BİR YERDE, KUVEYT TÜRK MOBİL'DE



Tek
Uygulama

Tek
Şifre

Tek
Deneyim



KUVEYTTÜRK

KATILIM FİNANS KURUMLARI TÜRKİYE YÜZYILINA HAZIR

PARTICIPATION FINANCE INSTITUTIONS ARE READY FOR TÜRKİYE'S CENTURY



Cumhuriyetimizin 100. yaşını idrak edeceğimiz 2023 yılında Türkiye'nin katılım finans sektörünün lider ülkesi olma vizyonu ile oluşturulmuş olan Katılım Finans Strateji Belgesi bir yol haritası niteliği taşıyor. Bu bağlamda katılım finans kurumları Türkiye yüzyılına hazırız mesajı vermektedir.

Katılım finans sektörü ikinci yüzyılda da kaynaklarını başta KOBİ'ler olmak üzere reel sektöre kanallandırmaya devam edecektir. Türk sanayisi ve ticaretinin yüzde 90'ını oluşturan KOBİ'lerin yatırımlarına finansman sağlamaya devam edecek olan katılım finans kurumları, ülkemiz kalkınmasının temel yapı taşı olmayı sürdürecektir.

Değişen küresel konjoktüre rağmen reel sektörün küresel ölçekteki rekabetçi potansiyelinin desteklenmesi için aksiyonlar geliştiren katılım finans sektörü, 2023 yılında da yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmeye devam edecektir.

Misyonu, ürün çeşitliliği ve gelişimi ile hizmet kalitesini artırmak, kurumsal iletişim, algı ve itibar yönetimi çalışmalarını geliştirmek, gerekli eğitim, insan kaynağı ve sertifikasyon çalışmalarını artırmak, katılım finans prensiplerine uygun mevzuat, standart ve düzenlemeleri geliştirmek, İstanbul'un önde gelen bir Finans Merkezi olmasına katkıda bulunmak olan Türkiye Katılım Bankaları Birliği bünyesindeki tüm kuruluşlar bu misyonun gereklerini yerine getirmeye kararlıdır.

Katılım finans sektör payı 2022 yılında yüzde 9'a yaklaşmış, 2023 yılında çift haneyi görerek, 2025 yılı için yüzde 15'lik pazar payı hedefine doğru emin adımlarla yürümektedir.

Vakıf Katılım ise önümüzdeki dönemde de aktif kalitesinden taviz vermeden istikrarlı büyümesini sürdürmeyi, dijital bankacılık alanında müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun çözümler üretmeyi, girişimcilik ekosistemine yönelik desteğini artırmayı, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kapsamındaki yatırımlarını çeşitlendirmeyi hedefleyecek; Türkiye ekonomisinin istikrarlı ekonomik büyüme sürecine entegre bir iş planıyla katkı sağlayacaktır. Bu sayede katılım finans sektörünün hedeflerine ulaşmasına önemli katkılar sunacak olan Vakıf Katılım, kuruluş misyonu doğrultusunda önümüzdeki dönemde de sosyal finans alanında referans kurum olmak adına muhtelif çalışmalara imza atacaktır.

The Participation Finance Strategy Document, the road map for Türkiye's participation finance sector, was created with the vision of Türkiye becoming the leading country in the participation finance sector in 2023 when we celebrate the 100th anniversary of the Republic of Türkiye. In this context, participation finance institutions give the message that they are ready for Türkiye's new century.

In the second century, the participation finance sector will channel its resources to the real sector, particularly SMEs. Participation finance institutions, which will continue to provide financing for the investments of SMEs, which constitute 90% of Turkish industry and trade, will continue to be the cornerstone of our country's development.

Despite the changing global conjuncture, the participation finance sector, which develops actions to support the competitive potential of the real sector on a global scale, will continue to develop innovative products and services in 2023.

All institutions within the Participation Banks Association of Türkiye, whose mission is to increase product diversity and development and service quality, improve corporate communication, perception and reputation management activities, increase the necessary training, human resources and certification activities, develop legislation, standards and regulations following the principles of participation finance, and contribute to making Istanbul a leading Financial Centre, are determined to fulfil the requirements of this mission.

The participation finance sector share approached 9% in 2022, reached double digits in 2023, and is taking firm steps towards the target of 15% market share for 2025.

In the coming period, Vakıf Katılım will aim to maintain its steady growth without compromising its asset quality, produce solutions in line with the needs of its customers in the field of digital banking, increase its support for the entrepreneurship ecosystem, diversify its investments in environmental and social sustainability, and contribute to the stable economic growth process of the Turkish economy with an integrated business plan. In this way, Vakıf Katılım will significantly contribute to the achievement of the targets of the participation finance sector. In line with its founding mission, Vakıf Katılım will carry out various activities in the coming period to become a reference institution in the field of social finance.

Türkiye Finans'la MOBİLDEN TANIŞ AVANTAJLARA ALIŞ



Avantajlı oranlarla
finansman desteği

Masrafsız EFT,
Havale, FAST
Aidatsız Happy Zero
Kredi Kartı

eXtra Limit ile
1.000 TL
harcamaya
150 TL hediye

Kredi Kartı ile
1.000 TL
harcamanıza
100 TL Bonus

DAHA
FAZLASI
İÇİN

Türkiye
Finans

HEMEN
İNDİR



0850 222 22 44
turkiyefinans.com.tr
f i t /turkiyefinans

#hayatakatılım

Türkiye
Finans

Kampanya 24 Mayıs 2023 – 31 Aralık 2023 tarihleri arasında bireysel müşteriler için geçerlidir. Masrafsızlık kapsamında ATM, Mobil ve İnternet Şube'den EFT/Havale işlemleri ile İnternet Şube'den yapılacak 7/24 FAST işlemleri ücretsiz olarak yapılacaktır. Kampanya döneminde Türkiye Finans Mobil Şube veya İnternet Şube üzerinden ilk defa eXtra Limit başvurusu yapıp limit alan ve sadece eXtra Limit'ini kullanarak peşin veya taksitli tek seferde 1.000 TL ve üzeri harcama yapan müşteriler tek seferlik olmak üzere 150 TL hediye alabilecektir. Hediye, kampanya bitişinden 15 iş günü sonra sanal kartınızın bulunduğu Türkiye Finans hesabınıza yatırılacaktır. Happy Bonus Kart ile 100 TL bonus kazanabilmek için kampanya tarihleri arasında başvuru yapılmış ve kartın onaylanmış olması gerekmektedir. Belirtilen tarihler arasında internet ve fiziki POS cihazları üzerinden yapılacak 1.000 TL ve üzeri harcamalarda 100 TL bonus kazanılabilecektir. Banka finansman başvurularını serbestçe değerlendirme, kefil ve baskaca teminatlar ile ek belge isteme, uygun görmediği başvuruları onaylamama, fiyatlamada değişiklik yapma ve kampanyayı durdurma hakkına sahiptir. Detaylı bilgi için şubelerimizi ve turkiyefinans.com.tr'yi ziyaret edebilirsiniz.



KATILIM SİGORTACILIĞI VE KATILIM FİNANS, MALİ VATAN'IN KALELERİDİR

PARTICIPATION INSURANCE AND PARTICIPATION FINANCE ARE THE STRONGHOLDS OF THE FINANCIAL HOMELAND

SEDDK Yönetim Kurulu Üyesi Doç. Dr. Yusuf Dinç, ülke ekonomisinde katılım sigortacılığının yeri, katılım sigortacılığı çalışmalarının güncel durumu hakkında görüşlerini ve daha fazlasını Katılım Finans okurları için paylaştı

Ekonominin itici güçlerinden biri olan Sigortacılık sektörünü "Katılım Sigortacılığı" özelinde ele aldığımızda ülkemizin kalkınmasına etkilerini nasıl değerlendiriyorsunuz?

Katılım sigortacılığı ekonomide risk yönetimi anlamında yapısal bir role sahiptir. Hatta üretilen reel değerlerin korunması anlamında risk yönetimi için yegane enstrüman konumundadır. Böylece ulaşılan kalkınmanın

SEDDK Board Member Assoc. Prof. Dr. Yusuf Dinç shared his views on the place of participation insurance in the national economy, the current status of participation insurance studies and more for Katılım Finans readers

When you consider the insurance sector, which is one of the driving forces of the economy, in terms of "Participation Insurance", how do you evaluate its effects on the development of our country?

Participation insurance has a structural role in the economy in terms of risk management. In fact, it is the only instrument for risk management in terms of protecting the real values produced. Thus, it supports the level of development achieved.

Katılım finansta üretilen değerlerin teminatı katılım sigortacılığı ile sağlanabilir

seviyesini destekler. Eğitimin, teknolojinin, sağlığın ve ölçülebilir değerlerin korunması mümkün oldukça geliştirilmesi de mümkün olduğundan kalkınmada sadece seviyeyi koruyucu değil ilerlemeci bir rolü de haizdir.

Elbette katılım finans ekosistemi içindeki vazgeçilmez rolüyle katılım sigortacılığının Türkiye için bu genel önemi yanında özel bir katkısı da vardır. Türkiye finans alanında bir pazardan ziyade ev sahibi olacak kadar ekonomik derinliğe sahiptir. Aslında uzun yıllar bahsettiğim ekonomik derinliğe ulaşmak için finansta pazar olmanın sıkıntılarına katlanmıştır. Şimdi önemli bir üretim gücüne ulaştıktan sonra sıkıntılı bu pazar durumundansa ev sahipliğine hazırlanırken katılım finansın belirleyici bir rolü olması beklenir. Katılım finans ise katılım sigortacılığı olmaksızın kendisini tamamlayamaz. Çünkü katılım finansta üretilen değerlerin teminatı katılım sigortacılığı ile sağlanabilir. Ekosistemi var etmesiyle dahi katılım sigortacılığının vazgeçilmez bir rolü vardır.

Türkiye'nin İslami fon pazarından milyarlarca dolar temin edebilecek enerjisi ve ekonomik çeşitliliği varken finansta ev sahibi olma imkânını güçlendiren katılım finansta sistemin unsurlarını koruyan rolüyle ölçülemez bir kalkınma etkisini katılım sigortacılığı ile destekleyebileceği tespit edilebilir. Katılım finansı bu yönüyle milli bir meseledir. Katılım sigortacılığı ve katılım finans ekosisteminin diğer unsurlarını bu bağlamda Mali Vatan'ın kaleleri olarak görmek gerekir.

Since education, technology, health and measurable values can be improved as much as they can be protected, they have not only a levelling but also a progressive role in development. Participation insurance, with its indispensable role in the participation finance ecosystem, has a special contribution in addition to its general importance for Türkiye. Türkiye has the economic depth to be a host rather than a market in the field of finance. Türkiye has sufficient economic depth to be a host rather than a market in finance. In fact, it has endured the difficulties of being a market in finance for many years in order to reach the economic depth mentioned above. Now that it has reached a significant production power, participation finance is expected to play a decisive role in preparing for homeownership rather than this troubled market situation. Participation finance cannot complete itself without participation insurance. Because the collateral of the values produced in participation finance can be provided by participation insurance. Participation insurance has an indispensable role even by creating the ecosystem.

While Türkiye has the energy and economic diversity to provide billions of dollars from the Islamic fund market, it can be determined that it can support an immeasurable development impact through participation insurance with its role in protecting the elements of the system in participation finance, which strengthens the opportunity to be a host in finance. Participation finance is a national matter from

The collateral of the values produced in participation finance can be provided by participation insurance



SEDDK'nın İslami finans dünyasında görünürlüğünü artırdık ve artırmaya devam ediyoruz

SEDDK olarak yeni dönemde planlarınız ve hedefleriniz nelerdir?

SEDDK olarak diğer düzenleyici ve denetleyici otoriteler gibi katılım segmentine özel önem veriyoruz. Bu bağlamda katılım sigortacılığı dairemizi yeniden yapılandırdık, duyuru ve genelgelerle hızlı adımlar attık. Çıkması beklenen Katılım Finans Kanununa göre yönetmelik değişikliklerini çalışıyoruz. SEDDK'nın İslami finans dünyasında görünürlüğünü artırdık ve artırmaya devam ediyoruz. AAOIFI (Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions) ve IFSB (The Islamic Financial Services Board) gibi uluslararası örgütler bünyesindeki kurullarda görevlere talip olduk. Dünyaya Türkiye'nin bu anlamdaki ilgi ve hassasiyetini gösterdik, göstermeye devam edeceğiz.

Asıl önemli haberler dönemimizde sektöre birer kamu sermayeli sigorta şirketini ve hayat şirketini katmamız yanında dünya çapında bir gelişme olarak batı sermayeli bir katılım sigorta şirketinin kuruluşu olmuştur. Katılım sigortacılığının segmentinin geliş-

this perspective. In this context, participation insurance and other elements of the participation finance ecosystem should be seen as the strongholds of the Financial Homeland.

What are your plans and targets as SEDDK in the new period?

As SEDDK, like other regulatory and supervisory authorities, we place special importance on the participation segment. In this context, we restructured our participation insurance department and took rapid steps with announcements and circulars. We are working on amendments to the regulations according to the Participation Finance Law, which is expected to be issued. We have increased and continue to increase the visibility of SEDDK in the Islamic finance world. We have aspired for positions on the boards of supranational organisations such as AAOIFI and IFSB. We have shown and will continue to show the world Türkiye's interest and sensitivity in this regard.

The most important news is that we have added a publicly owned insurance company and a life insurance company to the sector during our period, as well as the establishment

We have increased and continue to increase the visibility of SEDDK in the Islamic finance world





minde kamu sermayeli şirket yatırımlarının çok önemli olduğunu değerlendiriyoruz. Finansa her segmente kamu enerji vermişken dönemimiz içinde katılım sigortacılığı için de bir eksiği telafi etmiş olduk. Aynı zamanda Türkiye, finansa hep öğrenen taraftayken ilk defa batı sermayeli bir katılım sigorta şirketinin kurulmuş olmasını tüm finans sektörü için belirleyici bulunduğumu ifade etmek isterim. Belki İslami finansa bir merkez olma iddiasının altı da böylece ilk defa doldurulmuş oldu.

Türkiye, katılım finansa en azından bir segmenti ile liderlik yapabilecek güçte olan bir ekonomi. Biz bu segmentin katılım sigortacılığı olabileceğini düşünüyoruz. Sadece pazar payı anlamında değil, hem pazar payı hem fıkhi uyumla beraber bunun mümkün olduğuna inanıyoruz.

Türkiye'ye katılım sigortacılığında dünya liderliğini arayan etmek istiyoruz. Tüm adımlarımızı buna göre

Türkiye, katılım finansa en azından bir segmenti ile liderlik yapabilecek güçte olan bir ekonomi

Türkiye is an economy that is capable of leading in at least one segment of participation finance

of a participation insurance company with western capital as a world-class development. We believe that public capital company investments are very important in the development of the participation insurance segment. While the public has energised every segment of finance, we have compensated for a deficiency in participation insurance during our term. At the same time, I would like to express that I find the establishment of a participation insurance company with western capital for the first time, while Türkiye has always been on the learning side in finance, to be decisive for the entire finance sector. Perhaps the claim of being a centre for Islamic finance has been underlined for the first time.

Türkiye is an economy that is capable of leading in at least one segment of participation finance. We consider this segment to be participation insurance. We believe that this is possible not only in terms of market share, but also in terms of both market share and fiqh compliance.

We want to present Türkiye with world leadership in participation insurance. We take all our steps accordingly.

Biz artık katılım finansının varlığını değil, ürünlerini ve kabiliyetlerini pazarlaması gerektiğine inanıyoruz

atıyoruz. Yeni katılım sigorta şirketi yatırımları olacak, katılım sigortası olarak planlanmamış sigorta yatırımları planları olanlarda da farkındalık oluşturuyoruz. Tabii ki bu anlamda girişimciler kararlarını kendileri verecek.

Hayat ve emeklilik tarafında yeni ürünler düşünüyoruz. Tasarruf finans benzeri ürünleri, hac fonu gibi yenilikleri tanıtmak gibi orta vadeli hedeflerimiz var. Yani katılım başlığı altında ele alınabilecek her konuyu dikkatle çalışıyoruz.

Ayrıca merkez olmalarının gereği olan akademik çalışmalarını da sistematik biçimde çalışıyoruz. Sertifika eğitimleri ve eğitimci kadrosunu yeniden planladık. Alanla ilgilenen tüm üniversitelerin paydaş olabileceği şekilde yeniden düzenleme yaptık. Üniversitelerdeki bölüm ve programlarda ders içeriğinin sektörün nitelikli insan kaynağı ihtiyacına göre geliştirilmesi için çalışmalar yapmaya başlayacağız.

Çok önemli bir haber de dünyada ilk defa toplanacak olan Uluslararası Tekafül Kongresine ev sahipliği yapacak olmamız. Bu büyük kongreyi 2023 içinde İstanbul'da düzenlemek için paydaşımız olan AAOIFI ile çalışmalarımıza başladık. Böyle bir kongreye ev sahipliği yapmak dünya çapında bir rekabet konusu... Kongreyi Türkiye'ye getirerek finansal merkez olma yolunda önemli bir adım attığımıza inanıyoruz. Şirketlerimiz sürecin içinde. Üniversiteleri de dâhil edeceğiz. Konuya ilgimizi ve verdiğimiz önemi göstermesi bakımından, akademik ilgi yanında bilgi alışverişinin merkezine Türkiye'yi taşıma bakımından ve böylece yatırımları da cezbetme bakımından kongrenin çok önemli bir yeri olacağına inanıyoruz.

Katılım sigortacılığı ile ilgili mevcut durum hakkında düşünceleriniz nelerdir? Yeni Yüzyıl için öngörüleriniz ve beklentilerinizden bahsedebilir misiniz?

Katılım sigortacılığı için çok geniş bir alan olduğunu düşünüyoruz. Otorite olarak hem teknik hem akademik olarak konuya hâkimiz. Biz artık katılım finansının varlığını değil, ürünlerini ve kabiliyetlerini pazarlaması gerektiğine inanıyoruz. Bu zaviyeden işimizi yapıyoruz ve sektörün gelişimini, attığımız adımlarla hangi sonuçları alabildiklerini takip ediyoruz. Sektörün büyük potansiyelini ortaya çıkarmasına alan açmaya

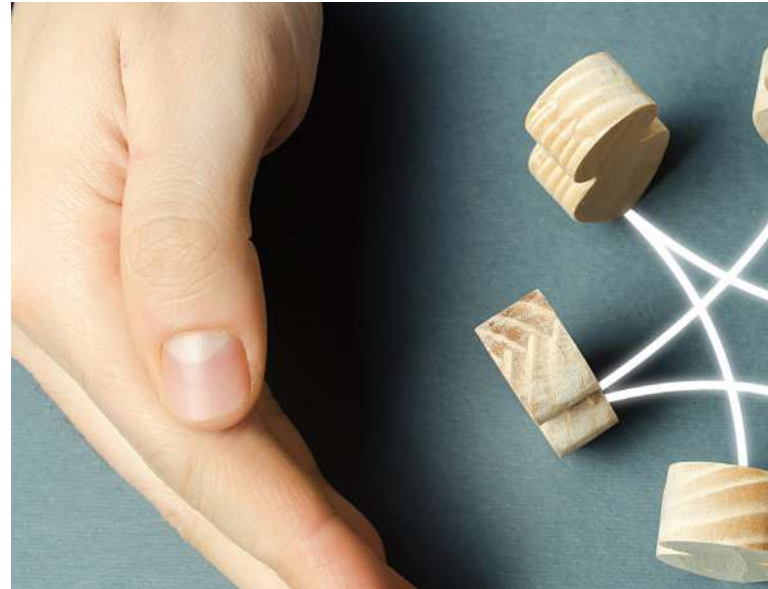
There will be new participation insurance company investments, and we are also raising awareness among those who have insurance investment plans that are not planned as participation insurance. Of course, entrepreneurs will make their own decisions in this sense.

We are considering new products on the life and pension side. We have medium-term targets such as introducing savings finance-like products and innovations such as pilgrimage funds. In other words, we are carefully studying every subject that can be handled under participation.

In addition, we are systematically working on the academic studies that are a requirement of being a centre. We have re-planned the certificate trainings and instructor staff, and we have reorganised so that all universities interested in the field can be stakeholders. We will start to work on the development of course content in departments and programmes at universities according to the sector's need for qualified human resources.

Another very important news is that we will host the International Takaful Congress, which will be organised for the first time in the world. We have started our work with our

We believe that participation finance should no longer market its existence, but its products and capabilities

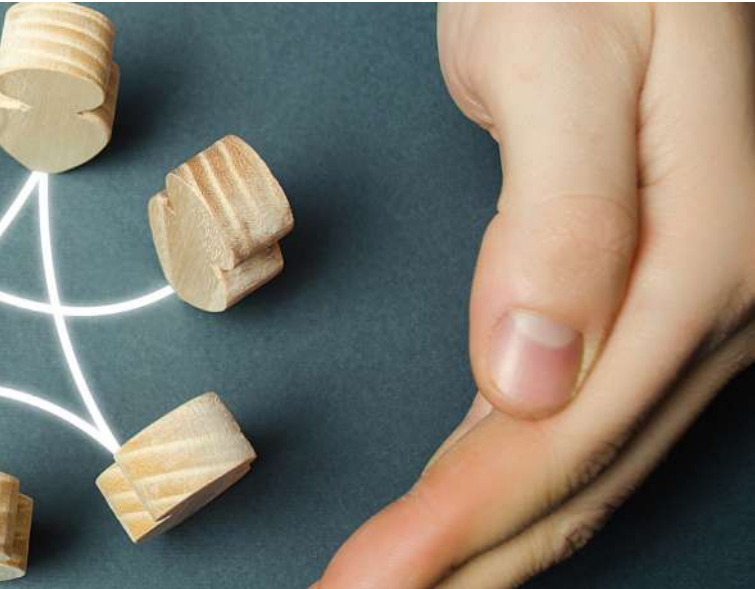


çalışıyoruz. Bunu yapabilmek için sektör oyuncularıyla yakaladığımız iletişimin kalitesinden de memnunuz. Biz Türkiye’de katılım sigortacılığı alanında yatırım yapanların ve yapacak olanların doğru bir karar verdiklerine ve bu kararlarının olumlu sonuçlarını hem kendilerinin hem toplumun hem de ekonominin genelini alacağına inanıyoruz.

Yeni Yüzyıl için ben iktisadi bağımsızlık meselemizi Mali Vatan olarak adlandırdığım bir çerçeve içinde formüle ediyorum. Mali Vatan çerçevemin finans ayağında, finansı ekonominin ihtiyaçlarına göre en iyi şekilde yönetmenin ve pazar olmaktan çıkıp merkez olmanın gerekleri var. Türkiye diğer bileşenleri göz ardı etmeden üçlü bir sacayağında yükselmeli. Bunlar enerji, güvenlik ve finanstır. Enerji tarafının ve güvenlik yatırımlarının finanstan önde gittiğini görüyoruz. Finans yetişemezse ekonomi dengesizleşir. Tüm uluslararası tahminler Türkiye’nin 2050 itibarıyla ilk 10 ekonomi içinde yer alacağını gösteriyor. Ama finansın geride kalması hem bu hedefe gitmekte bir zorluk hem de hedefe ulaşılsa dahi gelirin adil paylaşımı anlamında bir kopukluk olarak kendisini gösterecektir. Finansın hem düzenlenmesi hem yönetilmesi anlamında kalibremizi yükselteceğiz.

Ekleme istedikleriniz.

Değerlendirmemiz asrın felaketi olarak değerlendirilen bir yıkımın üstüne geldiğinden halkımıza başsağlığı, şifa ve sabırlar diliyorum. Sigorta sektörünün rolünü oynayabilmesi için gerekli adımları attık atıyoruz. Yarınlarımızın bugünden daha iyi olacağına inanıyorum. Görevimizi layığıyla yaparak bu yaraların sarılmasına ve hepimiz için daha iyi bir gelecek inşa etmeye tüm varlığımızla katkı vereceğiz.



stakeholder AAOIFI to organise this great congress in Istanbul in 2023. Hosting such a congress is a matter of worldwide competition... We believe that we have taken an important step towards becoming a financial centre by bringing the congress to Türkiye. Our companies are in the process. We will also include universities. We believe that the congress will have a very important place in terms of showing our interest in the subject and the importance we attach to it, in terms of bringing Türkiye to the centre of information exchange as well as academic interest, and thus attracting investments.

What are your thoughts on the current situation regarding participation insurance? Can you tell us about your predictions and expectations for the new century?

We think that there is a very wide area for participation insurance. As an authority, we are both technically and academically competent. We believe that participation finance should no longer market its existence, but its products and capabilities. We do our job from this perspective and we follow the development of the sector and the results they can achieve with the steps we take. We are trying to create space for the sector to unlock its great potential. We are also satisfied with the quality of the communication we have achieved with the sector players to do so. We believe that those who have made and will make investments in participation insurance in Türkiye have made the right decision and that they, the society, and the economy, in general, will reap the positive results of their decisions.

For the New Century, I formulate our issue of economic independence within a framework that I call the Financial Homeland. The financial pillar of my Financial Homeland framework includes the requirements of managing finance in the best way according to the needs of the economy and of becoming a centre rather than a market. Türkiye should rise on a triple pillar without ignoring other components. These are energy, security and finance. We see that energy and security investments are ahead of finance. If finance cannot keep up, the economy becomes unbalanced. All international forecasts show that Türkiye will be among the top 10 economies by 2050. However, if finance is left behind, it will manifest itself both as a difficulty in reaching this target and as a disconnect in terms of fair distribution of income even if the target is achieved. We will raise our calibre in terms of both regulation and management of finance.

Anything you would like to add.

As our assessment comes on the heels of a catastrophe of the century, I would like to express my condolences, healing, and patience to our people. We have taken and are taking the necessary steps to ensure that the insurance industry can play its role. I believe that tomorrow will be better than today. We will do our duty properly and contribute with all our assets to heal these wounds and build a better future for all of us.



TÜRKİYE'DE GAYRİMENKUL SEKTÖRÜNDEKİ PROPTech UYGULAMALARI

PROPTech APPLICATIONS IN THE REAL ESTATE SECTOR IN TÜRKİYE

Proptech girişimlerinin ortak temel noktasını; emlak sektörünün bugüne kadar alışık olmadığı bir yaklaşım olan "bir hizmet verme veya verme motivasyonu ile hareket etmek" olarak kabul edebiliriz

We can accept the common primary point of proptech initiatives as "acting with the motivation to provide or render a service", an approach that the real estate sector has not been accustomed to so far

Küresel olarak proptech alanına baktığımızda, %59,7'lik oranla ABD pazarda aslan payına sahip

Proptech, İngilizce 'Property' ve 'Technology' kelimelerinin kısaltması olup gayrimenkul sektöründeki dijital dönüşümü ifade etmektedir. Peki, son 10 yılda dünya çapında 10.000'den fazla proptech girişiminin ortaya çıktığını biliyor muydunuz? Bu girişimlerin çoğu, yapılan yanlış pazarlama iletişimi ve gayrimenkul sektörüne geniş bir açıdan bakılmaması ya da hangi dikeyde iş yaptıklarının belirsiz olması nedeniyle esasında kendi kendini kategorize ediyor. Ülkemizde de sayısız proptech girişimi bulunuyor.

Küresel olarak proptech alanına baktığımızda, %59,7'lik oranla ABD pazarda aslan payına sahip, Avrupa ise %27,2 ile onu izliyor, bu bölgede en büyük pazar olarak İngiltere sayılabilir. Asya'da ise proptech alanında en büyük payı %3,5 ile Çin alıyor.

Proptech alanı, özellikle Covid-19 salgını sırasında emlak şirketleri için yeni bir dönemin başlangıcının habercisi oldu. Proptech girişimlerinin ortak temel noktasını; emlak sektörünün bugüne kadar alışık olmadığı bir yaklaşım olan "bir hizmet verme veya verme motivasyonu ile hareket etmek" olarak kabul edebiliriz. Bu bağlamda, gelecekte daha fazla B2C yani son tüketiciye hizmet vermeyi hedefleyen proptech girişimlerinin ortaya çıkacağını tahmin edebi-



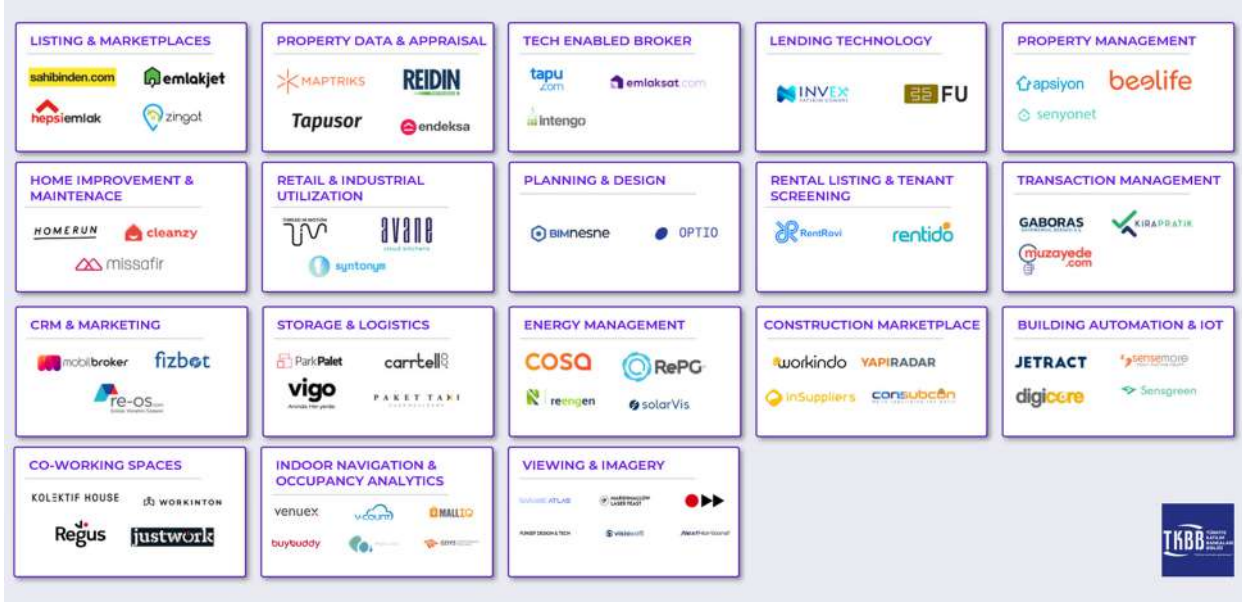
TKBB Fintek Danışmanı Murat Kibarogullari
TKBB Fintech Consultant

Proptech is the abbreviation of the English words 'Property' and 'Technology' and refers to the digital transformation in the real estate sector. But did you know that more than 10,000 proptech startups have emerged worldwide in the last 10 years? Most of these initiatives are essentially self-categorised due to inaccurate marketing communication, lack of a broad view of the real estate sector or uncertainty in which vertical they operate. There are numerous proptech initiatives in our country.

When we look at the proptech field globally, the USA has the largest share in the market with 59.7%, followed by Europe with 27.2%, and the UK can be considered the largest market in this region. In Asia, China has the largest share in proptech with 3.5%.

The Proptech space heralded the beginning of a new era for real estate companies, especially during the Covid-19 pandemic. We can accept the common primary point of Proptech initiatives as "acting with the motivation to provide or render a service", an approach that the real estate sector has not been accustomed to so far. In this context, we can predict that more B2C, i.e. proptech initiatives aiming to serve the end consumer, will emerge. We are likely to observe some

When we look at the proptech field globally, the US has the leading share in the market with 59.7%



Ülkemizde öne çıkan bazı proptech girişimleri / Some notable proptech initiatives in Türkiye

liriz. Perakende yatırımcıları gayrimenkul varlıklarıyla eşleştiren proptech startup'ları veya mülkleri işleten mülk yönetimi proptech startup'ları gibi, emlak alanında ortaya çıkan bazı yıkıcı teknoloji örnekleri görebiliriz.

Bildiği üzere proptech alanının ilk öncüleri "ilan" siteleri olmuştur ve sahibinden.com bunun en bilinen örneklerinden biridir. Ardından çeşitli sektörlerde girişimler geldi. Bugün emlak sektörü, küresel proptech yeniliklerinden güç alan olağanüstü bir dijital dönüşüm geçiriyor. Birçok piyasa katılımcısı, teknolojinin mevcut küresel salgın zorluklarını ve fırsatlarını ele almadaki gücünü fark etti. Sonuç olarak, proptech startup'ları, operasyonları optimize etmek ve deneyimlerini iyileştirmek için müşterilerle etkileşim kurmak amacıyla yapay zekâ (AI), büyük veri ve bulut tabanlı uygulamalarla desteklenen teknoloji merkezli çözümlere ve hizmetlere giderek daha fazla odaklanıyor.

Proptech alanında dikkat çeken bir başka bulgu da Z kuşağının artık yeni kiracılar haline gelmesidir. Z kuşağı giderek daha fazla kiralama yapıyor ve teknoloji konusunda çok daha bilgili; akıllı ev teknolojilerine de ilgi duyuyorlar ve her şeyi telefonlarından kontrol etmek istiyorlar. Kira ödemek ve kapıları mobilden açmak, satılık veya kiralık mülkleri sanal turlamak ve elektronik olarak sözleşme imzalamak için dijital çözümlere yönelik artan bir talep var. Artık piyasada Z kuşağına hitap eden girişimlere yatırım yapmak için daha fazla fırsat var.

Türkiye'de proptech alanında faaliyette olan bazı girişimlerden bahsetmek gerekir ise;

- Küresel lokasyon analizi pazar büyüklüğünün 2028

examples of disruptive technology emerging in the real estate spaces, such as proptech startups matching retail investors with real estate assets, or property management proptech startups operating properties.

As it is known, the first pioneers of the proptech field were "advertisement" sites with sahibinden.com being one of the most well-known examples of this. Initiatives in various sectors followed. Today, the property sector is undergoing an extraordinary digital transformation, powered by global proptech innovations. Many market participants have recognised the power of technology in addressing current pandemic challenges and opportunities. As a result, proptech startups are increasingly focusing on technology-centric solutions and services powered by artificial intelligence (AI), big data and cloud-based applications to optimise operations and engage with customers to improve their experience.

Another noteworthy finding in the field of Proptech is that Generation Z is now becoming the new tenants. Generation Z is renting more and more and is significantly more tech-savvy; they are also interested in smart home technologies and like to control everything from their phones. There is a growing demand for digital solutions to pay rent and open doors from mobile, virtual tour properties for sale or rent and sign contracts electronically. There are now more opportunities in the market to invest in startups that appeal to Generation Z.

If we are to mention some of the initiatives operating in the field of proptech in Türkiye;

- The global location analytics market size is expected to



Başarılı bir proptech stratejisinin uygulanmasında etkili yönetim ve yeterli kaynak tahsisi çok önemlidir

yılına kadar 36.22 milyar ABD dolarına ulaşarak ivme kazanması ve 2021 ile 2028 arasında %15,1'lik bir büyüme oranı gerçekleştirmesi beklentisi bulunuyor ve bu alanda, lokasyon veri analitiği ile içgörüler üretilmesini ve değer analizi yapılmasını sağlayan yerli girişimlerden biri olan Maptriks öne çıkıyor.

- Apartman ve site yönetimi hizmeti sunan bir başka girişim Apsiyon ise; çok üyeli yaşam alanlarının yöneticilerine dijital asistanlık yapan ve konut sakinlerine şeffaflık sunan bir apartman-site yönetim yazılımı sunan bir proptech girişimi olarak öne çıkıyor,
- Teknolojinin hızlı gelişimi, mobilitenin yaygınlaşması ve internet, "freelancer" olarak bilinen dijital çalışan sayısının her geçen gün artmasına ve Covid-19 ise uzaktan çalışma yönteminin öne çıkmasına neden oldu. İşte Kolek-

gain momentum by reaching USD 36.22 billion by 2028, with a growth rate of 15.1% between 2021 and 2028, and Maptriks, one of the local initiatives that enable the generation of insights and value analysis with location data analytics, stands out in this field.

- Apsiyon, another initiative that offers apartment and housing estate management services, stands out as a proptech initiative that offers apartment-site management software that provides digital assistance to the managers of multi-member living spaces and offers transparency to residents,
- The rapid development of technology, the widespread use of mobility and the internet have caused the number of digital employees known as "freelancers" to increase day by day and Covid-19 has caused the remote working method to come

Effective governance and adequate resource allocation are crucial to the implementation of a successful proptech strategy



tif House, Justwork, Workinton ve Regus, uygun ve düşük maliyetli çalışma ortamları sağlamak amacıyla ortaya çıkan 'coworking' paylaşımlı ofis alanları ve proptech girişimlerinin başında geliyor.

• Son olarak; proptech alanın ülkemizde öne çıkan en büyük kategorisi ise elbette ilan siteleri, bunlar arasında da sahibinden.com, emlakjet, hepsiemlak, zingat sayılabilir. Proptech alanının ülkemizde daha fazla büyümesi ve teknolojinin itici gücünden yararlanarak farklı dikeylerde gelişmesi noktasında aşağıdaki başlıklara odaklanmanın önemli ve yararlı olacağı değerlendirilmelidir. Bunlar;

1. Yasal çerçeve

Teknoloji, özellikle yeni veri sistemleri ve algoritmaların entegrasyonu ile ortaya çıkan farklı iş modelleri dolayısıyla regülasyonlardan daha hızlı geliştikçe, verilerin ve veri sahipliğinin nasıl yönetileceğine dair endişelerin ortaya çıkması kaçınılmaz oluyor. Dolayısıyla, başlangıçta kısıtlayıcı ve karmaşık gelecek yasal düzenlemeler, yenilikçi proptech iş modellerini uygulamak isteyen girişimlerin önünde engel olabilir. Bu yüzden, ortaya çıkan iş modelleri yaygınlaştıkça ve hedef kitleler tarafından kabul gördükçe, düzenleyiciler de bu yenilikleri daha iyi anlayacak ve buna göre regülasyonlar da olgunlaşacaktır.

2. Yönetim ve operasyonel yapı

Etkili değişim yönetimi desteği ve dijital stratejinin ekiplere zamanında iletilmesi, kullanıcıların değişime karşı direncini önlemeye yardımcı olacak ve teknolojinin girişim içinde daha hızlı benimsenmesine yardımcı olacaktır. Bu

to the fore. Kolektif House, Justwork, Workinton and Regus are among the leading 'coworking' shared office spaces and proptech initiatives that have emerged to provide convenient and low-cost working environments.

• Finally, the biggest category of the proptech field that stands out in our country is of course the advertisement sites, among which we can list sahibinden.com, emlakjet, hepsiemlak, zingat.

It should be evaluated that it will be important and useful to focus on the following topics at the point of further growth of the Proptech field in our country and its development in different verticals by taking advantage of the driving force of technology. These are;

Legal Framework

Inevitably, concerns about how to manage data and data ownership arise as technology evolves faster than regulations, especially as different business models emerge with the integration of new data systems and algorithms. Therefore, initially restrictive and complex legal regulations may be an obstacle for startups wishing to implement innovative proptech business models. For this reason, as emerging business models become widespread and accepted by target audiences, regulators will better understand these innovations and regulations will mature accordingly.

Management and operational structure

Effective change management support and timely communication of the digital strategy to the teams will help to avoid user resistance to change and help faster adoption

nedenle, başarılı bir proptech stratejisinin uygulanmasında etkili yönetim ve yeterli kaynak tahsisi çok önemlidir.

3. Veri gizliliği ve güvenliği

Proptech girişimlerinin sistem ihlalleri durumunda iyi donanımlı olmaları gerekir. Çalışanları siber saldırılar ve bunlarla başa çıkma yolları konusunda eğitmek, siber güvenliğe yönelik pratik bir ilk adım olabilir. Kuruluşlar ayrıca müşteri bilgilerini korumak ve yetkisiz bağlantıları önlemek için sağlam şifreleme yöntemleri ve sağlam güvenlik duvarı sistemleri yerleştirebilir.

4. Müşteri merkezli teknolojiler

Proptech girişimleri genellikle teknolojinin kendisine ve özelliklerine o kadar çok yatırım yaparlar ki, onu müşteri merkezli bir bakış açısıyla sunmayı atlayabilirler. Diğer şirketler gelir odaklıdır ve müşterilerin beklentilerini karşılamak için fazla çaba sarf etmezler. Bu yaklaşım, hızlı bir şekilde ürün eksikliklerine yol açabilir ve uzun vadeli organizasyonel hedefleri karşılamayabilir. Pilot projeler, ürünlerin güçlü ve zayıf yönlerini belirlemede çok önemlidir ve girişimlerin kullanıcı dostu uygulamalar oluşturmaya yardımcı olabilir.

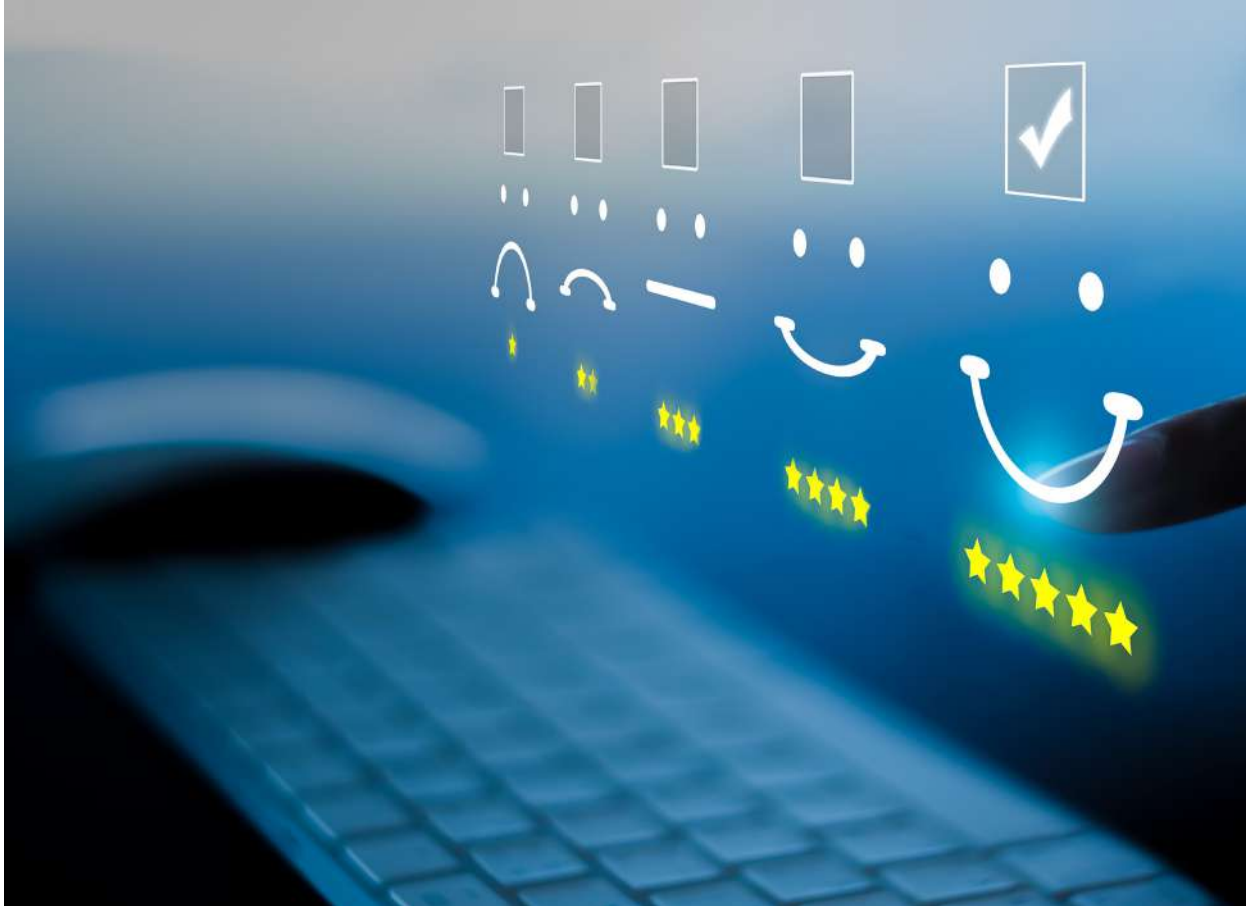
of technology within the enterprise. Therefore, effective management and adequate resource allocation are crucial to the implementation of a successful proptech strategy.

Data privacy and security

Proptech initiatives need to be well-equipped to prevent system breaches. Training employees on cyber attacks and ways to deal with them can be a practical first step towards cybersecurity. Organisations can also deploy robust encryption methods and robust firewall systems to protect customer information and prevent unauthorised connections.

Customer-centric technologies

Proptech startups often invest so much in the technology itself and its features that they may skip delivering it from a customer-centric perspective. Other companies are revenue-orientated and do not put much effort into meeting customers' expectations. This approach can quickly lead to product shortcomings and may not meet long-term organisational goals. Pilot projects are crucial in identifying the strengths and weaknesses of products and can help initiatives to create user-friendly applications.





İnfak Bilincini SÜREKLİ CANLI TUTMAK

KEEPING THE AWARENESS OF INFAQ

İslam medeniyeti, başka pek çok özelliği yanında aynı zamanda bir "infak medeniyeti"dir

Islamic civilisation, among many other features, is also a "civilisation of Infaq"

Tarihsel tecrübemiz, infakın kurumsal hüviyete sahip olduğunun en büyük şahididir

6 Şubat tarihinde Kahramanmaraş merkezli olarak meydana gelen ve pek çok ili etkileyen deprem felaketi sonrasındaki yardım kampanyaları, İslam dininin temel kavramlarından olan infakın önemini yine ve yeniden göz önünde bulundurmamız gerektiğini ortaya koyuyor. Yeryüzünde insanlık var olduğu sürece maddi açıdan desteklenmesi gereken, sahip çıkılması gereken kimseler olmaya devam edecektir. Bu durum, infakın bireysel ve el yordamıyla yapılan bir yardım olmakla sınırlı kalmayıp kitlesel ve organize bir hale dönüştürülmesinin gerekliliğini de ortaya koymaktadır. Nitekim tarihsel tecrübemiz, infakın kurumsal hüviyete sahip olduğunun en büyük şahididir. İslam medeniyeti, başka pek çok özelliği yanında aynı zamanda bir "infak medeniyeti"dir. Mekke'de zayıf durumda bulunan köleler ve zayıfların o dönemdeki Müslümanlar tarafından desteklenmesiyle başlayan infak hareketi, Medine'de ensar ve muhacir kardeşliğiyle devam etmiş, zekâtın kurumsal hale getirilmesi, sadaka-i cariyeye anlayışının vakıf müessesesi ve sadaka taşı gibi uygulamalar ile somut, sürekli, sürdürülebilir hale getirilmesi ile infak asırlara uzanan kurumsal bir hüviyet kazanmıştır.

İnfak, Allah'ın insana bahsettiği nimetlerin bir kısmını Allah'ın rızasını elde etmek amacıyla elden çıkarmaktır. İnfak imanımızın, başta mal varlığımız, bilgimiz, vaktimiz, sağlığımız gibi sahip olduklarımız üzerindeki tasarruflarımıza yansımadır.

Kur'an şu âyette infakı, Allah ile yapılan sözleşmenin bir gereği olarak takdim eder:

"Allah şüphesiz, müminlerin canlarını ve mallarını cennete karşılık satın almıştır." (et-Tevbe 9/111)

Bu âyet bize, mülkün sahibi değil emanetçisi olduğumuzu, emanet üzerinde kendi keyfimize göre değil, emanet sahibinin isteğine göre hareket etmemiz gerektiğini de göstermektedir. Mülkün bir emanet olduğu gerçeği bir başka âyette şu şekilde vurgulanır:

"Ey insanlar! Allah'a ve Peygamberine inanın; sizi varis kıldığı şeylerden sarfedin; aranızdan, inanıp da sarfeden kimselere büyük ecir vardır." (el-Hadid 57/7)

İnfak aslında bir anlamda "Allah'ın ahlakıyla ahlaklanmak" anlamına gelir. Nitekim "Allah'ın sana yaptığı iyilik gibi, sen de iyilik yap" (el-Kasas 28/77) âyeti tam da bunu ifade etmektedir.

On February 6, the aid campaigns after the earthquake disaster, which occurred in Kahramanmaraş and affected many provinces, reveals that we need to consider the importance of infaq, one of the basic concepts of Islam, yet again. As long as humanity exists on earth, there will continue to be people who need to be financially supported and cared for. This situation reveals the necessity of transforming inflation into a mass and organised form rather than being limited to individual and manual aid. Indeed, our historical experience is the greatest witness of the institutionalisation of infaq. Islamic civilisation, among many other characteristics, is also a "civilisation of infaq". The act of infaq began with the support of slaves and the weak in Mecca by the Muslims of that period, continued with the brotherhood of the Ansar and the Muhajir in Medina, and with the institutionalisation of zakat, and the institutionalisation of the understanding of charity of the slaves with practices such as the foundation institution and the alms cornerstone, infaq has gained an institutional identity that extends over centuries.

Infaq is to give away some of the blessings that Allah has bestowed on human beings in order to obtain Allah's pleasure. Infaq is the reflection of our faith in the way we dispose of our possessions, especially our wealth, knowledge, time and health.

In the following verse, the Qur'an presents infaq as a requirement of the contract with Allah:

Allah has indeed purchased from the believers their lives and wealth in exchange for Paradise. (Surah At-Tawbah 9/111)

This verse also shows us that we are not the owners of the property, but the custodians of it, and that we should act upon it according to the will of the owner, not according to our own desires. The fact that property is a trust is emphasised in another verse as follows:

Believe in Allah and His Messenger, and donate from what He has entrusted you with. So those of you who believe and donate will have a mighty reward. (Al-Hadid 57/7)

In a sense, infaq actually means "moralising with the morals of Allah". As a matter of fact, the verse "And be good to

Our historical experience is the greatest witness of the institutionalised nature of Infaq



İslam'da infak öyle köklü bir müessesedir ki fıkıh kitaplarında farz, vacip ve sünnet olan infaklar bütün ayrıntıları ile ele alınır. Bu kapsamda zekât, oşür, kefaretler, nafakalar, zorunlu ihtiyaçlarını karşılayamayan kimselere yönelik harcamalar "farz olan infak" kapsamında yer alırken fitre, kurban ve adaklar "vacip olan infak" kapsamında yer alır.

Farz ve vacip olan infakı ihmal edenlerle ilgili Kur'an'da son derece çarpıcı uyarılardan biri şöyledir:

"Allah'ın bol nimetinden verdiklerinde cimrilik edenler, sakın bunun kendileri için hayırlı olduğunu sanmasınlar, bilakis bu onların kötülüğüdür. Cimrilik yaptıkları şey, kıyamet günü boyunlarına dolacaktır. Göklerin ve yerin mirası Allah'ındır. Allah işlediklerinizden haberdardır." (Âl-i İmran 3/180)

**İnfak; imanımızın, başta mal varlığımız,
bilgimiz, vaktimiz, sağlığımız gibi
sahip olduklarımız üzerindeki
tasarruflarımıza yansımadır**

**Infaq is the reflection of our faith
in the way we dispose of our
possessions, especially our wealth,
knowledge, time, health, etc**

others as Allah has been good to you" (al-Qasas 28/77) expresses exactly this. In Islam, infaq is such a deep-rooted institution that the books of fiqh deal with the obligatory, wajib and sunnah expenditures in detail. In this context, while zakat, khums, expiations, alimony, maintenance, and expenditures for those who cannot meet their compulsory needs are within the scope of "obligatory infaq".

One of the most striking warnings in the Qur'an about those who neglect the fard and wajib infaq is as follows:

And do not let those who greedily withhold Allah's bounties think it is good for them—in fact, it is bad for them! They will be leashed by their necks on the Day of Judgment with whatever wealth they used to withhold. And Allah is the sole inheritor of the heavens and the earth. And Allah is All-Aware of what you do. (Ali'Imran 3/180)

Farz ve vacip olan infaklar dışında ihtiyaç sahiplerine ve hayır faaliyetlerine yapılan infaklar ise genel bir değerlendirmeyle "mendup (dinen teşvik edilmiş) infak" kapsamında yer alır. Kişi Allah katında üst derecelere taşıyacak olan da farzlar dışında bu kategoride gerçekleştirdiği infaktır.

Kişinin başkalarına karşı böbürlenmek maksadıyla yaptığı harcamalar "mekruh infak" kapsamında değerlendirilirken dinin haram kıldığı yerlere yapılan tüm harcamalar ise "haram olan infak" olarak değerlendirilir.

Dinimiz yalnızca infaka teşvik etmekle kalmamış bu infakın kimlere ve nasıl bir şekilde yerine getirilmesi gerektiği ile ilgili de ölçüler koymuştur. Bu kapsamda infakı Allah rızası için yapmak, gösterişten uzak durmak, helal ve temiz kazançtan infakta bulunmak, önce en yakınlardan başlamak, daha muhtaç durumda olanlara öncelik vermek, kaliteli mallardan infakta bulunmak, infakta bulunma konusunda acele etmek, ölçülü hareket etmek, infakta bulunanların onurlarını gözetmek en başta gelen kurallar arasında yer alır. Haram kazançtan infakta bulunmak, haram faaliyetler için infakta bulunmak, hak sahiplerine hakkını vermemek, gösteriş ve başa kakmak ise infakta bulunurken yasaklanan hususlardandır.

Dinimiz yalnızca infaka teşvik etmekle kalmamış bu infakın kimlere ve nasıl bir şekilde yerine getirilmesi gerektiği ile ilgili de ölçüler koymuştur

Our religion has not only encouraged spending but has also laid down criteria about who and how this spending should be fulfilled

Apart from the fard and wajib infaqs, the expenditures made to the needy and charitable activities are generally considered as "mendup (religiously encouraged) expenditures". It is the expenditures in this category, apart from the obligatory ones, that will carry a person to a higher degree in the sight of Allah.

Expenditures made by a person for the purpose of boasting to others are considered "prohibited expenditures", while all expenditures made in places forbidden by the religion are considered as "forbidden expenditures".

Our religion has not only encouraged spending but has also laid down criteria about who and how this spending should be fulfilled. In this context, doing the spending for the sake of Allah, avoiding ostentation, spending from halal and clean earnings, starting from the closest ones first, giving priority to those who are more in need, spending from quality goods, hurrying to spend, acting in moderation, and observing the honour of those who spend are among the foremost rules. Infaq from unlawful earnings, Infaq for unlawful activities, failure to give the rightful owners their due, ostentation, and giving in return for favour are among the things that are forbidden when giving infaq.



NİJERYA ÜLKE PANORAMASI

NIGERIA COUNTRY PANORAMA





54 **İslami Finans için Gelecek Vaat Eden Ülke: Nijerya**

Promising Country for the Islamic Finance: Nigeria

58 **Türkiye Yüzyılı Vizyonu Kapsamında Nijerya ile İş Birliklikleri**

Cooperation Areas with Nigeria within the Scope of Vision of Century of Türkiye

66 **Nijerya, Ülkemiz İçin Büyük Bir Yatırım Potansiyeline Sahip**

Nigeria Has a Large Investment Potential for Our Country

70 **Tam Teşekküllü Faizsiz Bir Banka: Jaiz Bank**

A Full-Fledged Non-Interest Bank (NIB): Jaiz Bank

76 **Nijerya: İslami Finans için Afrika'nın Sınır Ülkesi**

Nigeria: Africa's Frontier for Islamic Finance

İSLAMİ FİNANS İÇİN GELECEK VAAT EDEN ÜLKE: NİJERYA



Nijerya'da yaygın olarak bilinen ve Faizsiz Bankacılık (NIB) olarak adlandırılan İslami bankacılık sektörü, Jaiz Bank, TAJBank ve Lotus Bank olmak üzere üç tam teşekküllü İslami banka ile teşvik edici bir endüstri olarak ülkenin önemli bir bileşenidir

The Islamic banking sector which is widely known and referred as Non-Interest Banking (NIB) in the Nigeria is a prominent component of the country as an encouraging industry with having three fully-fledged Islamic banks

Nijerya'da yaygın olarak bilinen ve Faizsiz Bankacılık (NIB) olarak adlandırılan İslami bankacılık sektörü, Jaiz Bank, TAJBank ve Lotus Bank olmak üzere üç tam teşekküllü İslami bankanın yanı sıra ülkede pencere uygulaması ile faizsiz bankacılık hizmeti sunan diğer bankaları ile teşvik edici bir endüstri olarak ülkenin önemli bir bileşenidir. Bunun yanı sıra, yaklaşık 220

The Islamic banking sector which is widely known and referred as Non-Interest Banking (NIB) in the Nigeria is a prominent component of the country as an encouraging industry with having three fully-fledged Islamic banks, namely Jaiz Bank, TAJBank and Lotus Bank, while also non-interest window banks operates in the country. Besides this, as the

milyonluk (2021) nüfusuyla Afrika'nın en kalabalık ülkesi olan Nijerya, yüksek sayıda Müslüman topluluğu ve Afrika'nın en büyük ekonomisi olarak İslami finans konusunda artan talep ve ihtiyaç oluşturması açısından önemli bir potansiyele sahiptir. Ülkenin ayrıca önümüzdeki 50 yıl içinde nüfus bakımından Hindistan ve Çin'in ardından dünyanın en kalabalık ülkesi olması beklenmektedir. Türkiye'nin Yüzyıl Vizonu (2023-2053) ışığında genel olarak Türkiye için önemli yatırım ve iş fırsatları sunması ve özel olarak Katılım Finansmanı alanındaki tecrübemiz, Nijerya'nın bankacılık sistemine katkıda bulunacak ve ülkede bu sektörde kapasite geliştirilmesini kolaylaştıracaktır.

Bu sayımızda Nijerya'nın odak ülke olarak seçilmesinin nedeni, İslami bankacılığa hem toplum düzeyinde hem de hükümet düzeyinde artan ilgi ve Nijerya Merkez Bankası'nın (CBN) İslami finans kurumlarının düzenlenmesi ve denetlenmesine yönelik kılavuz ilkelerin yayınlanması da dahil olmak üzere İslami finansı teşvik etmek için attığı önemli adımlardır. Bu bağlamda, öncelikle Türkiye Cumhuriyeti Abuja Büyükelçisi Sayın Hidayet Bayraktar'ın Türkiye ile Nijerya arasındaki ticarete öne çıkan sektörleri ve Türk yatırımcılar için Nijerya'daki son yatırım fırsatlarını içeren Türkiye'nin Yüzyıl Vizonu kapsamında Nijerya ile iş birliği alanlarına ilişkin değerlendirmesine yer verilecektir. Sayın Büyükelçi ayrıca Nijerya'nın son dönemde gerçekleştirdiği önemli ihraçlarla Afrika'nın en büyük sukuk piyasasına ev sahipliği yaptığına dair önemli bilgiler paylaşarak Nijerya'daki İslami Finans faaliyetlerine ışık tutmuş ve Nijerya'nın bankacılık sistemine katkı sağlamak amacıyla Katılım Finans alanındaki tecrübelerimiz hakkındaki düşüncelerine yer vermiştir. Ardından Bir LSEG iştiraki olan Refinitiv'den Shereen Mohamed tarafından kaleme alınan "Nijerya: İslami Finans için Afrika'nın Sınır Ülkesi" başlıklı önemli ma-

Türkiye'nin Katılım Finansmanı (Faizsiz Finans) alanındaki deneyimi Nijerya'nın bankacılık sistemine katkıda bulunarak ülkenin bu sektördeki kapasitesinin geliştirilmesini sağlayacaktır



TKBB Uluslararası İlişkiler Uzmanı Dilek Sülün
International Relations Specialist at TKBB

Türkiye's experience in the field of Participation Finance (Non-Interest Finance) will contribute to Nigeria's banking system and facilitate the enhancement capacity building in this sector within the country

most crowded country in the Africa with around 220 million (2021) population with a high number of the Muslim community and the largest economy in Africa, Nigeria has significant potential in need and interest for Islamic finance. The country is also expected to be the most populous country in the world following India and China in terms of population in the next 50 years. Considering its future advancement on the highlighted matter, it offers important investment and business opportunities in general and for Türkiye specifically in light of the Vision of Türkiye's Century (2023-2053) and our experience in the field of Participation Finance will contribute to Nigeria's banking system and facilitate the enhancement capacity building in this sector within the country.



"Türkiye Exposure Visit, November 2022" "Türkiye Saha Ziyareti, Kasım 2022"

kaleye yer verilmiştir. Makale, İslami finans alanında Sahra Altı Afrika bölgesindeki karşılaştırmasıyla özel olarak Nijerya'daki İslami finans varlıkları hakkında bilgilendirici göstergeleri paylaşarak Nijerya'da endüstrinin büyümesini teşvik eden İslami finans çerçevesi ve çeşitli destekleyici ekosistem unsurları hakkında önemli özellikleri yansıtmaktadır. Son olarak, 2019 yılında Nijerya'nın Abuja kentinde bulunan Genel Müdürlüğü ile tam teşekküllü bir Faizsiz Banka (NIB) olarak lisans alan ikinci banka olma özelliği ile faaliyetlerine başlayan Taj Bank, bankanın Genel Müdürü Hamid Joda tarafından öne çıkarılmaktadır. Joda, sektörün ülkedeki gelişimini ve Taj Bank'ın faaliyetlerinin ilk yılından itibaren ülkedeki ve bölgedeki Faizsiz Finans sektörüne yaptığı büyük katkıyı değerlendiriyor.

Son olarak Katılım finans sektörüne tüm dünyadan ve özellikle Afrika bölgesinden bu alanda hassasiyeti bulunan veya kurumsal yapılanma girişiminde bulunan kişi ve kurumların yanısıra finans sektöründeki diğer oyuncularında ilgi ve iştah gösterdiğini söyleyebiliriz. Bu anlamda TKBB, AlHuda Centre of Islamic Banking &

In this edition, Nigeria is selected as a focus country because of the growth interest to the Islamic banking on both public level and governmental level taken significant steps by Central Bank of Nigeria (CBN) to promote Islamic finance, including the launching of guidelines for the regulation and supervision of Islamic finance institutions. In this regard, first of all, the evaluation of Ambassador of the Republic of Türkiye to Abuja H.E. Mr Hidayet Bayraktar will be placed on cooperation areas with Nigeria within the scope of Vision of Türkiye's Century by sharing the prominent sectors for trade between Türkiye and Nigeria and recent investment opportunities in Nigeria for Turkish investors. H.E. also shed light on the Islamic Finance activities in Nigeria by sharing significant information on Nigeria being the host of Africa's largest sukuk market with an outstanding issuance in the last period and his thoughts on our experience in the field of Participation Finance for contribution to Nigeria's banking system. Then, an important article titled "Nigeria: Africa's Frontier for Islamic Finance" written by Ms. Shereen Mohamed from Refinitiv, an LSEG



"TKBB Faizsiz Bankacılık ve Tekafül Sertifikasyon Programı", Amara Kredi ve Tasarruf Enstitüsü (Tsedey Bank) ve Mercy Corps G4F, 8-10 Ağustos 2022

"TKBB Interest-Free Banking&Takafül Certification Program", Ethiopian Amara Credit and Savings Institute (Tsedey Bank) and Mercy Corps G4F, 8-10 August, 2022



Economics'in eşliğinde Kenya, Somali, Nepal, Pakistan ve İran'daki çeşitli kurumların temsilcilerinden oluşan heyeti Kasım 2022'de ağırlamış ve Türkiye'de katılım finans sektörü ve uygulamaları hakkında kapsamlı bir sunum gerçekleştirmiştir. İlgili delegasyon ile kendi ülkelerindeki finans sektörü hakkında karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Bunun yanı sıra, artan talebe istinaden faizsiz bankacılık sertifikasyon ve eğitim programları ve kapasite geliştirme programları ile de ülkemizin sektördeki tecrübesi bölge ile paylaşmaktadır. Bu anlamda, Amara Kredi ve Tasarruf Enstitüsü (Tsedey Bank) ve Mercy Corps G4F yetkililerinden oluşan heyete "Faizsiz Bankacılık" ve "Tekafül" konuları hakkında eğitim programı düzenlenmiş ve delegasyonun saha ziyaretleri koordine edilerek sektör hakkında kapsamlı bir çerçeve sunulmuştur.

Özetle, katılım finans sektöründe yer alan tüm paydaşların bu alanda atmış olduğu önemli adımlar ve gerçekleştirmiş olduğu çalışmalar hep birlikte düşünüldüğünde Türkiye'nin Katılım Finans alanındaki tecrübe ve kapasitesi, mikro ölçekte Nijerya'nın bankacılık sistemine makro düzeyde ise Afrika'nın bankacılık sistemine katkıda bulunacak ve bölgedeki Katılım finans sektöründeki kapasitenin geliştirilmesini kolaylaştıracaktır.

Business will reflect significant features on the Islamic finance framework and diverse supporting ecosystem prompting the growth of the industry in Nigeria by sharing well informative indicators about the Islamic finance assets in Nigeria in specific with the comparison within Sub-Saharan Africa region in the field of Islamic finance. Lastly, the Taj Bank commenced operations in 2019 with its Head Office located in Abuja, Nigeria as being the second bank to be licensed as a full-fledged Non-Interest Bank (NIB) is featured by Mr. Hamid Joda, Managing Director of the bank. Mr. Joda reflects on the advancement of the sector in the country and the immense contribution of the Taj Bank to the Non-Interest Financial sector within the country and region in its very first year of operations.

Finally, it can be said that the participation finance sector is attracting the interest and enthusiasm of individuals and institutions from all over the world, especially from the African region, that are particularly sensitive to this field or is attempting to establish an institutional structure, as well as other players in the finance sector. In this sense, TKBB hosted a delegation of representatives of various institutions in Kenya, Somalia, Nepal, Pakistan, and Iran, accompanied by AlHuda Centre of Islamic Banking & Economics in November 2022 and made a comprehensive presentation on the participation finance sector and practices in Türkiye. The relevant delegation exchanged information about the finance sector in their respective countries. In addition, the experience of our country in the sector is shared with the region through interest-free banking certification and training programmes and capacity-building programmes in line with the increasing demand. In this sense, a training programme on "Interest-Free Banking" and "Takafül" was organised for the delegation consisting of officials from Amara Credit and Savings Institute (Tsedey Bank) and Mercy Corps G4F, and a comprehensive framework on the sector was presented by coordinating the field visits of the delegation.

In summary, when the essential steps taken and the work carried out by all stakeholders in the participation finance sector in this field are considered together, Türkiye's experience and capacity in the field of Participation Finance will contribute to Nigeria's banking system at the micro-scale and Africa's banking system at the macro level and will facilitate the development of capacity in the Participation finance sector in the region.

TÜRKİYE YÜZYILI VİZYONU KAPSAMINDA

NİJERYA İLE İŞ BİRLİKTELİKLERİ

COOPERATION AREAS WITH NIGERIA WITHIN THE SCOPE OF VISION OF CENTURY OF TÜRKİYE



T.C. Abuja Büyükelçisi Sayın Hidayet Bayraktar, Nijerya'daki İslami Finans faaliyetleri, Türkiye-Nijerya ilişkilerinde yeni dönemde olası iş birliği alanları hakkında değerlendirmelerini ve daha fazlasını Katılım Finans'a anlattı

H.E Mr. Hidayet Bayraktar, Ambassador of the Republic of Türkiye to Abuja, talked to Katılım Finans about the Islamic Finance activities in Nigeria, his assessments on possible areas of cooperation in the new period in Türkiye-Nigeria relations and more

Nijerya'da son dönem dikkate alındığında ekonomik kalkınmada öne çıkan sektörler nelerdir?

Afrika'nın en kalabalık ülkesi ve en büyük ekonomisi olan Nijerya doğal kaynak zengini bir ülke konumunda olup, petrol ve doğalgaz üretimiyle ön plana çıkmaktadır. Ülkede hemen hemen her alanda yatırıma ihtiyaç duyulmaktadır. Ülkede özellikle altyapı alanın-

What are the most prominent sectors when considering the latest term in Nigeria?

Nigeria, which is the most populous country and the largest economy in Africa, is rich in natural resources and stands out with its oil and natural gas production. There is a need for investment in almost every field in the country.

daki çalışmaların fazlalığı nedeniyle, yapı ve inşaat malzemelerine olan ihtiyacın gün geçtikçe daha da artması beklenmektedir. Zaten bu alanda iyi düzeyde olan ihracatımızın önümüzdeki dönemdeki payının daha da artmasını bekliyoruz.

Gayrimenkul sektörü açısından da oldukça yüksek bir potansiyele sahip olan ülkede, 17 milyon konut açığı bulunmaktadır. Gerek gayrimenkul sektöründeki açık, gerek köprü, yol, tünel, havalimanı, fabrika gibi altyapı yatırımlarına duyulan ihtiyaç, Nijerya'da iş yapmak isteyen müteahhitlik firmaları açısından önemli bir fırsat oluşturmaktadır.

Ülkede halkın yarısının şebeke elektriğine erişimi bulunmamakta olup, elektrik verilen yerlerde ise kesintisiz elektrik hizmeti sağlanamamaktadır. Yeni konut projelerini de göz önüne aldığımızda, özellikle jeneratör ve asansör gibi ürünlere olan ihtiyacın fazla olacağı açıktır.

Eğitim ve sağlık altyapısının yetersiz olduğu ülkede, hizmet ihracatçılarımız açısından da yüksek bir potansiyel bulunmaktadır. Pek çok Nijeryalı, mevcut sağlık altyapısının yetersizliği nedeniyle yurt dışında tedavi olmayı seçmektedir. Yurt dışında tedavi olmak için yapılan harcamanın 2 milyar dolar olduğu tahmin edilmektedir. Ülkemizin sağlık turizmi alanındaki tecrübesiyle Nijerya pazarına yönelmesinin, yüksek getiri sağlayabileceğini değerlendirmekteyiz.

Aynı şekilde, eğitim alanında da Nijeryalılar yurtdışını tercih etmektedir. Ülkemiz de son dönemde bu alanda popüler merkezlerden biri olmuştur. Türkiye'ye öğrenim görmeye giden öğrenci sayısı her geçen yıl artmaktadır.

Nijerya'da İslami Finans faaliyetleri ülke ekonomisinde nasıl bir konumda yer alıyor, bahseder misiniz?

Nijerya'nın, İslami Finans sektörünün hükümetin sukuk ihracı sayesinde büyümeye devam edeceği, ancak orta vadede hâlâ gelişme aşamasında kalmasının muhtemel olduğu değerlendirilmektedir. Küresel karşılaştırmaya göre, sınırlı da olsa, 2023-2024 döneminde 755,5 milyar NGN (1,6 milyar ABD Doları) tutarında olağanüstü

Nijerya'nın 2023-2024 döneminde olağanüstü bir ihraçla Afrika'nın en büyük sukuk piyasasına ev sahipliği yapması beklenmektedir



T.C. Abuja Büyükelçisi Sayın Hidayet Bayraktar
Ambassador of the Republic of Türkiye to Abuja

Nigeria is expected to host Africa's largest sukuk market with an outstanding issuance in 2023-2024

It is expected that the need for building and construction materials will increase, especially due to the high number of infrastructure works in the country. We expect the share of our exports, which are already at a decent level in this field, to increase even more in the coming period.

The country, which has a very high potential in terms of the real estate sector, has a deficit of 17 million houses. Both the deficit in the real estate sector and the need for infrastructure investments such as bridges, roads, tunnels, airports and factories constitute an important opportunity for contracting companies wishing to do business in Nigeria.

Half of the population in the country do not have access to main electricity, and where electricity is available, uninterrupted electricity service cannot be provided. Considering the new housing projects, it is clear that the need for products such as generators and lifts will be high.

Nijerya ile olan ihracatımız, pandeminin etkisinin en yoğun yaşandığı 2020 yılında dahi artarak 610,9 milyon ABD dolarına yükselmiştir

bir ihraçla Afrika'nın en büyük sukuk piyasasına ev sahipliği yapması beklenmektedir.

Nijerya'da faizsiz bankacılık olarak anılan İslami bankacılık da güçlü finansman desteği, büyüyen bir sermaye tabanı ve hükümet tarafından uygulanan daha gevşek gereklilikler sayesinde hızla büyümektedir. İslami finans faaliyetlerinin gelişmesindeki en büyük zorluklar arasında, sınırlı bir İslami bankacılık ve İslami ürünlere ilişkin düşük kamu bilinci yer almaktadır.

Nijerya İslami Finans sektörünün büyüklüğünün 2022 sonunda 2,9 milyar ABD doları olduğu tahmin edilmektedir. Banka ve İslami fonlar dışında kalan doğrudan yatırıma dönük sukuk ihracı toplam miktarın %57'sini oluşturmaktadır. Bunun dışında, toplam sukuk kaynağının %47'sini, İslami bankalar ve %1'ini ise, İslami fonlar oluşturmaktadır.

İslami bankacılık varlıkları 2022 yılının ilk yarısında yıllık bazda %71 artmıştır. Ancak, toplam endüstri varlıklarına göre, sadece %0,8'lik bir pazar payına ulaşabilmiştir. Nijerya'da sadece üç tam teşekküllü İslami banka (Jaiz

In the country where education and health infrastructure is inadequate, there is a high potential for our service exporters. Many Nigerians choose to be treated abroad due to the inadequacy of the existing health infrastructure. It is estimated that the expenditure for treatment abroad is 2 billion dollars. We evaluate that our country's orientation towards the Nigerian market with its experience in the field of health tourism can provide high returns.

Similarly, in the field of education, Nigerians prefer to go abroad. Our country has recently become one of the popular centres in this field. The number of students travelling to Türkiye to study is increasing every year.

Could you tell us about the position of Islamic Finance activities in Nigeria in the country's economy?

It is assessed that Nigeria's Islamic Finance sector will continue to grow thanks to the government's sukuk issuance, but is likely to remain in the development stage in the medium term. According to global comparison, it is expected to host Africa's largest sukuk market with an outstanding issuance of NGN 755.5 billion (USD 1.6 billion) in 2023-2024, although limited.

Our exports with Nigeria increased to USD 610.9 million even in 2020, when the impact of the pandemic was at its peak





Bank, Taj Bank and Lotus Bank) faaliyet göstermektedir. Tümü küçük sermaye tabanlarına ve sınırlı bir dağıtım ağına sahip durumdadır. Faizsiz bankaların mevduat tahsilatı, sektör mevduatındaki %0,4'lük pay ile sınırlı kalırken, finansman payı sanayi kredilerindeki %0,7'lik payla daha yüksek durumdadır.

Türkiye-Nijerya ticaretinin gidişatı ve mevcut potansiyeller konusunda düşüncelerinizden bahseder misiniz?

Tüm dünyada olduğu gibi Nijerya'yla da pandemi döneminde ticaret hacmimizde daralma yaşanmış; ancak, ihracatımız açısından herhangi olumsuz bir durum görülmemiştir. Pandemi öncesi dönemde 2019 yılında 595,9 milyon ABD doları olan ihracatımız, pandeminin etkisinin en yoğun yaşandığı 2020 yılında dahi artarak 610,9 milyon ABD dolarına yükselmiştir. 2022 yılında ise, 735,9 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Ülkemizin Katılım Finans alanındaki tecrübesi ve yeterliliği Nijerya'da yeni gelişen katılım finans alanı için fırsatlar sunmaktadır

The experience and competence of our country in the field of Participation Finance offers opportunities for the newly developing participation finance field in Nigeria

Islamic banking, also known as interest-free banking in Nigeria, is growing rapidly thanks to strong financing support, a growing capital base and looser requirements imposed by the government. The biggest challenges to the development of Islamic finance activities include limited Islamic banking and low public awareness of Islamic products.

The size of the Nigerian Islamic Finance sector is estimated to be USD 2.9 billion as of end-2022. Excluding banks and Islamic funds, sukuk issuance for direct investment accounts for 57 per cent of the total amount. Apart from this, Islamic banks and Islamic funds account for 47 per cent and 1 per cent of the total sukuk source, respectively.

Islamic banking assets increased by 71 per cent year-on-year in the first half of 2022. However, relative to total industry assets, it has only achieved a market share of 0.8 per cent. Only three full-fledged Islamic banks (Jaiz Bank, Taj Bank, and Lotus Bank) operate in Nigeria. All of them have small capital bases and a limited distribution network. While the deposit collection of interest-free banks is limited with a 0.4 per cent share in sector deposits, their financing share is higher with a 0.7 per cent share in industrial loans.

Could you share your thoughts on the course of Türkiye-Nigeria trade and the existing potentials?

As in the whole world, there was a contraction in our trade volume with Nigeria during the pandemic period; however, no negative situation was observed in terms of our exports. In the pre-pandemic period, our exports, which were USD 595.9 million in 2019, increased to USD 610.9 million even in 2020, when the impact of the pandemic was at its peak. In 2022, exports were recorded as USD 735.9 million.

The prominent products in our exports to Nigeria are building and construction materials, electrical equipment and furniture. Among the most important chapters in our exports to Nigeria are electrical machinery, iron or steel goods and boilers, machinery, mechanical devices and instruments.

Nijerya'ya ihracatımızda öne çıkan ürünler; yapı ve inşaat malzemeleri, elektrikli teçhizatlar ve mobilyadır. Nijerya'ya ihracatımızda en önemli fasıllar arasında elektrikli makineler, demir veya çelikten eşya ve kazanlar, makineler, mekanik cihazlar ve aletler yer almaktadır.

Ülkeden en çok ithal ettiğimiz ürünler ise, petrol ve doğal gaz ağırlığı oluştururken, enerji sektörü dışında susam tohumu, kakao tohumu ve üre gibi tarım ürünleri ön plana çıkmaktadır. Nijerya'dan ithalatımızda en önemli fasıllar arasında yağlı tohum ve meyveler, gübreler ve mineral yakıtlar ve yağlar yer almaktadır.

Türkiye-Nijerya ilişkilerinde yeni dönemde olası iş birliği alanları hakkında ne düşünüyorsunuz?

Ülkemiz ile Nijerya arasındaki iş birliği her geçen gün artmaktadır. Nitekim, ticaret hacmimizin son beş yılda iki kat arttığını görüyoruz. Halihazırda iyi durumda olan ticari ilişkilerimizi 2023 yılında daha da iyi düzeye getirmek için çalışmalarımız devam etmektedir.

Her fırsatta vurguladığımız 17.08.2022 tarihli ve 5973 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile yürürlüğe konulan İhracat Destekleri Hakkında Karar'ı burada da hatırlatmakta fayda var: Bu düzenleme ile ihracat destekleri daha anlaşılır ve yeknesak bir yapıya sahip, etkin, verimli, yenilikçi ve esnek bir kimliğe kavuşturulmuştur. Anılan Karar çerçevesinde; 2022'nin Temmuz ayı içerisinde lansmanı gerçekleştirilen "Uzak Ülkeler Stratejisi" ile uyumlu olarak pek çok farklı destek başlığında geçerli olmak üzere, desteğe konu faaliyetin hedef ülkede gerçekleştirilmesi halinde, 20 puan, hedef ülkelere yönelik ve hedef sektörlerde olması durumunda ise, + 5 puan ile toplamda 25 puan ilave destek sağlanmaktadır. Bu destekler Nijerya için de geçerlidir.

Ayrıca, 2023 yılında ekonomik ve ticari ilişkilerimizi geliştirecek yeni anlaşmaların imzalanmasına yönelik çalışmalara da ağırlık verilecektir.

Öncelikle, Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın 19-20 Ekim 2021 tarihlerinde Nijerya'yı ziyareti

Halihazırda iyi durumda olan ticari ilişkilerimizi 2023 yılında daha da iyi düzeye getirmek için çalışmalarımız devam etmektedir

We continue our efforts to bring our already good trade relations to an even better level in 2023

The products we import the most from the country are oil and natural gas, and apart from the energy sector, agricultural products such as sesame seeds, cocoa seeds and urea come to the fore. Oil seeds and fruits, fertilisers and mineral fuels and oils are among the most important chapters in our imports from Nigeria.

What do you think about possible areas of cooperation in the new period in Türkiye-Nigeria relations?

The cooperation between our country and Nigeria is increasing day by day. As a matter of fact, we see that our trade volume has doubled in the last five years. We continue our efforts to bring our already good trade relations to an even better level in 2023.

It would be useful to remind here the Resolution on Export Aids put into effect by the Presidential Decree dated 17.08.2022 and numbered 5973, which we emphasise at every opportunity. With this regulation, export supports have been given an effective, efficient, innovative and flexible identity with a more understandable and uniform structure. Within the framework of the aforementioned Decree; in line with the "Distant Countries Strategy", which is valid in many different support titles and launched in July 2022, if the activity subject to support is carried out in the target country, 20 points, if the activity subject to support is carried out in the target country, + 5 points with a total of 25 points additional support is provided. These supports are also valid for Nigeria.

In addition, in 2023, efforts to sign new agreements that will improve our economic and commercial relations will be prioritised.

First of all, it is aimed to increase cooperation on tax issues with the entry into force in both countries of the "Agreement between the Republic of Türkiye and the Government of the Federal Republic of Nigeria for the Avoidance of Double Taxation on Income Taxes and Prevention of Tax Evasion and Tax Avoidance" signed in Abuja during the visit of

sırasında Abuja'da imzalanan "Türkiye Cumhuriyeti ile Nijerya Federal Cumhuriyeti Hükümeti Arasında Gelir Üzerinden Alınan Vergilerde Çifte Vergilendirmeyi Önleme ve Vergi Kaçakçılığı ile Vergiden Kaçınmaya Engel Olma Anlaşması"nın her iki ülkede yürürlüğe girmesiyle vergi konularında iş birliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte, ülkemizde yürürlüğe giren Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması Anlaşması'nın Nijerya tarafınca da yürürlüğe konulmasını bekliyoruz.

Diğer takip ettiğimiz önemli bir Anlaşma ise, Gümrük Konularında Karşılıklı İdari Yardım Mutabakat Zaptı'dır. Afrika'nın birçok ülkesinde olduğu gibi Nijerya'da da gümrük süreçleri oldukça yavaş ve şeffaflıktan uzak bir şekilde yönetilmekte, söz konusu Mutabakat Zaptı'nın yürürlüğe konulmasıyla gümrük işlemleri ve bilgi akışında hızlanma olmasını beklemekteyiz.

Son olarak gündemimizde olan önemli hususlardan bir diğeri ise, ülkemizle Nijerya arasında Serbest Ticaret Anlaşması imzalanmasına yönelik çalışmalardır. Bu konuda heyetler arası görüşmelerin önümüzdeki aylarda başlatılmasını hedeflemekteyiz.

Türk yatırımcılar için Nijerya'daki son dönem yatırım fırsatlarıyla ilgili neler söylemek istersiniz?

Nijerya'nın önümüzdeki 50 yıl içinde nüfus bakımından Hindistan ve Çin'den sonra dünyanın en kalabalık ülkesi olması beklenmektedir. Dolayısıyla, zengin doğal kaynakları ve büyük pazarıyla Türk iş insanları için önemli yatırım ve iş imkânları barındırmaktadır.

Ülkemizin, diğer Afrika ülkelerinin genelinde olduğu gibi Nijerya'daki imajı oldukça olumludur. Nijerya'da özellikle mobilya sektöründe Türklerin hakimiyeti bulunmakta, mobilya denilince ilk akla gelen ülke Türkiye olarak göze çarpmaktadır. Bunun yanı sıra, özellikle ihracatımızda da ilk sıralarda yer alan yapı ve inşaat malzemeleri sektöründe de ülkemiz ürünlerinin ön plana çıktığını görmekteyiz. Çin ürünlerinin kalitesinden memnun olmayan Nijeryalılar, yapı ve inşaat malzemelerinde Avrupa standardında olan ve aynı zamanda Avrupa'ya göre daha ucuz olan Türk ürünlerine yönelmektedirler. Mobilya ve inşaat malzemeleri ile birlikte tekstil ve sağlık malzemeleri gibi birçok alandaki ürünlerin Türk üretimi olması, Nijeryalılar için o ürünün kaliteli olduğu anlamını taşımaktadır.

220 milyona yaklaşan nüfusuyla Nijerya, Türk yatırımcılar ve ihracatçılar için çok büyük bir potansiyel arz

H.E. President Recep Tayyip Erdoğan to Nigeria on 19-20 October 2021.

In addition, we expect that the Agreement on Reciprocal Promotion and Protection of Investments, which has entered into force in our country, will also be put into force by the Nigerian side.

Another important agreement we are following is the Memorandum of Understanding on Mutual Administrative Assistance in Customs Matters. As in many countries in Africa, customs processes in Nigeria are managed in a very slow and non-transparent manner, and we expect an acceleration in customs procedures and information flow with the entry into force of the said Memorandum of Understanding.

Finally, another important issue on our agenda is the efforts to sign a Free Trade Agreement between our country and Nigeria. In this regard, we aim to initiate delegation talks in the coming months.

What would you like to say about the recent investment opportunities in Nigeria for Turkish investors?

Nigeria is expected to be the most populous country in the world after India and China in terms of population in the next 50 years. Therefore, with its rich natural resources and large market, it offers important investment and business opportunities for Turkish business people.

The image of our country in Nigeria, as in other African countries, is quite positive. In Nigeria, especially in the furniture sector, the Turks have dominance and Türkiye is the first country that comes to mind when it comes to furniture. In addition, we see that the products of our country come to the forefront especially in the building and construction materials sector, which ranks first in our exports. Nigerians, who are not satisfied with the quality of Chinese products, are turning towards Turkish products, which are at European standards in building and construction materials and at the same time cheaper than European products. The fact that the products in many areas such as furniture and construction materials as well as textile and health materials are Turkish production means that the product is of high quality for Nigerians.

With a population of 220 million, Nigeria offers a huge potential for Turkish investors and exporters. With imports exceeding USD 52 billion in 2021, we believe that our share in Nigeria's imports will increase significantly in the coming years with the growing perception of "Made in Türkiye".



etmektedir. 2021 yılında 52 milyar doları geçen ithalat gerçekleştiren Nijerya'nın ithalatındaki payımızın, giderek güçlenen "Made in Türkiye" algısı ile ilerleyen yıllarda ciddi şekilde artacağını düşünüyoruz.

"Türkiye Yüzyılı Vizyonu (2023-2053)" kapsamında iki ülkenin iş birliğinde Türkiye'nin Katılım Finans sektörünün üstleneceği roller sizce nelerdir?

Nijerya'da son dönemde İslami Finans şekli olan sukuk gelişim göstermektedir. Henüz yaygınlığı çok olmakla birlikte, ülkede hızlı bir şekilde gelişim süreci yaşamaktadır. 2022 yılının ilk çeyreğinde sukuk piyasasında yaşanan %71'lik büyüme bunun bir göstergesi durumunda olup, 2022 yılında sukuk piyasasındaki fon değerinin 2,6 milyar ABD doları düzeyine ulaştığı bilinmektedir.

Ülkemizin katılım finans alanındaki tecrübesi ve yeterliliği Nijerya'da yeni gelişen katılım finans alanı için fırsatlar sunmaktadır. Bu bağlamda, ülkemiz uygulamalarının Nijerya için yol gösterici olabileceği, bu çerçevede, ilgili sektörlerin hem bilgi paylaşımı, hem de insan kaynağı konusunda ortak çalışmalar yapabileceği düşünülmektedir. 100 milyona yakın Müslüman nüfusun yaşadığı Nijerya'da, bankacılık sisteminin gelişimine

Nijerya'da son dönemde İslami Finans şekli olan sukuk gelişim göstermektedir

Sukuk, a form of Islamic finance, has been developing in Nigeria recently

What do you think are the roles that Türkiye's Participation Finance sector will undertake in the cooperation of the two countries within the scope of the "Vision of Türkiye's Century (2023-2053)"?

Sukuk, a form of Islamic finance, has been developing in Nigeria recently. Although it is not yet widespread, it is experiencing a rapid development process in the country. The 71 per cent growth in the sukuk market in the first quarter of 2022 is an indicator of this, and it is reported that the fund value in the sukuk market reached USD 2.6 billion in 2022.

The experience and competence of our country in the field of Participation Finance offers opportunities for the newly developing participation finance field in Nigeria. In this context, it is thought that the practices of our country can be a guide for Nigeria, and within this framework, the relevant sectors can carry out joint studies on both information sharing and human resources. In Nigeria, where nearly 100 million Muslims live, it is expected that the interest of the Muslim population in participation

paralel olarak Müslüman nüfusun katılım bankacılığına olan ilgisinin artacağı beklenmektedir.

Nijerya hükümeti tarafından 2017-2022 yılları arasında yol projeleri kapsamında 742 milyar Naira (yaklaşık 1,6 milyar ABD doları) düzeyinde sukuk fonu kullanılmıştır. Abuja'da 2022 yılı için kullanılan sukuk fonu 130 milyon Naira'ya (yaklaşık 282 bin ABD doları) ulaşmıştır. Nijerya'da bankacılık sisteminin yeterince gelişmemiş olması ve Müslüman halkın dini hassasiyetleri sebebiyle katılım finans sisteminin büyüklüğünün önümüzdeki dönemde daha da artacağı düşünülmektedir.

Bu bağlamda, katılım finans alanındaki tecrübelerimiz ile sektörde yer edinmemizin Nijerya'nın bankacılık sistemine katkı sağlayacağı gibi yatırımcılarımızın da Nijerya pazarında yer almalarını kolaylaştıracağı değerlendirilmektedir.

Nijerya hükümeti tarafından 2017-2022 yılları arasında yol projeleri kapsamında 742 milyar Naira (yaklaşık 1,6 milyar ABD doları) düzeyinde sukuk fonu kullanılmıştır

The Nigerian government utilised 742 billion Naira (approximately USD 1.6 billion) of sukuk funds for road projects between 2017 and 2022

banking will increase in parallel with the development of the banking system.

The Nigerian government utilised 742 billion Naira (approximately USD 1.6 billion) of sukuk funds for road projects between 2017 and 2022. The sukuk fund used in Abuja for 2022 reached 130 million Naira (approximately USD 282 thousand). Due to the underdeveloped banking system in Nigeria and the religious sensitivities of the Muslim population, the size of participation finance system is expected to increase further in the coming period.

In this context, it is considered that our experience in the field of Participation Finance will contribute to Nigeria's banking system and facilitate our investors to take part in the Nigerian market.



NİJERYA, ÜLKEMİZ İÇİN BÜYÜK BİR YATIRIM POTANSİYELİNE SAHİP

NIGERIA HAS A LARGE INVESTMENT POTENTIAL FOR OUR COUNTRY



DEİK/Türkiye-Nijerya İş Konseyi Başkanı Hakan Özel, Türk yatırımcılar için Nijerya'daki son dönem yatırım fırsatlarını, ekonomi ve iş dünyasının güncel durumunu ve Türkiye - Nijerya ticaretinde katılım finans sektörünün rolü hakkındaki değerlendirmelerini Katılım Finans okurları için paylaştı

Hakan Özel, Chairperson of DEİK/Türkiye-Nigeria Business Council, shared his evaluations on the recent investment opportunities in Nigeria for Turkish investors, the current situation of the economy and business world, and the role of the participation finance sector in bilateral trade between Türkiye and Nigeria for Katılım Finans readers

Nijerya, Afrika'nın en büyük ekonomisine sahip, 220 milyon nüfusu ve 350 bin km² ekilebilir arazisi ile ülkemiz için hep çok büyük bir yatırım potansiyeline sahip bir ülke konumunda yer alıyor. Mekanize tarım gelişmiş durumda ve hayvancılık büyük potansiyel barındırıyor. Ayrıca madenler bakımından da çok zengin bir ülke. Madencilik alanında yatırımcı çekmek için birçok teşvik veriyor. Nijerya'da bulunan hemen tüm ham maddelerin

With its 220 million population, 350 thousand square kilometres of arable land, and the largest economy in Africa, Nigeria has always been a country with great investment potential for our country. Mechanised agriculture is underdeveloped and livestock breeding has great potential. The country is also rich in minerals. The country offers many incentives to attract investors in mining. All details can be accessed through the Raw Materials Research and

kaydını tutan ve kontrol eden Ham Madde Araştırma ve Geliştirme Ajansı vasıtası ile tüm detaylara ulaşılabilir. (The Raw Materials Research and Development Council (RMRDC) www.rmrdc.gov.ng)

Nijerya'daki Ekonomik Durum

25 Şubat 2023'te yapılan genel seçimler nedeni ile son Aralık ayından bu yana iş dünyasında bir durgunluk mevcut. Bu durgunlukta ayrı ve önemli bir pay da dolaşımda olan banknotların Aralık ayında geri çağırılması ve fakat yeni banknotların yeteri kadar piyasaya sürülmemesi vardır. Dolaşımdaki nakit paranın yüzde 85'i bankacılık sistemi dışında. Bu durumu değiştirmek ve "cashless" bir pazar oluşturmak amacıyla atılan adım ki oldukça önemli ve doğru olduğunu düşünüyorum, maalesef iyi yönetilememiş, piyasadaki nakit geri toplanan 2 trilyon naira yerine sadece 400 milyar naira sisteme geri verilebilmiştir. Ekonomide birtakım ana sıkıntılar bulunmaktadır. Resmi dolar kuru ile karaborsa dolar kuru arasındaki fark yüzde 63-65 arasındadır ve bu ithalatçı firmaları çok kötü etkilemektedir. İthal malların ödemelerinin resmi kurdan yapılamaması nedeni ile hemen tüm büyük inşaat/üretim yapan firmalar ihracat kalemleri bulup kur maliyetlerini aşağı çekmeye çalışmaktadır. Seçimle gelecek yeni yönetimin bu sorunu halletmesi beklenmektedir.

Nijerya'da Öne Çıkan Sektörler

Nijerya'da kalabalık genç nüfus ve gelişen orta direk nedeniyle elektrikli ev aletleri gibi elektronik pazarın çok canlı olduğunu söylemek mümkün. 15 milyon ev ihtiyacı (5 milyonu Lagos Eyaleti) ile inşaat sektörü devamlı büyüyen bir sektör. Son zamanlardaki devlet teşviki ile otomobil montaj ve üretim hattı, bu araçların yedek parça ve aksam ihtiyaçları önemli gelişen pazarlar. Sanayileşmeye çalışan üretim tesisleri ve petrol endüstrisi nedeni ile makine ithalatı da önemli bir yer tutuyor.

Mevcut Potansiyeller

Türkiye ile Nijerya ticareti devamlı ticaret fazlası vermektedir, bunda Nijerya'nın yıllık 60 milyar dolar ithalatının ve Covid-19 salgını sonrası avantaja çevirdiğimiz lojistik avantajımızın önemi büyüktür. Ticaret hacmimiz yıllık 1 milyar dolar civarındadır. Yüzde 60 ihracat, yüzde 40 ithalat oranı son yıllarda sabit şekilde gitmektedir.

İstanbul'da kurulacak finans merkezi projesi ile ülkemizin Nijerya ile faizsiz bankacılık alanında iş birliği artabilir



DEİK/Türkiye-Nijerya İş Konseyi Başkanı Hakan Özel
DEİK/Türkiye-Nigeria Business Council Chairperson

With the financial centre project to be established in Istanbul, our country's cooperation with Nigeria in the field of interest-free banking may increase

Development Agency, which registers and controls almost all raw materials found in Nigeria.

The Economic Situation in Nigeria

Due to the general elections on 25 February 2023, businesses have been stagnating since last December. The recall of the banknotes in circulation in December and the insufficient introduction of new banknotes have also accounted for a significant part of this stagnation. 85% of the cash in circulation is outside the banking system. The step taken to alter this situation and establish a "cashless" market, which I think is very important and correct, was unfortunately not well managed, and only 400 billion nairas could be returned to the system instead of 2 trillion nairas recovered from the market. There are several major problems in the economy. The difference between the official dollar rate and the black market dollar rate is between 63-65% and this harms the importing companies. Since payments for imported goods cannot be made at the official exchange rate, almost all large construction/manufacturing firms are trying to find export items to lower their exchange costs. It is expected that the newly elected administration will solve this problem.



Katılım Finans Sektörünün Rolü

Nüfusunun yüzde 53,5-54'ü müslüman olan Nijerya, katılım finans sektörü ile oldukça ilgilidir. Fitch Ratings'e göre, Nijerya İslami finans endüstrisi büyüklüğünün 2021 sonunda 2,3 milyar dolara ulaştığı tahmin edilmektedir.

Nijerya'da faizsiz bankacılık (NIB) olarak anılan İslami bankacılık yapan üç adet tam teşekküllü İslami banka bulunmaktadır; Lotus Bank Limited, TajBank Limited ve Jaiz Bank.

Fitch yorumuna göre; İslami bankaların küçük sermaye tabanı, sınırlı şube ve dijital bankacılık ağı, yetersiz fintech kullanımı, sınırlı ürün sunumu, sukuk ihraççıları için teşvik eksikliği ve sınırlı vasıflı insan sermayesi de pazara nüfuz etmelerini kısıtlamaktadır. Ayrıca yüzde 46'lık bakışa dinlere mensup halkın, hükümetin İslami ürünleri kullanmasına şiddetle karşı çıkması da bu gelişimi engellemektedir.

İstanbul'da kurulacak finans merkezi projesi ile ülkemizin Nijerya ile faizsiz bankacılık alanında iş birliğini artıracığını düşünüyorum.

**Nijerya ile ticaret hacmimiz yıllık
1 milyar dolar civarındadır**

The annual trade volume with Nigeria is around 1 billion dollars

Prominent Sectors in Nigeria

In Nigeria, it is possible to say that the electronics market such as electrical appliances is very lively due to the crowded young population and the developing middle pillar. With the need for 15 million houses (5 million in Lagos State), the construction sector is a continuously growing sector. With the recent government incentives, the automobile assembly and production line, spare parts, and accessories needs of these vehicles are important developing markets. Machinery imports have an important place due to the production facilities trying to industrialise and the oil industry.

Current Potentials

The trade between Türkiye and Nigeria continuously gives a trade surplus. This is mainly due to Nigeria's annual imports of 60 billion dollars and our logistics advantage, which we have turned into an opportunity after the COVID-19 outbreak. Our trade volume is around \$1 billion annually. The ratio of 60% exports and 40% imports has been stable in recent years.

The Role of Participation Finance Sector

With 53.5-54% of its population being Muslim, Nigeria is particularly interested in the participation finance sector. According to Fitch Ratings, the size of the Nigerian Islamic finance industry is estimated to have reached \$2.3 billion by the end of 2021. In Nigeria, there are three full-fledged Islamic banks engaged in Islamic banking, referred to as interest-free banking (NIB); Lotus Bank Limited, TajBank Limited and Jaiz Bank.

According to the Fitch commentary; Islamic banks' small capital base, limited branch, and digital banking network, insufficient use of fintech, limited product offering, lack of incentives for sukuk issuers, and limited skilled human capital also restrict their market penetration. In addition, 46% of the population belonging to other religions strongly oppose the government's use of Islamic products, which also hinders this development.

With the financial centre project to be established in Istanbul, I think that our country will increase cooperation with Nigeria in the field of interest-free banking.

KODU TARAYINI



PARA GÖNDERİRKEN BİLE

**PARA ÖDEMekten
SİKILMADINIZ MI?**

Kodu okutup görüntülü görüşmeyle hemen Vakıf Katımlı olun, Havale, EFT ve FAST işlemlerinize* para ödemekten kurtulun!

* Dijital kanallarımızdan yapılacak işlemlerde geçerlidir.



VAKIF KATILIM

Ortak geçmiş, ortak gelecek.

0850 202 1 202 | 444 44 77 | vakifkatilim.com.tr

TAM TEŞEKKÜLLÜ FAİZSİZ BİR BANKA

JAIZ BANK

A FULL-FLEDGED NON-INTEREST BANK JAIZ BANK



***Faizsiz Bankacılık (NIB) sektörü olarakta bilinen İslami bankacılık sistemi,
Nijerya'da 2011 yılına dayanmaktadır***

*The Nigerian Islamic banking system otherwise known as the Non-Interest
Banking (NIB) sector dates back to 2011*

TAJBank, Nijerya Merkez Bankası tarafından Ulusal Bankacılık lisansının verilmesinden bu yana etkileyici adımlar atmayı sürdürmüş ve bu da bankaya iyi bir ışıktaki tutmaya devam etmiştir. Ana faaliyetlerinin bir parçası olarak, şube sayısının artırılması banka için en önemli itici güçlerden biridir. 2019'da banka faaliyete başladığında 2 olan şube sayısını şu ana kadar 22'ye çıkararak gelişimine devam etmektedir. Ödeme Kartı Sektörü Veri Güvenliği Standardı (PCI DSS) sertifikasının yanı sıra Bilgi Güvenliği, İş Sürekliliği ve BT Hizmet Yönetim Sistemleri için ISO 27001, ISO 22301 ve ISO 20000 sertifikalarının alınması, müşterilerinin güvenliğini ve emniyetini sürekli olarak sağlamak için stratejik değerleri doğrultusunda çalışan bir banka olduğunu göstermiştir.

Bunların yanı sıra, bankanın günlük faaliyetleri, Murabaha finansmanı, İjara Munthahia Bittamleek, Istina vb. dahil olmak üzere İslami ürün ve hizmetlerinin pazarlanmasıdır.

Faizsiz Bankacılık (NIB) sektörü olarak bilinen İslami bankacılık sistemi, Nijerya'da ilk bankacılık lisansının tam teşekküllü bir faizsiz banka olarak Jaiz Bank'a verildiği 2011 yılına dayanmaktadır. Banka 2012 yılında aktif faaliyete geçmiştir. Ardından Nsterling Bank PLC, 2013 yılında Nijerya Merkez Bankası'ndan pencere faaliyeti göstermek üzere lisans almıştır. Banka 2012 yılında Sterling Alternative Bank ismiyle tam teşekküllü bağımsız bir banka olarak faaliyet göstermek için bir üst derece lisansını almıştır. Ardından SunTrust Bank, 2018 yılında Nijerya'nın Abuja kentinde bulunan merkez ofisi ile bölgesel bir Faizsiz Banka olarak faaliyet göstermeye pencere sistemi ile başlamıştır.

Bu gelişmelerin yanı sıra TAJBank Ltd, 2019 yılında Nijerya'nın Abuja kentinde bulunan merkezi ile tam teşekküllü faizsiz banka lisansını alan ikinci banka olarak faaliyetlerine başlamıştır. Son olarak LOTUS Bank, Nijerya'nın Lagos kentinde bulunan merkez ofisi ile tam teşekküllü faizsiz bir banka olarak 2021 yılında

Mudarebe Sukuku ihracının aşırı talep görmesi, ülkedeki yatırım kültürünün hala canlı olduğunu ve Nijerya'nın ekonomik iyileşme ve istikrara olan güvenin sürdüğünü göstermektedir



TAJ BANK Managing Director Mr. Hamid Joda

The oversubscription of the Sukuk Mudarabah Issuance demonstrates that the investment culture in the Country is still vibrant and there is sustained confidence in Nigeria's path to economic recovery and stability

From the issuance of a National Banking license by the Central Bank of Nigeria, TAJBank has continued to make impressive strides which has thus continued to put the Bank in a good light. As part of its major activities, the expansion of branches is one of the major thrusts for the Bank and this continues to be an on-going process having increased branches so far from 2 when the Bank started in 2019 to 22 and counting. The reception of the Payment Card Industry Data Security Standard (PCI DSS) certification as well as others such as the ISO 27001, ISO 22301, and ISO 20000 certifications on Information Security, Business Continuity, and IT Service Management Systems respectively has made the Bank one that works within its strategic values to continually ensure the safety and security of its customers.

Amongst other things, the Banks daily activities are in its marketing of its Islamic products and services that



lisansını almıştır. Lotus Bank, tam teşekküllü faizsiz banka lisansı alan üçüncü bankadır.

Banka, kısa bir süre önce hem özkaynak hem de borç özelliklerine sahip bir Mudarebe Sukuk programı aracılığıyla 10 milyar Naira topladı. 10 milyar Nairalık Mudarebe Sukuku ihracı, bankanın sermaye yeterlilik oranını güçlendirmeyi amaçlayan TAJBank 100 milyar Nairalık Mudarebe Sukuk programı kapsamında Nijerya'da türünün ilk örneği olan ve kayıp emici özelliğe sahip ilave bir Tier 1 sermayesidir. İhraç, hem bireysel



include – Murabaha Finance, Ijara Munthahia Bittamleek, Istina e.t.c.

The Nigerian Islamic banking system otherwise known as the Non-Interest Banking (NIB) sector dates back to 2011 when the first banking license was issued to Jaiz Bank, a full-fledged non-Interest bank that started operations in 2012. And then, NSterling Bank PLC obtained its license from the Central Bank of Nigeria to operate as a window in 2013. In 2021, the Bank got an upgraded license to operate as a full-fledged stand-alone Bank called the Sterling Alternative Bank. After this, SunTrust Bank commenced as a window in 2018 to operate as a regional Non-Interest Bank with its Head Office located in Abuja, Nigeria. Besides this developments, TAJBank Ltd commenced operations as a full-fledged non-interest Bank in 2019 with its Head Office located at Abuja, Nigeria as being the second bank to be licensed as a full-fledged Non-Interest Bank. Lastly, LOTUS Bank got its license in 2021 as a full-fledged non-Interest bank with its Head Office in Lagos, Nigeria. It is the third Bank to be licensed as full-fledged Non-Interest Bank.

The Bank recently raised N10billion through a Sukuk Mudarabah Program that has both features of Equity and Debt. The N10billion Sukuk Mudarabah Issuance is an additional Tier 1 Capital with loss-absorbency and a first of its kind in Nigeria which is being raised under the TAJBank N100billion Sukuk Mudarabah Program aimed

hem de kurumsal yatırımcılardan ilgi görmüş ve yüzde 113,6'lık bir taleple sonuçlanmıştır. Bu ihracın aşırı talep görmesi, ülkedeki yatırım kültürünün hala canlı olduğunu ve Nijerya'nın ekonomik iyileşme ve istikrara olan güvenin sürdüğünü göstermektedir.

Banka ayrıca geçtiğimiz yıl İslam Kalkınma Bankası (IsDB) Grubunun bir üyesi olan Özel Sektörün Geliştirilmesi İslami Kurumu (ICD) ile Nijerya'daki büyük altyapı projelerine finansman sağlamayı amaçlayan bir Mutabakat Zaptı (MoU) imzaladı.

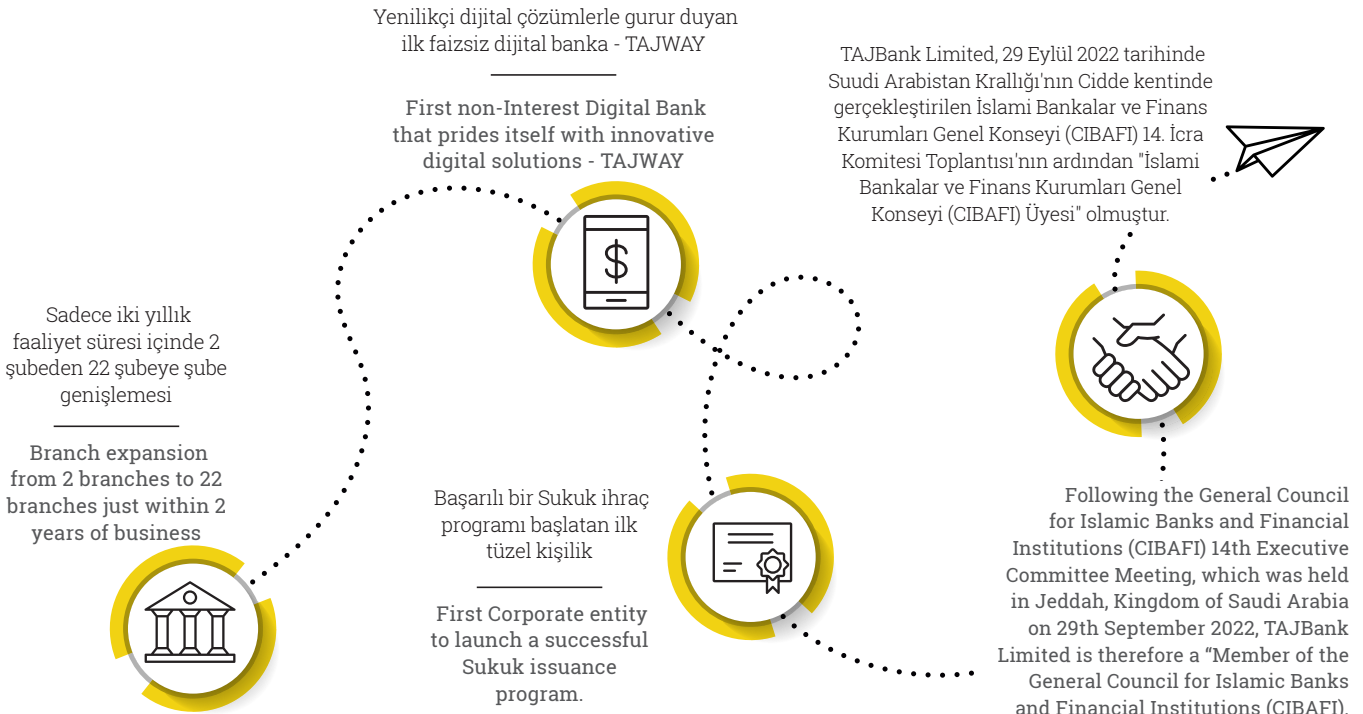
Taj Bank, bünyesindeki Eğitim Akademisi ile eğitim faaliyetleri de yürütmektedir. TAJBank İslami Bankacılık konusundaki farkındalık düzeyini artırmayı, farklı uzmanlık alanlarındaki fırsatları keşfetmeyi ve işlerini iyi yapmaları için gereken becerileri artırarak personel motivasyonunu artırmayı amaçlayan eğitimler geliştirdi. Eğitimler çeşitli Bilgi Paylaşım Oturumları aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. Şu ana kadar İslami Bankacılık ve Finans, İslami Sermaye Piyasası, İslami

at strengthening the bank's capital adequacy ratio. The Issuance received interest from both Retail and Institutional Investors, resulting in a subscription of 113.6%, causing it to be oversubscribed. The oversubscription of this Issuance demonstrates that the investment culture in the Country is still vibrant and there is sustained confidence in Nigeria's path to economic recovery and stability.







The bank also signed a Memorandum of Understanding (MoU) with the Islamic Corporation for the Development of the Private Sector (ICD), a member of the Islamic Development Bank (IsDB) Group in 2022 aimed at attracting funding for major infrastructure projects in Nigeria.

Taj Bank also conduct training activities with its Training Academy. Trainings are developed and aimed at increasing the level of awareness on Islamic Banking, exploring the opportunities in the varying areas of expertise as well as increasing Staff motivation to perform the jobs well through enhanced set-skills required to carry out the job. The trainings are done through various Knowledge

Üç yaşında olan banka, şu ana kadar aşağıdaki önemli başarılarla imza atmıştır:
At 3 years old, the Bank has achieved major achievements as follow;



İslami Bankacılık Alanında Türkiye İle Düzenlenebilecek Olası Protokoller Possible Protocols with Türkiye in the Field of Islamic Banking

	1	2	3	4	5	6
Yakın zamanda yapılması planlanan protokoller	İslami bankacılık konusunda yetkinliği ve uzmanlığı artırmak için personele yönelik eğitimler ve atölye çalışmaları.	Uluslararası işlemlerde sorunsuz müşteri ilişkisi/yanıtı.	Türkiye ve Nijerya'daki deneyimli girişimciler/iş dünyasının önde gelen isimleriyle ortaklık.	Türkiye ve çevresine seyahat edebilecek TAJ müşterilerine olası hediye kartları/kuponları.	Uluslararası alanda daha fazla görünürlük elde etmek için TAJBank ile FX ortaklığı.	Türkiye üyelerine yönelik hizmetlerimizle işbirlikleri (Murabaha, Istisna, İcare).
						
Possible protocols would be believed to be done in near future	Trainings and workshop activities for staff to increase competence and expertise in Islamic banking.	Seamless customer relation/ response on international transactions.	Partnership with seasoned entrepreneurs /business moguls in Türkiye – Nigeria	Possible gift cards/ vouchers to TAJ customers who may travel to Türkiye and its environs.	FX partnership with TAJBank to garner more visibility internationally.	Collaborations with our services to members of Türkiye (Murabaha, Istisna, Ijarah)

Bankacılık Ürünleri: Fırsatlar ve Zorluklar, İslami Bankacılık Operasyonları ve Enstrümanlar gibi konularda bir dizi eğitim yapıldı. Ocak-Mart 2023 tarihleri arasında 250'den fazla personele eğitim verildi ve bu sayı halen artmaktadır.

Ayrıca faizsiz finansman alanında faaliyet gösteren Bankalar, alternatif bankacılık yöntemleri, sukuk ihraçları ve finansal kapsayıcılığı geliştirerek sektöre katkı sağlamaktadır.

Alternatif bankacılık: İslami bankalar, şer'i ilkelere göre çalışmakta ve farklı finansal ürünleri aracılığıyla alternatif bankacılık yöntemleri sunabilmektedir.

Sukuk ihracı: Sukuk, tanımlanmış varlıkların mülkiyetinde bölünmemiş menfaatleri temsil eden şer'i uyumlu finansal araçları ifade eder. Karşılığında, her bir Sukuk sahibi bu varlığın kısmi mülkiyetine sahip olur ve tarafların anlaşma şartlarına göre bir gelir ödenir.

Finansal Kapsayıcılık: İslami bankalar, tasarruf ve finansman araçları sunarak bankacılık hizmeti olmayan

Sharing Sessions. So far, there has been series of trainings on Islamic Banking and Finance, Islamic Capital Market, Islamic Banking Products: Prospects and Challenges, Islamic Banking Operations, and Instruments etc. Between January to March 2023, over Two Hundred and Fifty (250) Staff have been trained and still counting.

In addition, Banks operating in the field of non-interest Finance contribute to the sector by serving alternative way of banking, issuance of sukuk and developing financial inclusion.

Alternative way of banking: Islamic Banks are guided by sharia principles and have been able to offer alternative way of banking through their differential financial products.

Issuance of Sukuk: Sukuk refers to sharia-compliant financial instruments representing undivided interests in the ownership of defined assets. In return, each Sukuk holder holds partial ownership of this asset and is paid an income according to the terms of the parties' agreement.

Faizsiz Bankacılık sektörü olarak da bilinen Nijerya İslami bankacılık sistemi, 2012 yılında faaliyete başlayan tam teşekküllü bir faizsiz banka olan Jaiz Bank'a ilk bankacılık lisansının verildiği 2011 yılına dayanmaktadır.

The Nigerian Islamic banking system otherwise known as the Non-Interest Banking (NIB) sector dates back to 2011 when the first banking license was issued to Jaiz Bank, a full-fledged non-Interest bank that started operations in 2012.

Sterling Bank PLC, Nijerya Merkez Bankası'ndan Pencere olarak faaliyet göstermek üzere lisansını 2013 yılında almıştır. Banka, 2014 yılında faizsiz pencere olarak faaliyetlerine tam anlamıyla başlamış ve 8 yıl boyunca bu alanda faaliyetlerini sürdürmüştür. Banka, 2021 yılında Alternatif Banka olarak adlandırılan tam teşekküllü bağımsız bir faizsiz banka olarak faaliyet göstermek üzere yükseltilmiş bir lisans almıştır.

Sterling Bank PLC obtained its license from the Central Bank of Nigeria to operate as a Window in 2013. The Bank fully commenced operations as a Non-Interest Window in 2014 and carried on activities within that space for 8 years. In 2021, the Bank got an upgraded license to operate as a full-fledged stand-alone Bank called the Alternative Bank.

Nijerya İslami Bankacılık Sistemi

The Nigerian Islamic Banking System

Jaiz Bank'ın tam olarak faaliyete geçmesinden yaklaşık iki yıl sonra, Stanbic IBTC Bank'a Nijerya'daki ikinci faizsiz banka olma yolunda faaliyetlerine başlaması için bir Pencere lisansı verildi.

About two years after Jaiz Bank's full operations, a Window's license was issued to Stanbic IBTC Bank for commencement of Non-Interest Banking operations making its way to be the second NIB in Nigeria.

TAJBank LTD, Nijerya'nın Abuja kentinde bulunan Genel Müdürlüğü ile 2019 yılında tam teşekküllü bir faizsiz banka olarak faaliyetlerine başlayan ikinci bankadır. Banka, faaliyete geçtiği ilk yılda bile faiz dışı finans sektörüne büyük katkı sağlamıştır.

TAJBank LTD, commenced operations as a full-fledged Non-Interest Bank in 2019 with its Head Office located at Abuja, Nigeria. It is the second bank to be licensed as a full-fledged NIB. The Bank has contributed immensely to the Non-Interest Financial sector by breaking even in its very first year of operations.

ve hiç bankacılık hizmeti almayan kesimlerin finansal kapsayıcılığını arttırmada katkıda bulunmaktadır.

Özetle, İslami finansın rolü, doğru bir zamanda ortaya çıkmış ve niş bir pazar olarak büyüme ve özellikle gelişmekte olan ekonomilerde küresel ve doğal olarak kabul gören bir bankacılık sistemi haline gelme potansiyeline sahiptir. Bu nedenle bu alan, ülkelerin benimsemesi ve yatırım yapması gereken bir konudur.

Financial Inclusion: Islamic banks has been able to promote financial inclusion through their offering of vehicles for savings and financing to the underbanked and unbanked section of the population.

To sum up, the role of Islamic finance has come at a good time, and this has the potential to grow its niche market and become a globally and naturally accepted banking system especially in emerging economies. It is therefore something that Countries should embrace and invest in.

NİJERYA: İSLAMİ FİNANS İÇİN AFRİKA'NIN SINIR ÜLKESİ

NIGERIA: AFRICA'S FRONTIER FOR ISLAMIC FINANCE



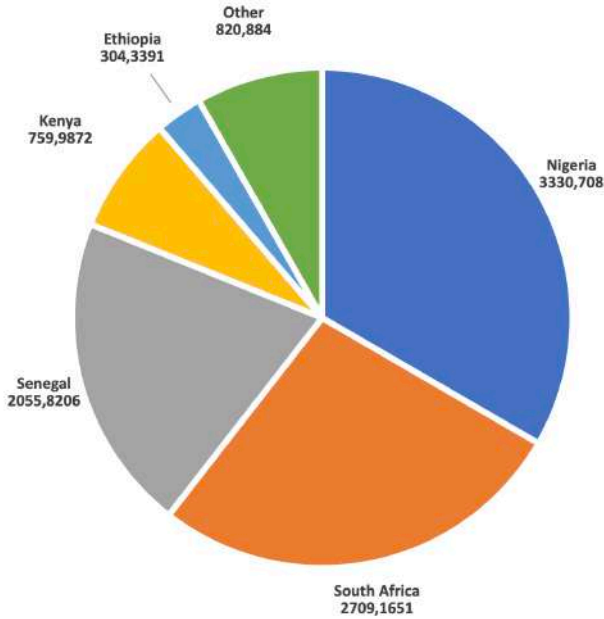
ICD - Refinitiv İslami Finans Gelişim Göstergesi 2022'ye (IFDI) göre Nijerya, 136 ülke arasında İslami finans gelişimi açısından küresel olarak 19. sırada yer alırken, Sahra Altı Afrika bölgesinde de birinci sırada yer almaktadır

According to the ICD – Refinitiv Islamic Finance Development Indicator 2022 (IFDI), Nigeria is ranked 19th globally in terms of Islamic finance development out of 136 countries, but it is also ranked first in the Sub-Saharan Africa region

Afrika'daki en kalabalık Müslüman nüfusa sahip olan Nijerya'da İslami finans sektörü, özellikle de bankasız nüfusun fazla olması nedeniyle büyük bir büyüme potansiyeline sahiptir. ICD - Refinitiv İslami Finans Gelişim Göstergesi 2022'ye (IFDI) göre Nijerya, 136 ülke arasında İslami finans gelişimi açısından küresel olarak 19. sırada yer alırken, Sahra Altı Afrika bölgesinde de birinci sırada yer almaktadır. Gösterge, beş ana gösterge altında gruplandırılan çeşitli ölçütleri dikkate almaktadır: Finansal Performans, Bilgi, Yönetişim, Sürdürülebilirlik ve Farkındalık.

AFRİKA SAHRA ALTI MEVCUT İSLAMİ FİNANS DAĞILIMI

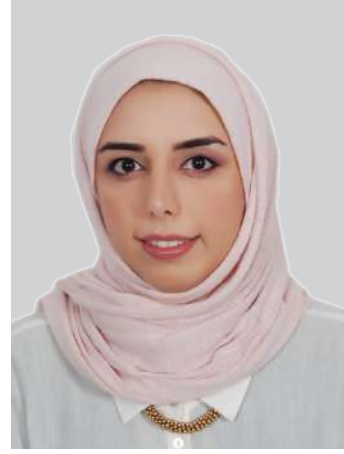
ISLAMIC FINANCE ASSETS IN SUB-SAHARAN AFRICA BY COUNTRY (2021, US\$ MILLION)



Kaynak: ICD- Refinitiv İslami Finans Gelişim Göstergesi 2022

Source: ICD- Refinitiv Islamic Finance Development Indicator 2022

Nijerya'daki aktiflere en büyük katkıyı 2021 sonu itibarıyla 2,5 milyar ABD dolarına ulaşan sukuk sağlamaktadır



Refinitiv, an LSEG Business Shereen Mohamed

The largest contributor to the assets in Nigeria is sukuk, which amounted US\$2.5 billion by the end of 2021



Nijerya'da İslami finans sektöründeki diğer oyuncular tekafül, yatırım firmaları, mikrofinans kurumları ve Fintek firmalarıdır

Nijerya'nın İslami Finans Sektörü Çoğunlukla Sukuk ve İslami Bankalar Tarafından Şekillendiriliyor

Göstereye göre, Nijerya'daki İslami finans varlıkları 2021 yılında 3,3 milyar ABD dolarına ulaştı ve aynı dönemde 10,0 milyar ABD dolarına ulaşan Sahra altı Afrika bölgesindeki en büyük İslami finans varlığı oldu. Nijerya'daki aktiflere en büyük katkıyı 2021 sonu itibarıyla 2,5 milyar ABD dolarına ulaşan sukuk sağlamaktadır. Ayrıca Nijerya'nın 2020'den 2021'e kadar küresel olarak varlıklarda en çok büyüyen pazarlar arasında yer almasını sağladı.

Nijerya'nın sukuk piyasası önceden tamamen devlet ihraçlarının hakimiyetindeydi, ancak Purple Urban ve Family Homes Funds gibi şirketler 2021'den bu yana sukuk piyasasını derinleştirmeyi başardı. Bu durum 2022 yılında Moove ve TAJBank gibi daha fazla şirketin sukuk ihraç etmesiyle daha da arttı. Refinitiv'in Üç

Other players in the Islamic finance sector in Nigeria are takaful, investment firms, microfinance institutions and FinTech firms

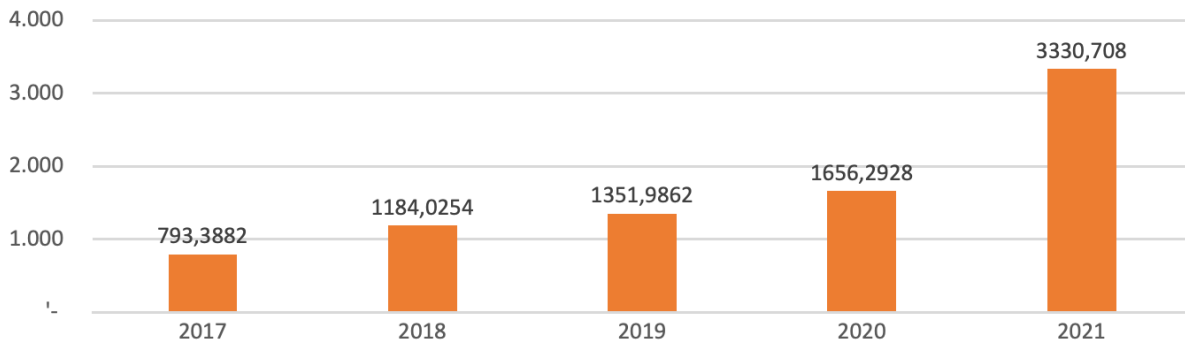
Nigeria has the largest Muslim population in Africa, and its Islamic finance industry has a great potential for growth especially that it has a large unbanked population. According to the ICD – Refinitiv Islamic Finance Development Indicator 2022 (IFDI), Nigeria is ranked 19th globally in terms of Islamic finance development out of 136 countries, but it is also ranked first in the Sub-Saharan Africa region. The indicator considers several metrics that are grouped under five main indicators: Financial Performance, Knowledge, Governance, Sustainability and Awareness.

Nigeria's Islamic Finance Industry Is Mostly Shaped By Sukuk and Islamic Banks

According to the indicator, the Islamic finance assets in Nigeria amounted to US\$ 3.3 billion in 2021, the largest in the sub-Saharan Africa region which amounted to US\$ 10.0 billion in the same period.

The largest contributor to the assets in Nigeria is sukuk, which amounted US\$2.5 billion by the end of 2021. It also

NİJERYA'DA İSLAMİ FİNANSIN GELİŞİMİ GROWTH OF ISLAMIC FINANCE ASSETS IN NIGERIA (2017 - 2021, US\$ MILLION)



Kaynak: ICD- Refinitiv İslami Finans Gelişim Göstergesi 2022

Source: ICD- Refinitiv Islamic Finance Development Indicator 2022



Aylık Sukuk Monitörü'ne göre, Nijerya'nın 2,8 milyar ABD doları tutarında sukuku bulunmaktadır ve 2022 yılında 392 milyon ABD doları tutarında sukuk ihraç etmiştir. Bu ihraçlar, Nijerya Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu'nun (SEC), hükümetin '2021-2025 Revize Planı'nın bir parçası olarak 2025 yılına kadar 50 Şer'i uyumlu ürün listelemeyi hedefleyen planına katkıda bulunmaktadır.

Nijerya üç İslami bankaya ve Nijerya'da faizsiz bankalar olarak adlandırılan İslami bankacılık pencerelerine de ev sahipliği yapmaktadır ve TAJBank 2020 yılında buna eklenen en son İslami bankadır. Bankaya daha sonra merkez bankası tarafından 2022'de ülke çapında bankacılık işletme lisansı verildi ve bu da ülkenin finansal katılımını artırmaya yardımcı olacak.

Tekafül sektörüne gelince, dördü tam teşekküllü olmak üzere pencereler de dahil olmak üzere üç tekafül operatörü bulunmaktadır. Nijerya'da İslami finans sektöründeki

Nijerya'daki İslami finans varlıkları 2021 yılında 3,3 milyar ABD dolarına ulaştı ve aynı dönemde 10,0 milyar ABD dolarına ulaşan Sahra altı Afrika bölgesindeki en büyük İslami finans varlığı oldu

The Islamic finance assets in Nigeria amounted to US\$ 3.3 billion in 2021, the largest in the sub-Saharan Africa region which amounted to US\$ 10.0 billion in the same period

drove Nigeria to become among the highest growing markets in assets globally in 2021 from 2020.

Nigeria's sukuk landscape used to be entirely dominated sovereign issues, but corporates such as Purple Urban and Family Homes Funds managed to deepen the sukuk market since 2021. This grew further in 2022 as more corporates issued sukuk such as Moove and TAJBank. According to Refinitiv's Quarterly Sukuk Monitor, Nigeria has US\$ 2.8 billion in sukuk outstanding and issued US\$ 392 million in sukuk in 2022. These issues contribute towards Nigeria's Securities and Exchange Commission (SEC) plan to target 50 listings of Shariah compliant products by 2025 as part of 'Revised Plan 2021-2025' by the government.

Nigeria is also the home of the three Islamic banks and Islamic banking windows, referred as non-interest banks in Nigeria, with TAJBank being the latest Islamic bank to join this in 2020. The bank was later granted a nationwide banking operation license in 2022 by the central bank which will help in increasing the country's financial inclusion.

As for its takaful sector, there are three takaful operators including windows, four of which are full-fledged. Other players in the Islamic finance industry in Nigeria are investment firms, microfinance institutions as well as FinTech firms.

Healthy Regulatory Framework and Diverse Supporting Ecosystem Prompting Growth Of The Industry

Nigeria's Islamic finance journey was first initiated in 1991 with the provisions that were made in the Banks and Other Islamic Financial Institutions Decree. This was followed by the offering of non-interest banking services on a window basis by Habib Nigeria Bank in 1992. Yet, Nigeria saw its first full-fledged Islamic bank in 2003, Jaiz Bank, when it was granted approval in principle. The sector is currently governed by a set of guidelines for the operation of institutions offering non-interest financial services. The central bank also introduced other regulations such as the operation of non-interest financial instruments by the central bank.

Moreover, Nigeria has regulations on the other sectors and asset classes such as takaful and sukuk. A centralized Shariah advisory board, known as the Financial Regulation

Tekafül sektörüne gelince, dördü tam teşekküllü olmak üzere pencereler de dahil olmak üzere üç tekafül operatörü bulunmaktadır

İslami finans bilgisi için Nijerya'da İslami finans konusunda eğitim veren sekiz kurum bulunmaktadır ve bunlardan altısı bu konuda derece vermektedir.



Nijerya'da bulunan kurumlar sektörle ilgili 72 araştırma makalesi ve dergi makalesi yayınlamıştır.



Ayrıca 2021 yılında Nijerya'da sekiz İslami finans etkinliğine ev sahipliği yapılmıştır.



Sektörün sürdürülebilirliği açısından, ülkedeki İslami finans kuruluşları tarafından zekat ve yardım fonları gibi KSS fonları olarak toplam 186 bin ABD doları ödendi.



Ayrıca, Nijerya'da 2021 yılında OneWattSolar tarafından 2,4 milyon ABD doları tutarında ilk yeşil sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir.



As for its takaful sector, there are three takaful operators including windows, four of which are full-fledged

For Islamic finance knowledge, Nigeria has eight education providers on Islamic finance and six out of these offer degrees on the same.



Institutions based in Nigeria published of 72 research papers and journal articles on the industry.



Also, eight Islamic finance events were hosted in Nigeria during 2021.



In terms of sustainability of the industry, a total of US\$ 186 thousand was disbursed as CSR funds such as zakat and charity funds by Islamic financial institutions in the country.



Additionally, Nigeria saw its first green sukuk issue in 2021 by One-WattSolar which amounted to US\$ 2.4 million.



diğer oyuncular yatırım firmaları, mikrofinans kurumları ve Fintek firmalarıdır.

Sektörün Büyümesini Teşvik Eden Sağlıklı Düzenleyici Mevzuat Çerçevesi ve Çeşitli Destekleyici Ekosistem Nijerya'nın İslami finans yolculuğu ilk olarak 1991 yılında Bankalar ve Diğer İslami Finansal Kurumlar Kararnamesi'nde yer alan hükümlerle başlamıştır. Bunu 1992 yılında Habib Nigeria Bank tarafından pencere bazında faiz dışı bankacılık hizmetlerinin sunulması takip etmiştir. Ancak Nijerya, ilk tam teşekküllü İslami bankası olan Jaiz Bank'a 2003 yılında prensipte onay verildiğini gördü. Sektör şu anda faiz dışı finansal hizmetler sunan kurumların işleyişine yönelik bir dizi kılavuz tarafından yönetilmektedir. Merkez bankası ayrıca faiz dışı finansal araçların merkez bankası tarafından işletilmesi gibi başka düzenlemeler de getirmiştir.

Ayrıca Nijerya'da tekafül ve sukuk gibi diğer sektörler ve varlık sınıflarına ilişkin düzenlemeler de bulunmaktadır. Merkez bankası altında Finansal Düzenleme Uzmanlar Danışma Konseyi olarak bilinen merkezi bir Şeriat danışma kurulu oluşturulmuştur. Şeriat boyutu, Eylül 2022'de faiz dışı sermaye piyasası ürünleri ve hizmetleri için Şeriat Danışmanlık Hizmetlerine ilişkin yeni düzenlemelerini tanıttıktan sonra SEC altında da yönetilmektedir. Aynı yıl içinde Merkez Bankası, İslami bankaların likidite yönetimlerini geliştirmelerine yardımcı olmak amacıyla likidite ve gün içi imkanlar için bir fonlama getirmiştir. Nijerya'da sektörü daha da derinleştirecek olan son düzenleyici gelişme, bankaların ve finans kuruluşlarının faiz dışı finans kuruluşlarına dönüştürülmesine ilişkin kılavuzdur.

Yönetişim dışında sektörü destekleyen unsurlar incelendiğinde Nijerya'nın bilgi, farkındalık ve sürdürülebilirlik gibi diğer alanlarda da güçlü olduğu görülmektedir.

Tüm bu hususlar Nijerya'nın Sahra Altı Afrika bölgesi için İslami finansın öncüsü olma yolunda ilerlemesine katkıda bulunmaktadır.

**Nijerya'nın İslami finans yolculuğu
ilk olarak 1991 yılında Bankalar ve
Diğer İslami Finansal Kurumlar
Kararnamesi'nde yer alan hükümlerle
başlamıştır**

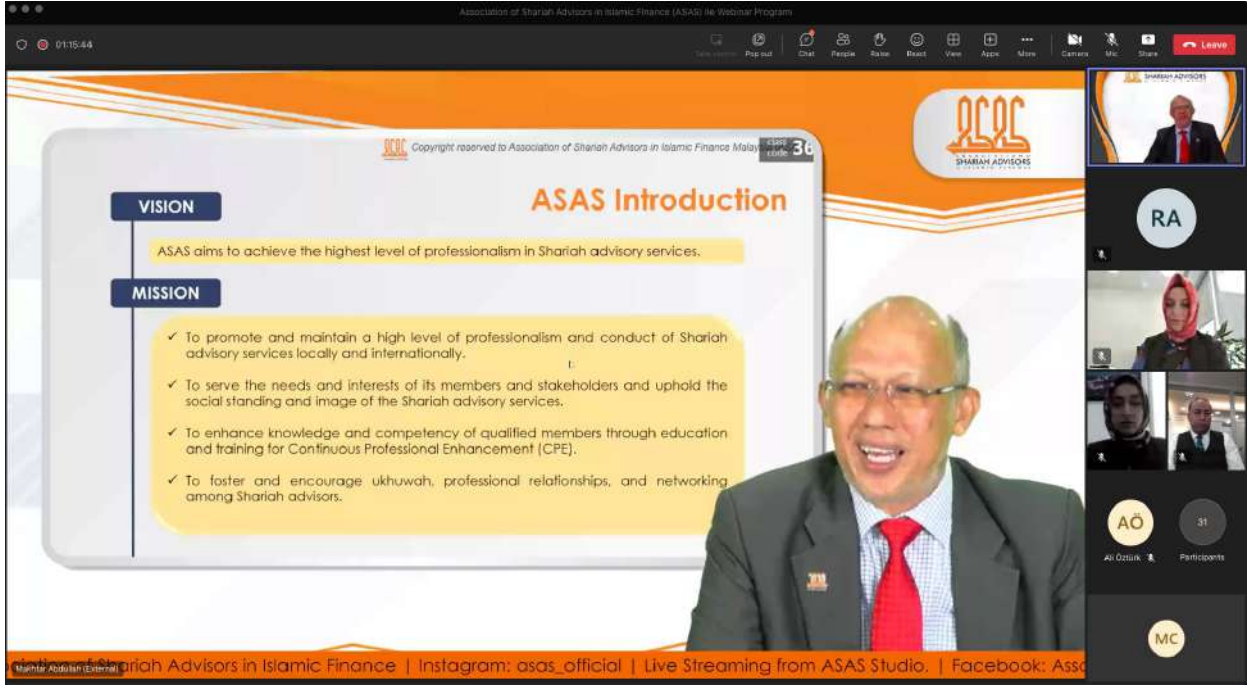
Nigeria's Islamic finance journey was first initiated in 1991 with the provisions that were made in the Banks and Other Islamic Financial Institutions Decree

Advisory Council of Experts, is formed under the central bank. The Shariah aspect is governed under the SEC as well after it introduced its new regulations on Shariah Advisory Services for non-interest capital market products and services back in September 2022. During the same year, the central bank introduced a funding for liquidity and intra-day facilities to help Islamic banks to improve their liquidity management. The latest introduced regulatory development that will further deepen the industry in Nigeria is its guidelines on converting banks and financial institutions to non-interest financial institutions.

When investigating aspects that support the industry other than governance, Nigeria's strength also lies in other fields such as knowledge, awareness and sustainability.

All of these aspects contribute towards Nigeria's journey towards becoming the Islamic finance frontier for the Sub-Saharan Africa region.





TKBB İŞ BİRLİĞİYLE ASAS (MALEZYA İSLAMİ FİNANS ŞERİ DANIŞMANLARI BİRLİĞİ) HAKKINDA ÇEVİRİM İÇİ TANITIM WEBİNARI DÜZENLENDİ

ONLINE INTRODUCTORY WEBINAR ON ASAS (ASSOCIATION OF ISLAMIC FINANCE SHARIA ADVISORS OF MALAYSIA) ORGANISED IN COOPERATION WITH TKBB

Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) ve Malezya İslami Finans Şeri Danışmanları Birliği (ASAS) iş birliği ile 7 Mart 2023 tarihinde "İslami Finans Alanında Sürekli Mesleki Gelişim İçin Öncü Kurum ASAS" başlıklı tanıtım webinarı düzenledi. Çevrim içi gerçekleşen etkinlikte ASAS'ın kuruluşu, fonksiyonu ve İslami finans sektörünün gelişimindeki rolünün yanı sıra Malezya'daki şeri birliğin oluşumu hakkında bilgi verildi.

Webinar, TKBB Danışma Kurulu üyeleri, TKBB üyesi 6 katılım bankasının (Albaraka Türk, Türkiye Emlak Katılım, Türkiye Finans, Kuveyt Türk, Vakıf Katılım ve Ziraat Katılım), İslami Finans Uyum Birimleri (Katılım Finansmanı), Hukuk, Eğitim ve Öğretim Departmanları ve Azerbay-

The Participation Banks Association of Türkiye (TKBB) and the Association of Shariah Advisors in Islamic Finance Malaysia (ASAS) organised an introductory webinar titled "ASAS, the Leading Institution for Continuous Professional Development in Islamic Finance" on 7 March 2023. During the online event, the establishment, function and role of ASAS in the development of the Islamic finance sector, as well as the formation of the Shariah Association in Malaysia were explained.

The webinar was held with the active participation of 35 professionals from the sector, including members of the Advisory Board of TKBB, 6 participation banks (Albaraka Türk, Türkiye Emlak Katılım, Türkiye Finans,

can'da İslami Finans alanında araştırma merkezi heyeti ile birlikte sektörden 35 profesyonelin aktif katılımıyla gerçekleşti. TKBB Direktörü Fatma Çınar'ın moderatörlüğünde gerçekleştirilen webinar, ASAS CEO'su Makhtar Abdullah'ın açılış konuşmasıyla başladı.

ASAS CEO'su Makhtar Abdullah konuşmasında; "Her iki kurumda karşılıklı öğrenme ve bilgi paylaşımı girişimlerine olanak tanıyacak benzersiz ekosistemlere sahip. Konu uzmanlarının değişimi, sektörün zorlu paydaş taleplerini karşılayabilecek yeteneklerle ilerlemesini de hızlandıracaktır. Çeşitli seviyelerde (uzman, akademisyen, endüstriyel işgücü ve düzenleyiciler gibi) yeterli sayıda insan kapasitesinin geliştirilmesi, sektörün bir sonraki ekonomik döngüde sürdürülebilirliğini sağlayacaktır. TKBB'nin Türkiye ile Malezya arasında köprü kurma ve üstlendiği rolü icra etme konusunda son derece iddialı olmasını takdir ediyoruz." dedi.

Açılış konuşmalarının ardından Makhtar Abdullah; ASAS'ın kuruluşu, işlevleri ve rolü hakkında bir sunum gerçekleştirdi. Sunumda ayrıca Bank Negara Malaysia tarafından 2017 yılından bu yana ASAS'a devredilen iki sertifika programı Sertifikalı Şer'i Danışman (CSA) ve Sertifikalı Şer'i Uygulayıcısı (CSP) ve ASAS Üyeliği ve Sürekli Mesleki Gelişim fırsatları hakkında bilgi verildi. Her iki program, İslami alanda eğitimi almış Âlimler ile uygulayıcılar arasındaki bilgi açığını kapatmayı amaçlamaktadır. Yirmi iki modül, Malezya'daki yaklaşık seksen sekiz konu uzmanından yararlanılarak yapılandırılmış eğitim modeli, 2022 itibarıyla Malezya Merkez Bankası'na hizmet veren İslami akademisyenlerin yaklaşık %80'ini ve üst düzey endüstriyel İslami iş gücünün %30'unu kapsamaktadır. Programlar aynı zamanda finans sektörlerinde Malezya ulusal profesyonel kapasite geliştirme kapsamında da desteklenmektedir.

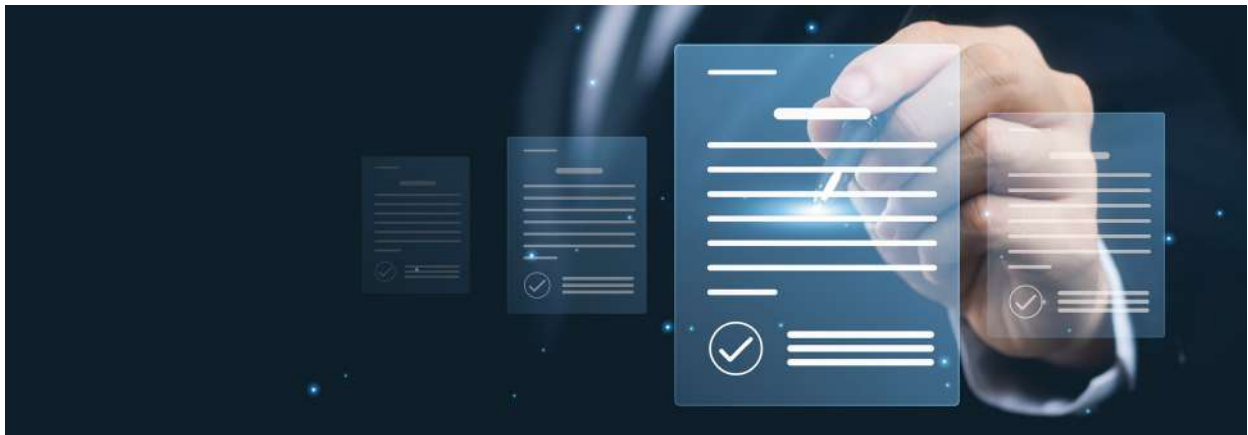
ASAS'ın sunumu, Türkiye ve Malezya arasında İslami finans ekosisteminin ve projelerinin geliştirilmesi için fırsatlar ve zorluklar üzerine karşılıklı müzakere ile sona erdi.

Kuveyt Türk, Vakıf Katılım and Ziraat Katılım), Islamic Finance Compliance Units (Participation Finance), Legal, Education and Training Departments and the delegation of a research centre in the field of Islamic Finance in Azerbaijan. The webinar, moderated by TKBB Director Fatma Çınar, commenced with the opening speech of Makhtar Abdullah, CEO of ASAS.

Makhtar Abdullah, CEO of ASAS, stated: "Both organisations have unique ecosystems that will enable mutual learning and knowledge sharing initiatives. The exchange of subject matter experts will also accelerate the industry's advancement with capabilities to meet challenging stakeholder demands. Developing sufficient human capacity at various levels (such as experts, academics, industrial workforce, and regulators) will ensure the sector's sustainability in the next economic cycle. We appreciate that TKBB is highly ambitious to bridge the gap between Türkiye and Malaysia and fulfil its role."

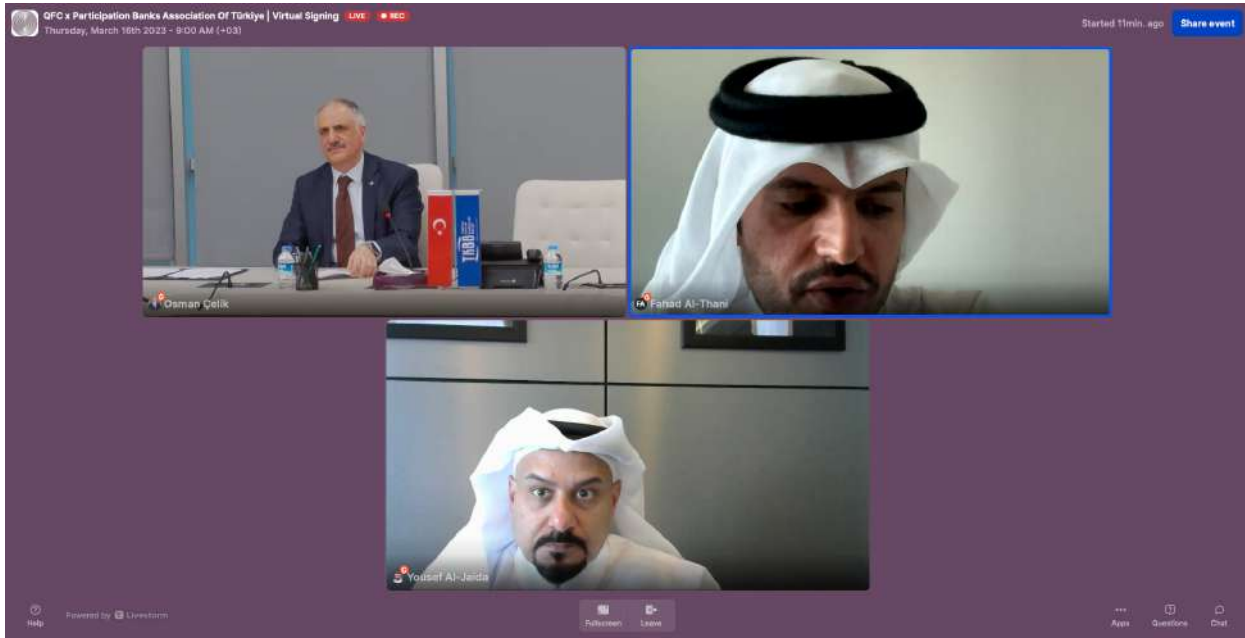
Following the opening remarks, Makhtar Abdullah presented the establishment, functions and role of ASAS. The presentation also provided information on the two certification programmes, Certified Sharia Advisor (CSA) and Certified Sharia Practitioner (CSP), which have been transferred to ASAS by Bank Negara Malaysia since 2017, and ASAS Membership and Continuing Professional Development opportunities. Both programmes aim to bridge the knowledge gap between Islamic-trained scholars and practitioners. The twenty-two-module, structured training model, drawing on approximately eighty-eight subject matter experts in Malaysia, covers approximately 80% of the Islamic Scholars serving the Central Bank of Malaysia and 30% of the senior industrial Islamic workforce by 2022. The programmes are also supported as part of Malaysia's national professional capacity building in the financial sectors.

The presentation from ASAS concluded with a mutual discussion on the opportunities and challenges for the development of the Islamic finance ecosystem and projects between Türkiye and Malaysia.



QFC İLE TKBB, TÜRKİYE VE KATAR FİNANS SEKTÖRÜNÜN GELİŞİMİNİ DESTEKLEMELİK İÇİN GÜÇLERİNİ BİRLEŞTİRDİ

QFC AND TKBB JOIN FORCES TO SUPPORT THE DEVELOPMENT OF TÜRKİYE AND QATAR'S FINANCIAL SECTOR



Bölgenin önde gelen finans ve iş merkezi Katar Finans Merkezi (QFC) ile katılım bankacılığı sektörünü ulusal ve uluslararası alanda temsil eden Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB), Türkiye ve Katar'da finans sektörünün gelişimini desteklemek amacıyla bir Mutabakat Zaptı (MoU) imzaladı.

Mutabakat Zaptı, üye kuruluşları arasında karşılıklı yarar sağlayan iş birliği yoluyla tarafların ortak çıkarlarını teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Anlaşmaya göre, QFC ve TKBB, Katılım bankacılığı ve finans alanındaki gelişmelerle ilgili ortak platformlar, zirveler, forumlar, konferanslar, seminerler, web seminerleri ve diğer etkinlikleri düzenlemek için birlikte çalışma kararı aldı.

Bu iş birliğiyle ayrıca ortak eğitim ve değişim programlarının

Qatar Finance Centre (QFC), the leading financial and business centre of the region, and the Participation Banks Association of Türkiye (TKBB), representing the participation banking sector nationally and internationally, signed a Memorandum of Understanding (MoU) to support the development of the finance sector in Türkiye and Qatar.

The MoU aims to promote the common interests of the parties through mutually beneficial cooperation between their member organisations. According to the agreement, QFC and TKBB have agreed to work together to organise joint platforms, summits, forums, conferences, seminars, webinars and other events related to developments in the field of participation banking and finance.



düzenlenmesi, veri ve bilgi paylaşımının kolaylaştırılması, ayrıca Türkiye ile Katar Katılım Bankaları arasında doğrudan muhabirlik ilişkilerine katkıda bulunulması hedefleniyor.

Mutabakat Zaptı hakkında konuşan QFC İcra Kurulu Başkanı Yousuf Mohamed Al-Jaida konuyla ilgili olarak şunları ifade etti "Uluslararası bir iş platformu olarak QFC, Türkiye ile iyi ve uzun süreli ilişkilere sahiptir ve bu ilişkiler Türk kuruluşları ve şirketleriyle kurulan önemli ortaklıklar aracılığıyla şekillenmiştir. Türkiye Katılım Bankaları Birliği ile yerel finans sektörünü geliştirme ve Katar'ı önde gelen bir finans merkezi olarak konumlandırma çabalarımızı destekleyen bu ortaklığa adım atmaktan gurur duyuyoruz. Daha da önemlisi, bu Mutabakat Zaptı finans sektöründe Katar ve Türkiye arasındaki bağları güçlendiriyor."

TKBB Yönetim Kurulu Başkanı Osman Çelik ise, "QFC ile TKBB arasındaki Mutabakat Zaptı için bir arada olmaktan büyük memnuniyet duyuyoruz. Bu anlaşmanın finans ve bankacılık sektörünün gelişimine, her iki ülke ekonomisine ve uluslararası paydaşlarımıza önemli katkılar sağlamasını temenni ediyoruz" dedi.

Bu anlaşmanın iki ülke arasında birçok ortak projeye imkân sağlayacağını belirten Çelik, sözlerini şöyle sürdürdü: "Özellikle finansal araçların çeşitlendirilmesi, eğitim ve teknik danışmanlık alışverişinin artırılması her iki taraf için de iyi fırsatlar sağlayacak. Katar ve Türkiye arasında, özellikle her iki ülkenin de aktif olarak geliştirmekte olduğu dijitalleşme ve fintek çözümleri alanlarında önemli iş birliği alanları bulunuyor. Bu konuda TKBB ve QFC'nin ortaklaşa yürüteceği projelerin her iki ülkenin ve küresel İslami finans sektörünün gelişimine büyük katkı sağlayacağına inanıyorum."

İstanbul Finans Merkezi'nin (İFM) önemine vurgu yapan Çelik, küresel bir finans merkezi olma yolunda ilerleyen İFM'nin katılım finansının sektördeki payının artmasında önemli katkı sağlayacağını aşikâr olduğunu belirttik, TKBB'nin uluslararası alanda iş birliği yaptığı diğer ülkelerin yanı sıra QFC ile iş birliği içinde yürütülecek faaliyetler, İFM'nin küresel finans merkezi konumuna önemli bir katkı sağlayacağını söyledi.

QFC ve TKBB ortaklığı, katılım bankacılığını teşvik eden ve geliştiren ve dinamik ve rekabetçi finansal ekosistemler kuran işbirlikçi girişimler yoluyla her iki ülkede ekonomik büyümeyi teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

The cooperation also aims to organise joint training and exchange programmes, facilitate data and information sharing, and contribute to direct correspondent relations between Türkiye and Qatar Participation Banks. Speaking about the MoU, QFC Chief Executive Officer Yousuf Mohamed Al-Jaida stated: "As an international business platform, QFC has a good and long-standing relationship with Türkiye, which has been shaped through important partnerships with Turkish organisations and companies. We are proud to step into this partnership with the Participation Banks Association of Türkiye, which supports our efforts to develop the local financial sector and position Qatar as a leading financial centre. More importantly, this MoU strengthens the ties between Qatar and Türkiye in the finance sector."

Osman Çelik, Chairperson of the Board of Directors of TKBB, added: "We are very pleased to come together for the Memorandum of Understanding between QFC and TKBB. We hope that this agreement will significantly contribute to the development of the finance and banking sector, the economy of both countries and our international stakeholders."

Stating that this agreement will enable many joint projects between the two countries, Çelik continued his speech by stating: "Especially diversification of financial instruments, increasing the exchange of training and technical consultancy will provide good opportunities for both sides. There are important areas of cooperation between Qatar and Türkiye, especially in the fields of digitalisation and fintech solutions that both countries are actively developing. I believe that the projects to be carried out jointly by TKBB and QFC in this regard will greatly contribute to the development of both countries and the global Islamic finance sector." Emphasising the importance of the Istanbul Finance Centre (IFC), Çelik noted how it was evident that the IFC, which is on its way to becoming a global finance centre, would make a significant contribution to increasing the share of participation finance in the sector, and added that the activities to be carried out in cooperation with QFC, as well as other countries with which TKBB cooperates internationally, would make a significant contribution to the IFC's position as a global finance centre.

The QFC and TKBB partnership aims to stimulate economic development in both countries through collaborative initiatives that promote and develop participation banking and build dynamic and competitive financial ecosystems.

EKONOMİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ (SER) İLE MUTABAKAT ZAPTI İMZALANDI

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING SIGNED WITH THE CENTRE FOR ECONOMIC RESEARCH

Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Genel Sekreter Vekili İsmail VURAL ve Ekonomik Araştırmalar Merkezi (Studying of Economic Resources - SER) Başkanı Dr. Ruslan Atakishiyev TKBB'de 17 Mart Cuma günü bir araya gelerek Mutabakat anlaşması (MoU) imzaladı. Azerbaycan'da katılım bankacılığı alanında çeşitli eğitim programlarının düzenlenmesi, İslami finans alanında eğitim ilişkilerin güçlendirilmesi ile ilgili iş birliği kararı alındı.

İsmail VURAL, Acting Secretary General of the Participation Banks Association of Türkiye (TKBB) and Dr. Ruslan Atakishiyev, President of the Studying of Economic Resources (SER) came together at TKBB on Friday, 17 March and signed a Memorandum of Understanding (MoU). A mutual decision was taken to organise various training programmes in the field of participation banking in Azerbaijan and to strengthen educational relations in the field of Islamic finance.



AZERBAYCAN BANKALAR BİRLİĞİ (ABA) İLE GÖRÜŞME GERÇEKLEŞTİRİLDİ

A MEETING WAS HELD WITH AZERBAIJAN BANKS ASSOCIATION (ABA)

TKBB Azerbaycan ziyareti kapsamında 3 Mart 2023 tarihinde Azerbaijan Banks Association (ABA) Başkanı Zakir Nuriyev ile bir görüşme gerçekleştirdi. Yapılan görüşmede iki ülkenin bankacılık sektörüne dair önemli gelişmeler ve iki ülke arasındaki İslami Finans sektörünün güncel durumu ve olası iş birliği alanları değerlendirildi. Toplantıda iki birlik arasında bir mutabakat anlaşması imzalanması kararlaştırıldı.

Within the scope of its visit to Azerbaijan, TKBB held a meeting with Zakir Nuriyev, President of Azerbaijan Banks Association (ABA) on 3 March 2023. During the meeting, important developments in the banking sector of the two countries, the current status of the Islamic Finance sector between the two countries, and possible areas of cooperation were discussed. During the meeting, a Memorandum of Understanding was agreed to be signed between the two associations.



TKBB, AZERBAJCAN "ALTERNATİF FİNANSAL PİYASALARIN GELİŞİM BEKLENTİLERİ" FORUMUNDA

TKBB, AZERBAJCAN "PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF ALTERNATIVE FINANCIAL MARKETS" FORUM

Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) 01-03 Mart 2023 tarihlerinde Azerbaycan'ın Bakü şehrinde Küçük ve Orta İşletmeleri Geliştirme Ajansı (Küçük ve Orta Biznesin İnkişafı Ajansı - KOBİA) ve Amerika Birleşik Devletleri Uluslararası Kalkınma Ajansı (USAID) himayelerinde düzenlenen "Azerbaycan'da Alternatif Finansal Piyasaların Gelişim Beklentileri" konulu foruma katıldı.

TKBB Direktörü Fatma Çınar "İslami Bankacılık ve Mikrofinans: Azerbaycan'ın Kalkınmasında bir Perspektif" başlıklı panel oturumunda "İslami Bankacılık: Türkiye'deki İyi Uygulama Örnekleri" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi. Çınar, paneldeki konuşmasında ülkemizde katılım bankacılığının tarihsel gelişimi ve mevcut uygulamalardan bahsederek katılım finans sektörünün genel görünümünü finansal performans ve kurumsal gelişim açısından değerlendirdi. Ülkemizdeki katılım bankacılığı ekosistemi, TKBB tarafından düzenlenen eğitim programları ve TKBB nezdinde yürütülen katılım bankacılığı ve strateji eylem planlarına dair kapsamlı bilgi verdi.

The Participation Banks Association of Türkiye (TKBB) participated in the forum on "Prospects for the Development of Alternative Financial Markets in Azerbaijan" held in Baku, Azerbaijan on 01-03 March 2023 under the auspices of the Small and Medium Enterprises Development Agency (Küçük ve Orta Biznesin İnkişafı Ajansı - KOBİA) and the United States Agency for International Development (USAID).

In the panel session titled "Islamic Banking and Microfinance: A Perspective in the Development of Azerbaijan", TKBB Director Fatma Çınar presented "Islamic Banking: Examples of Good Practices in Türkiye" in the panel session titled "Islamic Banking: A Perspective in Azerbaijan's Development". In her speech, Çınar talked about the historical development and current practices of participation banking in Türkiye and evaluated the general outlook of the participation finance sector in terms of financial performance and corporate development. She also provided comprehensive information on the participation banking ecosystem in Türkiye, the training programs organised by TKBB, and the participation banking and strategy action plans carried out by TKBB.

AZERBAJCAN PROGRAMI KAPSAMINDA EKONOMİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ'NE ZİYARET GERÇEKLEŞTİRİLDİ

VISIT TO THE ECONOMIC RESEARCH CENTRE WITHIN THE SCOPE OF THE AZERBAJCAN PROGRAMME

TKBB'nin Azerbaycan programı kapsamında TKBB Direktörü Fatma Çınar, 1 Mart 2023 tarihinde Ekonomik Araştırmalar Merkezi (Studying of Economic Resources - SER) araştırma merkezini ziyaret ederek merkez başkanı Ruslan Atakishiyev ile katılım bankacılığı konusunda değerlendirmelerde bulundu. Toplantıda, TKBB'nin katılım bankacılığı konusunda eğitim faaliyetlerine dair kapsamlı bilgi verilerek iki kurum arasında eğitim faaliyetleri alanında olası iş birliği alanları değerlendirildi. Ardından Türkiye katılım bankacılığı sektörüne dair bir sunum gerçekleştiren Fatma Çınar, oturumun sonunda katılımcıların sektöre dair sorularını yanıtladı.

Within the scope of the TKBB's Azerbaijan programme, TKBB Director Fatma Çınar visited the Studying of Economic Resources (SER) research centre on 1 March 2023 and made evaluations on participation banking with the head of the centre, Ruslan Atakishiyev. During the meeting, comprehensive information was provided on the training activities of the TKBB on participation banking and possible areas of cooperation between the two institutions in the field of training activities were evaluated. Fatma Çınar then made a presentation on the Turkish participation banking sector and answered the questions of the participants at the end of the session.



TKBB E-EĞİTİM PLATFORMU ERİŞİME AÇILDI!

TKBB E-LEARNING PLATFORM IS NOW AVAILABLE!

Türkiye Katılım Bankaları Birliği'nin katkılarıyla üretilen ve geliştirilen tüm eğitim içerikleri e-Eğitim Platformu'nda erişime açıldı. Üniversite öğrencileri başta olmak üzere katılım finans alanında bilgi almak ve kendisini geliştirmek isteyen herkes e-Eğitim Platformu'ndaki eğitimlere sınırsız erişim imkânı ile ücretsiz katılım sağlayabilir.

All training contents produced and developed with the contributions of the Participation Banks Association of Türkiye are now available on the e-Learning Platform. Anyone who wants to get information and improve themselves in the field of participation finance, especially university students, can participate in the trainings on the e-Learning Platform free of charge with unlimited access.

TKBB VE SUUDİ YETKİLİLERDEN ÖNEMLİ TOPLANTI

IMPORTANT MEETING BETWEEN TKBB AND SAUDI AUTHORITIES

Suudi Arabistan-Türkiye İş Forumu'nda Suudi ve Türk iş dünyası temsilcileri arasında 3 ticari iş birliği anlaşması imzalandı. Bunun yanında iki ülkeden çok sayıda şirket de karşılıklı yatırım yapma kararı aldı. TKBB ve Suudi yetkililer arasında da iş birliğinin gelişmesi adına verimli görüşmeler gerçekleştirildi.

Suudi Arabistan-Türkiye İş Forumu, Ticaret Bakanı Mehmet Muş ve Suudi mevkidaşı Bakan Dr. Majid Bin Abdullah Al-Qasabi, Suudi Odalar Federasyonu Başkanı Hassan bin Mujib Al-Huwaizi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak, iş dünyası temsilcileri, Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Genel Sekreter Vekili İsmail Vural ve beraberindeki heyetin katılımıyla 19 Mart 2023 tarihinde Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da düzenlendi.



At the Saudi Arabia-Türkiye Business Forum, 3 commercial cooperation agreements were signed between Saudi and Turkish business representatives. In addition, many companies from both countries decided to make mutual investments. Productive meetings were also held between TKBB and Saudi authorities for the development of cooperation.

The Saudi Arabia-Türkiye Business Forum was held on 19 March 2023 in Riyadh, the capital of Saudi Arabia, with the participation of Minister of Trade Mehmet Muş and his Saudi counterpart Minister Dr. Majid Bin Abdullah Al-Qasabi, President of the Federation of Saudi Chambers Hassan bin Mujib Al-Huwaizi, President of the Foreign Economic Relations Board (DEİK) Nail Olpak, representatives of the business world, Deputy Secretary General of the Participation Banks Association of Türkiye (TKBB) İsmail Vural and the accompanying delegation.



TKBB VE ISDB ARASINDA CİDDE'DE VERİMLİ GÖRÜŞMELER

PRODUCTIVE MEETINGS BETWEEN TKBB AND ISDB IN JEDDAH

TKBB Türkiye'de katılım bankacılığının gelişimi adına yurt dışındaki paydaşları ile temaslara devam ediyor. TKBB Yönetim Kurulu Başkanı Osman Çelik ve beraberindeki heyet, program kapsamında Suudi Arabistan'da IsDB iştirakleri ile bir araya gelerek önemli görüşmeler gerçekleştirdi. Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) ve üye bankaları, 20-21 Mart 2022 tarihleri arasında Suudi Arabistan'a iş seyahati düzenledi.

TKBB Yönetim Kurulu Başkanı Osman Çelik ve beraberindeki heyet, ziyaret programının ikinci günü, Islamic Development Bank (IsDB) Başkan Yardımcısı Dr. Zamir Iqbal ve beraberindeki heyet ile bir araya geldi.

Ardından Islamic Corporation for Insurance of Investments and Export Credits (ICIEC) CEO'su Oussama Kaissi ve beraberinde heyet ile görüşüldü. Son toplantı ise, Islamic Development Bank Institute (IsDBI) Baş İslami Finans Uzmanı Yahya Rehman ve heyeti ile yapıldı.

Kalkınma, Yatırım, Sosyal Finans Alanlarında İş Birliği

IsDB bünyesinde yer alan kurum görüşmelerinde organizasyonlardaki gelişmeler ve ICD, ITFC, IsDB Economic Empowerment ve ISFD, ICIEC ve IsDBI kurumları ile TKBB ve üye bankaları arasında kalkınma, yatırım, araştırma, kapasite geliştirme, finansman, teknik destek ve sosyal finans konularında ortak iş birliği alanları kapsamlı bir şekilde değerlendirilerek Türkiye ve IsDB grubu arasındaki ilişkilerin güçlendirilmesi adına verimli bir program gerçekleşti.



TKBB continues its contacts with its stakeholders abroad for the development of participation banking in Türkiye. Within the scope of the programme, TKBB President Osman Çelik and the accompanying delegation met with IsDB affiliates in Saudi Arabia and held important meetings. Participation Banks Association of Türkiye (TKBB) and its member banks organised a business trip to Saudi Arabia between 20-21 March 2022.

On the second day of the visit programme, TKBB President Osman Çelik and the accompanying delegation met with Dr. Zamir Iqbal, Vice President of the Islamic Development Bank (IsDB) and the accompanying delegation.

Then, Oussama Kaissi, CEO of the Islamic Corporation for Insurance of Investments and Export Credits (ICIEC) and his delegation met. The last meeting was held with Yahya Rehman, Chief Islamic Finance Expert of the Islamic Development Bank Institute (IsDBI) and his delegation.

Cooperation in Development, Investment, Social Finance

A productive programme was held to strengthen the relations between Türkiye and the IsDB group by comprehensively evaluating the developments in the organisations and the areas of joint cooperation in development, investment, research, capacity building, financing, technical assistance and social finance between ICD, ITFC, IsDB Economic Empowerment and ISFD, ICIEC and IsDBI institutions and TKBB and its member banks.

TKBB VE GREEN FOR SOUTH INC. İŞ BİRLİĞİYLE İKLİM FİNANSMANI TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

CLIMATE FINANCE MEETING ORGANISED IN COOPERATION WITH TKBB AND GREEN FOR SOUTH INC.



Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) ve Green for South, 6 Mart 2023 tarihinde iklim finansmanı konusunda yeşil finans düzenlemeleri, iklim risk yönetimi, etki ölçümü - raporlaması ve sera gazı muhasebesi gibi güncel konuların tartışıldığı yuvarlak masa toplantısı düzenledi.

Günümüzde iklim eyleminin finansmanı, etki azaltma ve uyum projelerine büyük yatırımlar yapılmasını gerektirmektedir. İklim değişikliğine uyumun öncelikli ve bu alandaki yatırımların önemli olması, mevcut yerel kamu kaynakları mali açıklar, küresel jeopolitik istikrarsızlık ve ekonomik kriz nedeniyle kısıtlanmaktadır. Özel sektörün iklim değişikliğine uyumu ve azaltıma katılımı henüz yeni yeni ortaya çıkmaktadır. Uluslararası kamu iklim finansmanına erişim sadece yetersiz olmakla kalmayıp aynı zamanda birçok ülkede ulusal öncelikler doğrultusunda da değildir. Bu bağlamda İklim Finansmanı Yuvarlak Masa toplantısı, iklim değişikliği sorunlarının ele alınması ve fırsatlarından yararlanılması için gereken finansmanın artırılması amacıyla yerel ve uluslararası en iyi uygulamaların geliştirilmesi için doğru politikaların tasarlanmasının yanında uygulanmasının aciliyetini vurgulamıştır.

Toplantı, bankacılık ve sermaye piyasası kurumlarını, düzenleyici kurumları ve hizmet sağlayıcıları temsil eden ulusal ve uluslararası uzmanların aktif katılımıyla gerçekleşti.

TKBB Direktörü Fatma Çınar'ın moderatörlüğünde gerçekleştirilen yuvarlak masa toplantısı, Bankacılık Düzenleme

Participation Banks Association of Türkiye (TKBB) and Green for South organised a roundtable meeting on 6 March 2023 to discuss current issues on climate finance such as green finance regulations, climate risk management, impact measurement - reporting and greenhouse gas accounting.

Today, financing of climate action requires large investments in mitigation and adaptation projects. The fact that adaptation to climate change is a priority and investments in this field are significant, existing domestic public resources are constrained by fiscal deficits, global geopolitical instability and economic crisis. Private sector involvement in climate change adaptation and mitigation is only just emerging. Access to international public climate finance is not only insufficient but also not in line with national priorities in many countries. In this context, the Roundtable on Climate Finance emphasised the urgency of designing the right policies as well as implementing them to develop domestic and international best practices to increase the financing needed to address climate change challenges and take advantage of opportunities.

The meeting took place with the active participation of national and international experts representing banking and capital market institutions, regulatory bodies and service providers.

The round table meeting, moderated by TKBB Director Fatma Çınar, started with the opening speeches of İlker Koç, Head of the Implementation III Department of the Banking Regulation

ve Denetleme Kurumu (BDDK) Uygulama III Dairesi Başkanı İlker Koç'un açılış konuşmalarıyla başladı.

TKBB Uluslararası İlişkiler ve Kurumsal İletişim Direktörü Fatma Çınar konuşmasında, "Son yıllarda katılım bankaları sürdürülebilirlik alanında farkındalık, kapasite ve uygulamalar açısından önemli çalışmalara imza attı ve katılım bankalarının çatı kuruluşu olarak Sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri yakından takip ediyoruz. Katılım bankacılığının temel esasları ve değerleri üzerinden sürdürülebilirliği de birlik olarak ön plana çıkarmalıyız. Bu lansmanın sürdürülebilirlik alanında finans sektörümüzün gelişimine, katılım bankalarımıza ve bir araya gelen tüm paydaşlarımıza önemli katkılar sağlayacağına inanıyorum." şeklinde konuştu.

BDDK Uygulama III Dairesi Başkanı İlker Koç, "İklim değişikliği ile finansal sektörün sağlamlığı arasında giderek güçlenen bir ilişki bulunmaktadır. İklim değişikliği, gezegenimizi ve gelecek nesilleri tehdit eden en önemli risk olmasının yanı sıra mevcut ekonomimizi ve finansal sektörümüzü olumsuz etkileyen bir faktördür. Bu nedenle iklimle bağlantılı risklerin ölçülmesi, analizi ve yönetilmesi finansal denetim otoriteleri için önemli konu başlıklarından biri haline gelmiştir. Ancak, iklim faktörlerinin finansal risklerle ilişkilendirilmesinde zorluklar ve belirsizlikler bulunmaktadır. Bu zorlukların üstesinden gelmek için makul varsayımlara dayanan uygun metodolojiler kullanmamız gerekmektedir. "Climate Finance Readiness Index" Raporu, iklim risklerinin yönetimi ve iklim finansmanının geliştirilmesi için uygun bir başlangıç metodolojisi sunmaktadır."

Açılış konuşmalarının ardından Dr. Ahmed Tahiri Jouti ve Dr. Wael Mohamed Aaminou Green For South Inc. Kurucu ve Yönetici Ortakları "İklim Finansmanı Hazırlık Endeksi 2023" başlıklı raporun sonuçlarına ilişkin ilk sunumlarını gerçekleştirdi. Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Türkiye Bölgesi" başlıklı raporun sonuçlarına ilişkin, MENA bölgesi ve Türkiye için iklim finansmanının durumunu değerlendirmekte ve uluslararası en iyi uygulamalara ve ulusal bağlamlara dayalı bir dizi politika müdahalesi önermektedir. İkinci ve üçüncü sunumlar sırasıyla Çevre Yönetim Sistemleri (ÇSY) uygulamaları, Sera gazları muhasebesi metodolojileri konularını vaka çalışmalarıyla küresel standartların analizi yoluyla ele alındı. Sunumlar, Türkiye'de iklim finansmanı ekosisteminin ve projelerinin geliştirilmesi için fırsatlar ve zorluklar üzerine değerlendirmeler ile sona erdi.

and Supervision Agency (BRSA).

In her speech, Fatma Çınar, International Relations and Corporate Communications Director of TKBB, said: "In recent years, participation banks have carried out important work in terms of awareness, capacity, and practices in the field of sustainability, and as the umbrella organisation of participation banks, we closely follow developments in the field of sustainability. As an association, we should bring sustainability to the forefront through the basic principles and values of participation banking. I believe that this launch will make significant contributions to the development of our finance sector in the field of sustainability, our participation banks, and all stakeholders coming together."

İlker Koç, Head of the BRSA Implementation III Department, said: "There is an increasingly strong relationship between climate change and the soundness of the financial sector. Climate change is the most important risk that threatens our planet and future generations, as well as a factor that negatively affects our current economy and financial sector. Therefore, measuring, analysing and managing climate-related risks has become one of the important topics for financial supervisors. However, there are difficulties and uncertainties in associating climate factors with financial risks. To overcome these challenges, we need to use appropriate methodologies based on reasonable assumptions. The "Climate Finance Readiness Index" Report provides an appropriate starting methodology for the management of climate risks and the development of climate finance."

Following the opening speeches, Dr Ahmed Tahiri Jouti and Dr Wael Mohamed Aaminou, Founders and Managing Partners of Green For South Inc. made their first presentations on the results of the report titled "Climate Finance Readiness Index 2023". Middle East, North Africa and Türkiye Region", which assesses the state of climate

finance for the MENA region and Türkiye and proposes a set of policy interventions based on international best practices and national contexts. The second and third presentations respectively addressed Environmental Management Systems (ESM) practices, GHG accounting methodologies through case studies, and analyses of global standards. The presentations concluded with assessments of opportunities and challenges for the development of the climate finance ecosystem and projects in Türkiye.



TKBB VE ÜYE BANKALARDAN SUUDİ ARABİSTAN'DA YOĞUN TEMASLAR

EXTENSIVE INTERACTIONS IN SAUDI ARABIA BY TKBB AND MEMBER BANKS

Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da gerçekleştirilen Suudi Arabistan-Türkiye İş Forumu'nda Türkiye Katılım Bankaları Birliği yöneticileri ve üye bankaların temsilcileri Suudi yetkilileri ile bir dizi önemli toplantı gerçekleştirdi. TKBB ve üye bankaları, 20-21 Mart 2022 tarihleri arasında Suudi Arabistan'a iş seyahati gerçekleştirdi. Program kapsamında Suudi Arabistan'ın Cidde şehrinde önemli temaslarda bulunmak üzere TKBB YK Başkanı Osman Çelik ve heyeti, IsDB iştirakleri ile bir araya geldi.

Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) YK Başkanı Osman Çelik ve beraberindeki heyet, 20 Mart 2023 tarihinde ziyaret programının ilk günü, The Islamic Corporation for the Development of the Private Sector (ICD) Strateji Departmanı Direktörü Osman Büyükmütlu ve beraberindeki üst düzey yönetim ile bir araya geldi.

IsDB Direktörü ve Heyeti ile Görüşme

International Islamic Trade Finance Corporation (ITFC)'den ise Operasyon Direktörü Nazeem Noordali ve beraberinde heyet ile bir görüşme yapıldı. Diğer bir toplantı ise, IsDB Economic Empowerment Committee (EE) kurumdan Direktör Dr. Nabil Ghaleb ve heyeti ile gerçekleştirildi.

Günün son toplantısı, Islamic Solidarity Fund (ISFD) Genel Direktörü H.E. Dr. Hiba Ahmed ve heyeti ile gerçekleştirilerek ilk gün tamamlandı.

İlişkilerin Güçlenmesi Adına Önemli Toplantı

IsDB bünyesinde yer alan kurum görüşmelerinde organizasyonlardaki gelişmeler ve ICD, ITFC, IsDB Economic Empowerment ve ISFD (Islamic Solidarity Fund for Development) kurumları ile TKBB ve üye bankaları arasında kalkınma, yatırım, finansman, sosyal finans konularında ortak iş birliği alanları kapsamlı bir şekilde değerlendirilerek Türkiye ve IsDB grubu arasındaki ilişkilerin güçlendirilmesi adına verimli bir program gerçekleşti.

At the Saudi Arabia-Türkiye Business Forum held in Riyadh, the capital of Saudi Arabia, executives of the Participation Banks Association of Türkiye and representatives of member banks held a series of important meetings with Saudi officials. The TKBB and its member banks made a business trip to Saudi Arabia between 20-21 March 2022. Within the scope of the programme, TKBB President Osman Çelik and his delegation met with IsDB affiliates to make important contacts in Jeddah, Saudi Arabia.

Participation Banks Association of Türkiye ("TKBB") President Osman Çelik and the accompanying delegation met with Osman Büyükmütlu, Director of the Strategy Department of The Islamic Corporation for the Development of the Private Sector (ICD) and the accompanying senior management on 20 March 2023, on the first day of the visit programme.

A meeting was held with Mr Nazeem Noordali, Operations Director, and his delegation from the International Islamic Trade Finance Corporation (ITFC). Another meeting was held with Dr Nabil Ghaleb, Director of IsDB Economic Empowerment Committee (EE) and his delegation.

The last meeting of the day was held with H.E. Dr Hiba Ahmed, Director General of Islamic Solidarity Fund (ISFD) and her delegation.

During the meetings with the institutions within IsDB, the developments in the organisations and the areas of joint cooperation between ICD, ITFC, IsDB Economic Empowerment and ISFD (Islamic Solidarity Fund for Development) institutions and TKBB and its member banks in the fields of development, investment, financing and social finance were comprehensively evaluated and a productive programme was held in order to strengthen the relations between Türkiye and IsDB group.



SEN ÜRETMEYE DEVAM ET DİYE

ZİRAAT KATILIM YANINDA!

DEVLET
DESTEKLİ
TARIM
FİNANSMANI



Müşteri İletişim
Merkezi

www.ziraatkatilim.com.tr

[Twitter](#) [Facebook](#) [Instagram](#) [YouTube](#) /ziraatkatilim

 **Ziraat Katılım**

Paylaştıkça daha fazlası

AFRİKA'NIN EN KALABALIK ÜLKESİ: NİJERYA

AFRICA'S MOST POPULOUS COUNTRY: NIGERIA

Afrika ülkelerinin kalbi olarak bilinen Nijerya; büyüleyici tropik ormanları, vahşi yaşam alanları ve farklı gelenekleri ile turistlerin göz bebeği konumunda

Nigeria, known as the heart of African countries, is the favourite of tourists with its fascinating tropical forests, wildlife areas and different traditions

Nüfus: 206.000.000

Başkent: Abuja

Ortalama yaşam süresi: 59,8 yıl

Resmi dil: İngilizce

Para birimi: Naira

İklimi: Tropikal

Vüzlüçümü: 923.768 km²

En yüksek noktası: Chappal Waddi (2.419 m)

Büyük şehirler: Lagos, Kano, Ibadan, Benin City, Jos, Ilorin, Kaduna, Enugu ve Warri

Population: 206,000,000

Capital: Abuja

Average life expectancy: 59.8 years

Official language: English

Currency: Naira

Climate: Tropical

Area: 923,768 km²

Highest point: Chappal Waddi (2,419 meters)

Major cities: Lagos, Kano, Ibadan, Benin City, Jos, Ilorin, Kaduna, Enugu and Warri





Nijerya kakao satışında dünyada 6. Sırada yer alıyor

Afrika kıtasının batısında yer alan Nijerya, adını Nijer Nehri'nden almaktadır. Resmi dili İngilizce olan Nijerya'nın üst düzey idari yapılanması 36 eyalet ve 1 federal başkentten oluşmaktadır. Nijerya'nın kara sınırlarını Benin, Çad ve Kamerun'dan oluştururken; Benin Körfezi'ne ise sahil şeridi bulunmaktadır.

Nijerya'nın ortalama sıcaklığı 29-30 derece olarak değişim göstermektedir. Tropikal iklime sahip olan Nijerya'da yıllık yağış oranı bölgeler arasında farklılık göstermektedir. Ülkede tatlı ve tuzlu sularla beslenmiş, sert ve yumuşak tahtalı ağaç çeşitleri oldukça fazla görülmektedir. Nijerya'nın kıyı bölgesinde yaklaşık %75 oranında nem miktarı vardır. Ayrıca en fazla yağış ise Mayıs ve Haziran aylarında görülmektedir. Her ne

Nijerya, located in the west of the African continent, is named after the Niger River. The high-level administrative organisation of Nigeria, whose official language is English, consists of 36 states and 1 federal capital. While Nigeria's land borders are formed by Benin, Chad and Cameroon; there is a coastline to the Gulf of Benin.

The average temperature of Nigeria varies between 29-30 degrees. In Nigeria, which has a tropical climate, the annual rainfall rate varies between regions. In the country, hardwood and softwood tree varieties fed with fresh and salty waters are quite common. In the coastal region of Nigeria, there is approximately 75% humidity

Nigeria ranks 6th globally in cocoa sales



Dünyada yedinci petrol üreticisi olarak bilinen Nijerya, doğal gaz bakımından da oldukça zengindir

kadar tropikal iklime sahip olsa da kuzey bölgelerde çöl iklimi mevcuttur. Büyük Sahra Çölü'nden esen şiddetli rüzgarlar Nijerya'nın kuzey bölgelerine kum ve toz getirmektedir.

Ekonomisi daha çok tarıma bağlı olan Nijerya, yer fıstığı, pamuk, palmye ağaçları, çeşitli sebze-meyve türleri, hurma ve kakao ürünlerini ihraç etmektedir. Gıda maddelerinin ihracatında en büyük rolü de kakao oluşturur. Kakao ve kauçuk satışında dünyada 6. Sırada yer alan Nijerya'nın ayrıca topraklarından %25'i ekim arazisi olarak elverişlidir.



and the highest rainfall is observed in May and June. Although it has a tropical climate, there is a desert climate in the northern regions. Strong winds blowing from the Great Sahara Desert bring sand and dust to the northern regions of Nigeria.

Nigeria, whose economy is mostly dependent on agriculture, exports peanuts, cotton, palm trees, various types of vegetables and fruits, dates and cocoa products. Cocoa plays the biggest role in the export of foodstuffs. Nigeria, which ranks 6th in the world in cocoa and rubber sales, has 25% of its land available for cultivation.

In the 1960s, oil contributed the most to Nigeria's economy. Even now, Nigeria provides 95% of its exports from oil. Nigeria, known as the seventh oil producer in the world, is also rich in natural gas.

In the 1980s, it completed its natural gas and petrochemical facilities and achieved a significant increase in the number of refineries. The country also

Nigeria, known as the seventh oil producer in the world, is also rich in natural gas



Başkent Abuja'da bulunan Millenium Park ve Ulusal Camii görülmesi gereken mekânlardandır

1960'lı yıllarda Nijerya'nın ekonomisine en çok katkısını petrol sağlamıştır. Şu anda bile Nijerya, ihracatının %95'ini petrolden sağlamaktadır. Dünyada yedinci petrol üreticisi olarak bilinen Nijerya, doğal gaz bakımından da oldukça zengindir. 1980'lerde ise artık doğal gaz ve petrokimya tesislerini tamamlamış ve rafineri sayısında ciddi bir artış sağlamıştır. Ayrıca Nijerya kömür, kalay, kireçtaşı demir ve kolimbit gibi madenlerin de üretimini sağlamaktadır. Elektrik enerjisini de kendi üreten Nijerya, nehir sularından hidroelektrik santralleri kurarak enerji üretimini sağlar hatta bunlardan en büyüğü ise Kainiji Barajı'dır.

Ekonomik açısından Nijerya'da kişi başına düşen milli gelir 370 dolardır. İş gücünün %60'ı tarımdan, %20'si ticaretten oluşmaktadır. Balıkçılık, ormancılık, çimento, tekstil ve sigara ürünleri de Nijerya'nın ekonomisine katkı sağlayan sektörlerden bazılarıdır.

Nijerya'nın Meşhur Yemekleri

Nijerya'nın Moin Moin fasulyesi ile yapılan keki yerlilerin en sevdiği yemektir ayrıca Moin Moin kutlamaların ve özel günlerin vazgeçilmezidir. Ne kadar kek olarak anılsa da içerisinde parça et ve yumurta bulunduğundan protein bakımından zengin bir yiyecektir. Ülkenin temel tüketim gıdaları arasında darı, fasulye, pirinç, sorgum,

produces minerals such as coal, tin, limestone, iron and colimbit. Producing its own electrical energy, Nigeria provides energy production by establishing hydroelectric power plants from river waters, and the largest of these is the Kainiji Dam.

In terms of economy, the national income per capita in Nigeria is 370 dollars. 60% of the labour force consists of agriculture and 20% of the labour force consists of trade. Fishing, forestry, cement, textile and cigarette products are some of the sectors that contribute to Nigeria's economy.

Famous Dishes of Nigeria

Nigeria's Moin Moin cake made with Moin Moin beans is the favourite dish of the locals and it is indispensable for celebrations and special occasions. Although it is referred to as a cake, it is a food rich in protein as it contains pieces of meat and eggs. Millet, beans, rice, sorghum, and corn are among the basic consumption foods of the country. Jollof rice is one of the dishes that contains the rich spices of Africa and is made with tomato sauce. There are various kinds of soups in Nigerian culture

Millennium Park and the National Mosque in the capital city of Abuja are must-see attractions





Nijerya kakao satışında dünyada 6. Sırada yer alıyor

mısır vardır. Afrika'nın zengin baharatlarını içerisinde bulunduran ve domates sosu ile yapılan lezzetlerden birisi de Jollof pilavıdır. Nijerya kültüründe çeşit çeşit çorbalar vardır ve çorba tüketimi yerliler arasında oldukça fazladır. Nijeryalıların yemeklerinde mevsimine uygun sebzeler kullanılırken özellikle de acı baharatlar ve etler olmazsa olmazlarıdır. Çayı oldukça seven yerli halk kızarmış muz da yemek sonrası tüketmektedir.

Nijerya'da Gezilecek Yerler

Afrika'nın en popüler ülkelerinden birisi de Nijerya'dır. İlk gezi durağı sarp kayalıkların, doğal güzelliklerin, gorillerin ve şempanzelerin olduğu Calabar'dır. Turistlerin diğer bir uğrak noktası ise Duke Town Şapeli ve Calabar Müzesi'dir. Nijerya'nın başkenti Abuja'da bulunan Millennium Park ve Ulusal Camii görülmesi gereken mekânlardandır.

Nijerya, büyüleyici tropikal ormanları, vahşi yaşam zenginlikleri ve değişik gelenekleri ile turistlerin ilgisini çekmektedir. Lekki Conservation Centre, nesli tükenmek üzere olan hayvanların da içlerinde bulunduğu birden fazla çeşit canlının ortak yaşam alanıdır. Eşsiz güzelliğin ve yeşilin birçok tonunun yer aldığı bu mekân tüm ziyaretçilerini kendine hayran bırakmaktadır. Öte yandan Landmark Plajı da Nijerya'nın en meşhur lokasyonlarından. Lagos'ta bulunan bu plaj, okyanusun eşsiz manzarasını halka ve turistlere sunarken aynı zamanda su sporları için de tercih edilmektedir.

and soup consumption is quite high among the locals. While seasonal vegetables are used in Nigerian dishes, especially hot spices and meats are indispensable. The locals who are very fond of tea also consume fried bananas after a meal.

Places to Visit In Nigeria

One of the most popular countries in Africa is Nigeria. The first sightseeing stop is Calabar with steep cliffs, natural beauties, gorillas and chimpanzees. Another popular destination for tourists is the Duke Town Chapel and the Calabar Museum. Millennium Park and the National Mosque in Abuja, which is the capital of Nigeria, are among the places to be seen.

Nigeria attracts tourists with its fascinating tropical forests, rich wildlife and diverse traditions. Lekki Conservation Centre is the common habitat of several kinds of creatures, including endangered animals. This place of unique beauty and many shades of green fascinates all its visitors. On the other hand, Landmark Beach is one of the most famous locations in Nigeria. Located in Lagos, this beach offers a unique view of the ocean to the public and tourists and is also preferred for water sports.

**Nigeria, known as the seventh oil
producer in the world, is also rich in
natural gas**

Muhayyerlik



Right of option



Seçimlik hak. Sözleşmelerde ve özellikle satım sözleşmesinde, doğrudan kanundan ya da tarafların şart koşmasıyla doğan, sözleşmeyi devam ettirme veya feshetme veyahut da akdin konusunu kesin olarak belirleme gibi hususlarda taraflardan biri ya da her ikisi lehine tanınan seçme yetkisi.

In contracts, especially in sales contracts, the right of option granted to one or both parties for issues such as continuing or terminating the contract or precisely determining the subject of the contract that arise directly from the law or the stipulation of the parties.

katilimsozluk.tkbb.org.tr



YAYINDA!



Aidatsız Kredi Kartı

Albaraka'da "Masrafsız Bankacılık" ile tanışın,
kredi kartına aidat ödemeyi unutun.



Kare Kodu
Okutun
Hemen
Albarakalı Olun

www.albaraka.com.tr

alBaraka 

Görüntülü Görüşme İle Emlak Katımlı Olun Bankacılık İşlemlerinizi Masrafsız Hallolsun!

